



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO BOLIVARIANO DE
TECNOLOGÍA**

**UNIDAD ACADÉMICA DE EDUCACIÓN COMERCIAL,
ADMINISTRATIVA Y CIENCIAS**

Proyecto de Investigación previo a la obtención del título de:

TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

TEMA:

**MEJORA EN LA PLANIFICACIÓN ADMINISTRATIVA PARA
EL DESARROLLO DE LOS CLUBES AFILIADOS A LA
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL
EN EL AÑO 2018.**

Autor: Sánchez Gómez Adrián Aldahir

Tutor: Simón Alberto Illescas Prieto

Guayaquil, Ecuador

2018

DEDICATORIA

En primer lugar, le agradezco a Dios por darme la oportunidad de llegar a estas instancias de mi formación profesional. A mi madre Jéssica Gómez que siempre desde muy pequeño me supo enseñar valores para ponerlos en práctica de manera correcta. A mi padre Adriano Sánchez que estuvo dispuesto a apoyarme sin nunca negarme nada. A mis familiares que a la distancia supieron darme palabras de aliento sin juzgar mis errores y aconsejándome en todo momento.

Sánchez Gómez Adrián Aldahir

AGRADECIMIENTO

A mis compañeros de clases por su bondadosa ayuda en cada una de las actividades que se realizaban noche a noche.

A cada uno de mis jefes que siempre me impulsan a seguir adelante y por la confianza que tienen hacia mí.

A mi pareja que nunca se negó a darme esa motivación y ganas en aquellas noches largas de tareas y proyectos.

A mis amigos de mi sector por siempre motivarme a seguir siendo el ejemplo de ellos, aconsejándome y sobre todo por escucharme en cada una de las aflicciones que solía tener.

Gracias a todas estas personas que ayudaron directa e indirectamente a realizar este proyecto.

Sánchez Gómez Adrian Aldahir

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por la Comisión de Culminación de Estudios del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que después de analizado el proyecto de investigación con el tema: **“Mejora en la planificación administrativa para el desarrollo de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol”** y problema de investigación: **¿Cómo disminuir la carencia de una planificación administrativa , en el desarrollo económico , de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol en la sede de la ciudad de Guayaquil , en el año 2018?** presentado , por Sánchez Gómez Adrián Aldahir como requisito previo para optar por el título de:

TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

El mismo cumple con los requisitos establecidos, en el orden metodológico científico-académico, además de constituir un importante tema de investigación.

Egresado:

**Sánchez Gómez Adrián Aldahir
Prieto**

Tutor:

Simón Alberto Illescas

CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

Yo, Sánchez Gómez Adrián Aldahir en calidad de autor con los derechos patrimoniales del presente trabajo de titulación Mejora en la planificación administración para el desarrollo de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol en el año 2018 , de la modalidad presencial realizado en el Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología como parte de la culminación de los estudios en la carrera de Administración de Empresa, de conformidad con el *Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN* reconozco a favor de la institución una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial del mencionado trabajo de titulación, con fines estrictamente académicos. Asimismo, autorizo al Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología para que digitalice y publique dicho trabajo de titulación en el repositorio virtual de la institución, de conformidad a lo dispuesto en el *Art. 144 de la LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR*.

Adrián Aldahir Sánchez Gómez

Firma

No. de cédula: 0954245726

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL CEGESCIT

En calidad de colaborador del Centro de Gestión de la Información Científica y Transferencia de Tecnológica (CEGESCIT) nombrado por el Consejo Directivo del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que el trabajo ha sido analizado por el URKUND y cumple con el nivel de coincidencias permitido según fue aprobado en el *REGLAMENTO PARA LA UTILIZACIÓN DEL SISTEMA ANTIPLAGIO INSTITUCIONAL EN LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y TRABAJOS DE TITULACIÓN Y DESIGNACIÓN DE TUTORES del ITB.*

Nombre y Apellidos del Colaborador
CEGESCYT

Firma



RESUMEN

Actualmente existe una baja capacidad de administración por parte de los dirigentes de los clubes como de los miembros de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, afectando así a la economía del deporte en general, este es uno de los principales motivos que se tiene al no poseer una planificación administrativa ; como ejemplo de una de las principales causas es la compra de jugadores extranjeros y no en invertir en las divisiones formativas , arrastrando así una escasa transferencia de jugadores ecuatorianos a otros clubes. El objetivo general será desarrollar una Planificación Administrativa para el desarrollo económico de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol. El diseño de investigación que se procederá a seleccionar será el de Campo ya que es el proceso que permitirá obtener conocimientos reales para así detectar el problema, y el tipo de investigación será de carácter explorativo, porque el tema es muy complejo y se necesita estudiarlo a fondo. Así mismo las técnicas de investigación serán de suma importancia para este proceso de investigación el cual la herramienta de la encuesta es uno de los principales a usar por el motivo de tener resultados estadísticos de cómo se maneja la administración en distintos clubes. En lo referente al aspecto de fundamentos legales se tomará en cuenta el Reglamento de Comité Ejecutivo de la Federación Ecuatoriana de fútbol (2018).

Planificación

Administrativa

Desarrollo

Económico



ABSTRACT

At the moment there is a low capacity of administration on the part of the leaders of the clubs like of the members of the Ecuadorian Federation of Soccer, affecting therefore to the economy of the sport in general, this is one of the main reasons that is had when not owning a administrative planning; as an example of one of the main causes is the purchase of foreign players and not to invest in the training divisions, thus dragging a small transfer of Ecuadorian players to other clubs. The general objective will be to develop an Administrative Planning for the economic development of the clubs affiliated to the Ecuadorian Soccer Federation. The research design that will proceed to select will be the Field because it is the process that will allow to obtain real knowledge to detect the problem, and the type of research will be explorative, because the subject is very complex and needs to be studied. background. Likewise, the research techniques will be of great importance for this research process, which the survey tool is one of the main ones to use for the reason of having statistical results of how the administration is managed in different clubs. Regarding the aspect of legal foundations, the Executive Committee Regulations of the Ecuadorian Football Federation (2018) will take you into account

Planning

Administrative

Developing

Economic

ÍNDICE GENERAL

Contenido :	Páginas
PORTADA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR.....	iv
CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN.....	v
CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL CEGESCIT.....	vi
RESUMEN.....	vii
ABSTRACT.....	viii
ÍNDICE GENERAL.....	ix
CAPÍTULO I.....	1
EL PROBLEMA.....	1
Planteamiento del problema.....	1
Ubicación del problema en un contexto.....	2
Situación Conflicto.....	5
Delimitaciones Del Problema.....	5
Formulación Del Problema.....	5
Evaluación del problema.....	6
Variable de la Investigación.....	7
Objetivo General.....	7
Objetivos de la Investigación.....	7
Objetivos Específicos.....	7
Preguntas de investigación.....	7
Justificación e Importancia.....	7
Aspectos que justifican la investigación.....	8

Viabilidades de la investigación.....	9
CAPÍTULO II.....	11
MARCO TEÓRICO.....	11
Antecedentes Históricos.....	11
Antecedentes Referenciales.....	19
Fundamentación legal	25
Variables conceptuales de la investigación	27
Definiciones conceptuales de la investigación	28
CAPÍTULO III.....	31
MARCO METODOLÓGICO.....	31
Presentación de la empresa.....	31
Diseño de Investigación	33
Población y Muestra.....	36
CAPÍTULO IV	42
ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	42
Aplicación de técnicas e instrumentos	42
Encuesta	42
Entrevista	51
Propuesta del plan de mejora.....	60
Plan de mejora	63
Conclusiones.....	66
Recomendaciones.....	67
Bibliografía.....	68
ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Origen y efecto.....	5
Tabla 2.Tipo	34
Tabla 3.Habitantes.....	37
Tabla 4.Sistema y herramienta	39
Tabla 5.Responsable de crisis	42
Tabla 6.Cambio de formato.....	44
Tabla 7.Comunicación dirigentes.....	45
Tabla 8.Incumplimiento.....	46
Tabla 9.Intervención de extranjeros.....	47
Tabla 10.Participación internacional	50
Tabla 11.Interpretación de resultados.....	59
Tabla 12.Cronograma de participación directivos	64
Tabla 13.Gastos de capacitación.....	64
Tabla 14 Ingresos y egresos.....	65

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1.Responsable de crisis	42
Gráfico 2.Cambio de formato	44
Gráfico 3.Comunicación dirigentes	45
Gráfico 4.Incumplimiento de equipo.....	46
Gráfico 5.Recursos del club.....	48
Gráfico 6.Recursos club.....	48
Gráfico 7.Crisis avanzada.....	49
Gráfico 8 Participación internacional.....	50

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

Planteamiento del problema

La historia del fútbol nace a partir del año de 1863, año en el cual se fundó la Asociación de fútbol, sus orígenes fueron en las islas británicas, pero en realidad ya existía varios puntos en donde se desarrollaba dicho deporte, anteriormente se pensó que el primer torneo fue realizado con los juegos Olímpicos, pero la realidad es que las primeras competiciones de un torneo con este deporte se los realizó en de Atenas de 1896.

En el continente Europeo esta planificación administrativa surgió a medida que los británicos implementaran diferentes torneos relacionados al fútbol. Anteriormente en el país sede en donde se empezaba a desarrollar las competencias se practicaba este deporte sin norma alguna, sin reglas, sin límite de número de jugadores, en cualquier lugar y era muy frecuente ver sucesos violentos al momento de la disputa del balón. Al pasar el tiempo este deporte llamó la atención de muchas personas por cual se fue practicando con mucha frecuencia. Pasaron los años y así como fue evolucionando reglas y normas dentro del campo de juego era también necesaria la intervención de aplicar un sistema referente a los ingresos y egresos que tendrían los clubes por su participación en torneos locales e internacionales por la que se implementó este sistema de planificación administrativa.

El fútbol profesional con el pasar del tiempo empezó a notar una diferencia amplia entre un campeonato de juegos olímpico, con un torneo potencial como lo es la copa del mundo y por lo tanto se vieron obligados a adquirir un sistema de administración ya sea para los clubes de una región como para el equipo representante de cada país.

Publicidad y Medios de comunicación jugaron un papel preponderante en la popularización del fútbol local e internacional por lo cual se tenía que tener un control tanto de contratos, cláusulas y sobretodo de recursos que irían a ingresar a la dirigencia para una gestión exitosa.

Los ingleses mezclaron el deporte con la economía que ya se estaba conociendo, de forma que para que la gente viera los grandes partidos tenía que adquirir y pagar su entrada, algo que todavía se hace como se lo ve en la actualidad.

Ubicación del problema en un contexto

En la región de Sudamérica este plan administrativo tuvo que surgir por parte de la dirigencia de cada uno de los países que participaban en los torneos en esta región, ya que Sudamérica pasaría a tener el mejor porcentaje de transferencia de jugadores al fútbol mundial y era necesario también en este continente aplicarla para llevar un control de cada uno de los procesos que se debe tener.

Muchos de los países que conforman la región de América están más desarrollados unos que otros, pero el fútbol como deporte se van innovando de manera progresiva, de igual forma se van implementando nuevos sistemas administrativos que llevan a una mejora para bien del club. Se puede ver que, en países como Chile, Perú y entre otros se están tomando nuevas reformas administrativas en cada uno de sus equipos por el cual hace notar su crecimiento a nivel institucional.

En Ecuador hace aproximadamente veinte años, era muy difícil encontrar este tipo de planificación, no existía un plan administrativo de recursos, se podía decir que no era necesario ya que no tenía intervenciones de torneos internacionales ni altas transferencia de jugadores a otros medios como lo hay en la actualidad. El inicio del plan administrativo por parte la dirigencia de cada uno de los clubes empieza cuando personas sometidas en el ámbito empresarial adquiere el mando de una institución llevándola a tener por necesidad un control administrativo para su desarrollo.

La clasificación de Ecuador a tres Copas del Mundo, en los últimos 16 años, ha evidenciado la internacionalización de sus futbolistas, de sus clubes y de otras selecciones nacionales. Esta exposición global ha cambiado la gestión de los equipos del fútbol profesional y de otras organizaciones deportivas con la apertura de escuelas de formación y recreación. (Cordova, 2015)

Llevar a cabo una estrategia de plan administrativo es de suma importancia, porque así mismo como el fútbol va evolucionando en normas dentro del campo de juego, también se irá evolucionando en la parte administrativa y de control, también es vital tener conocimiento y bases de algún medio que permita llevar el control de recursos que ingresan para bien del club.

Muchos de los clubes que conforma la Federación Ecuatoriana de Fútbol no tienen implantado una estrategia de planificación administrativa para el control interno y externo del proceso y es por ese motivo que el fútbol no se desarrolla con más fluidez como se lo ve en otros países de esta misma región.

Uno de las causas por la que no se lleva a cabo dicho proceso es por la falta de conocimiento acerca de esta situación por parte de la directiva , y es por eso que hoy en día se escuchan en radio , televisión , redes sociales a cerca de la crisis que atraviesa el Fútbol Ecuatoriano en general , que trae grandes consecuencias como es la paralización del torneo , huelgas y esto hace incluso que el comercio en el Ecuador se vea afectado a lo que tiene que ver con las personas que se deben a diferente tipo de negocio.

Esta escasa iniciativa para tener un plan administrativo no se ve solo ahora, este problema viene de tiempos atrás con dirigentes no aptos para asumir la gran responsabilidad de un club, llegando con otros tipos de pensamiento e intenciones sin ver el daño que le hace al balompié Ecuatoriano en general.

A diferencia de otros directivos que se encuentra actualizados y tienen el conocimiento necesario acerca de este proceso como es el caso de Emelec, Liga, Independiente, son clubes de ejemplo a seguir ya que cumplen a cabalidad cada uno de sus responsabilidades como son el pago a jugadores de una manera puntual, el pago al SRI, el cierre de contrato indefinido.

Una grave causa de lo que puede pasar si no se toma las medidas necesarias de un orden, control y responsabilidad de un club son enormemente un daño, porque en la actualidad no solo la sanción viene directamente de la Federación Ecuatoriana de Fútbol que es el eje principal de los clubes, si no que hoy en día ya interviene la FIFA (Federación Internacional de Fútbol Amateur) por diferentes casos de denuncias de ex jugadores hacia el club teniendo como sanción la pérdida de la categoría y adicionalmente multas muy altas que son desfavorables para la fanaticada y externamente el comercio decaería.

Un ejemplo claro por el cual se puede observar que no se está preparado con una planificación efectiva fue en el año 2008, cuando el Club Liga de Quito quedo campeón de la Copa Libertadores realizada en ese año. Los equipos del fútbol ecuatoriano apostaron a que si ese club lo habia logrado ellos también lo harían por lo tanto invirtieron mucho más de lo necesario en jugadores extremadamente caros en especial los extranjeros. Uno de los equipos que fue bruscamente afectado por esta mala decisión fue el club capitalino Deportivo Quito. Logró un bicampeonato, pero no pudo con el objetivo deseado por lo que realmente invirtieron, el club capitalino fue bajando de posiciones llegando al extremo de irse a jugar a segunda categoría, siendo uno de los equipos más grandes, por la falta de buenas decisiones de personas con capacidades administrativas vive un mal momento.

El propósito de tener un plan administrativo es favorable para todos, tanto dirigentes, jugadores, cuerpo técnico, hinchada y para el fútbol en general porque gracias a una buena administración en los clubes que pertenecen

a la Federación Ecuatoriana de Fútbol se podrá desarrollar con normalidad un campeonato sin afectar a los clubes que actúan con normalidad año a año en torneos internacionales representando al país.

Situación Conflicto

En la dirigencia de cada uno de los clubes existe un limitado control de recursos económicos. Esto ha llevado a proceder a realizar demandas en contra de las instituciones promulgando huelgas y paralización afectando el balompié de nuestro fútbol sin permitir un desarrollo fluido en el proceso tanto futbolístico como administrativo.

Tabla 1

Causas	Consecuencias
*Compra de jugadores extranjeros y no invertir en las divisiones formativas. *Sueldos y premios excesivamente elevados a jugadores. *Deudas postergadas, sin cancelar por parte de la dirigencia.	*Escasa transferencia de jugadores a otros clubes. *Huelga y conflicto, forzando la paralización del campeonato. *Juicio y pérdida de categoría a los equipos en competencia perjudicando su taquilla.

Origen y efecto__

Nota. Autor. Sánchez, A. (2018)

Delimitaciones Del Problema

Campo : Administración

Área : Planificación

Aspectos : Planificación administrativa, Desarrollo Económico

Tema : Mejora en la planificación administrativa para el desarrollo de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol en el año 2018.

Formulación Del Problema : ¿Cómo disminuir la carencia de una planificación administrativa, en el desarrollo económico, de los clubes

afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol en la sede de la ciudad de Guayaquil, en el año 2018?

Evaluación del problema

Relevante. - Es relevante ya que actualmente es un tema muy comentado en redes sociales y medios de comunicación, por lo tanto es importante su estudio para erradicar falencias de administración que llevan a consecuencias muy graves a largo plazo si no se toma las medidas necesarias.

Claro. - La interpretación debe ser clara porque de esto dependerá el entendimiento y del buen planteamiento de un problema para su desarrollo, es un punto muy importante para llegar a su finalidad. Se sugiere obtener información puntual y con palabras que tengan que ver con el planteamiento del problema.

Concreto. – La información que se obtiene o que se va a usar deber ser concreta sin muchos detalles mucho más allá de lo que pide el proyecto para que sea claro, entendible y se pueda planificar cada uno de los procesos del mismo. Una investigación concreta lleva a ser una investigación bien planteada con fuentes directas para el buen entendimiento de lo que se quiere llegar a hacer.

Viable. - Debe ser viable y necesaria para otras fuentes que necesiten de la información para el desarrollo del proyecto o bien para intercambiar ideas y comentarios acerca del mismo tema.

Coherente. – La relación de diferentes fuentes de información que se ha usado debe ser coherente y estar conectadas con lo que se busca en el planteamiento del problema para tener entendimiento y poder llegar a un objetivo con la finalidad de resolverlo, sin cruzarse terceras ideas que no quiten el entendimiento del planteamiento del problema.

Congruente. – El tema al que se está refiriendo es congruente ya que tiene que ver con el campo que se está estudiando, al momento de hablar de una planificación o de estrategia para llevar a cabo a un problema y

darle una posible solución ya se está refiriendo a lo que tiene que ver una administración.

Variable de la Investigación

Variable Independiente : Planificación administrativa

Variable Dependiente : Desarrollo económico

Objetivo General

Desarrollar una Planificación Administrativa para el desarrollo económico de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol.

Objetivos de la Investigación

Objetivos Específicos

- Relacionar la teoría de la Planificación Administrativa con desarrollo económico.
- Diagnosticar la metodología de investigación en el problema identificado.
- Aplicar una Planificación administrativa en los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol.

Preguntas de investigación

- ¿Cómo se puede relacionar la teoría de la Planificación Administrativa con el desarrollo Económico?
- ¿De qué manera se puede ayudar a identificar un problema?
- ¿Cómo llevar a cabo una Planificación Administrativa para los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol?

Justificación e Importancia

El tema se lo seleccionó porque actualmente existe una baja capacidad de administración por parte de los dirigentes de los clubes como de los miembros de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, afectando así a la economía del deporte en general, causando malestar en hinchas y bajando la producción de las personas que se dedican al comercio en los exteriores de los estadios o a su vez a las personas que se deben a esta actividad. Muchos factores hacen que cada vez este tema se vuelva

repetitivo en el fútbol ecuatoriano, y es la falta de una planificación actualizada y organizada de parte de las personas que toman el mando a un equipo de fútbol. Una mala toma de decisiones puede llevar a la crisis de un equipo arrastrando así a la paralización del campeonato junto con huelga y manifestaciones de los jugadores hacia los dirigentes.

No solo afecta dentro de campo de juego, sino que también tiene su contra en la economía del país, un ejemplo de una mala administración y toma de decisión es la contratación de extranjeros innecesariamente a nuestro fútbol por parte de equipos que no tienen recursos para cubrir dichas inversiones y gastos, opacando así el talento de las canteras de los diferentes clubes y disminuyendo la exportación de jugadores al extranjero.

Aspectos que justifican la investigación

Convivencia. -

La importancia del problema es que se formara un plan estratégico para que no exista ningún tipo de paralización durante el campeonato que se esté desarrollando , afectando a muchos medios , obteniendo así un campeonato fluido sin interrupciones y sobre todo ayude al ámbito económico , social y también al excelente desarrollo de un proceso para la selección ecuatoriana a lo que tiene que ver con sus partidos internacionales que se juegan cada año , llegando así sus jugadores en forma y aptos para este tipo de competencias. Una planeación administrativa se la debe innovar año a año para que el proceso sea un éxito, además es de vital importancia ya que esto ayudara a los dirigentes a estar al tanto con lo que tiene que ver responsabilidades como pagos al Sri, pagos puntuales a jugadores y otras medidas puntuales que se deberían de tomar

Relevancia Social

Los principales beneficiarios al ser aplicada esta planeación serán sin duda como los deportistas , fanáticos, y sobre todo los comerciantes que

se debe a este tipo de actividad, ya que al no haber huelga de parte de los jugadores por indiferencia con su dirigencia no se paralizaría el campeonato y se seguiría desarrollando de una manera normal y tanto el comercio mejoraría con lo que tiene que ver las ventas ya sea de camisas, banderas, colecciones, compra de entrada a los diferentes encuentros, y cancelación a los planes de televisión pagada que actualmente se ofrece. También mejoraría lo que tiene que ver el proceso que cada equipo tiene al momento del inicio del campeonato.

Implicaciones Prácticas

Por medio de este tema ayudará a eliminar y erradicar toda mala decisión voluntaria e involuntaria que tengas varias personas que tomen el mando de una institución, y por medio de las planificaciones que se llevaran a cabo poder tener y mejorar de una manera notable la gestión administrativa para bien de todos como se lo menciono anteriormente.

Valor Teórico

La finalidad es la mejora de todo proceso que se lleve a cabo en dicha institución, sin la toma de decisiones de personas que no son experimentadas en la administración para que así no se tenga problemas a futuro como hoy existe en la actualidad.

Viabilidades de la investigación

Viabilidad Técnica

“Puede hablarse de viabilidad técnica para hacer referencia a aquello que atiende a las características tecnológicas y naturales involucradas en un proyecto” (Porto, 2010)

Este tipo de investigación tendrá como viabilidad el de tipo técnica, porque se procederá a realizar este tipo de proyecto con herramientas muy usadas por lo que nos den resultados cuantitativos para llevar a cabo un porcentaje de como se está desarrollando internamente los procesos administrativos y poder sacar conclusiones que ayude a una toma de decisiones para mejora de una organización deportiva.

Viabilidad administrativa

Consiste en determinar capacidades gerenciales internas en la empresa para lograr la correcta implementación y eficiente administración del negocio . (Eduardo, 2012)

Se deberá llevar a cabo una investigación de viabilidad administrativa , ya que procederá a analizar a cada uno de la dirigencia de los equipos para determinar pagos , reglas y observar si llevan un orden acorde con lo que manda un reglamento.

Viabilidad Social

Los proyectos sociales son aquellos que van enfocados a la mejora de las condiciones de vida de un entorno específico. Lo más habitual, es que apunten a satisfacer necesidades de la población en temas como la salud, la educación, la vivienda, el empleo y todo lo relacionado con el cuidado del medioambiente. (OBS Business school, s.f.)

Esta viabilidad se la usará de modo que será muy útil para saber como analizar cada una de las necesidades que tienen las personas como hinchas y fanáticos del fútbol como, por ejemplo, lo que provocaría la paralización del campeonato por irresponsabilidad por parte del dirigente de dichos clubes.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

Antecedentes Históricos

En si el deporte se inició en Grecia aproximadamente por los años 776 a.c, etapa por la cual se desarrollaban diferentes destrezas deportivas cada cuatro a seis años, cuyas competencias eran rudas y por lo tanto llamaba la atención de los pueblos por lo que se enfrentaban con fraternidad para poder llevar a cabo un triunfo y obtener premios. En aquellos tiempos los niños de 10 a 12 años los entrenaban de una manera física y mental, para que a futuro puedan estar capacitados y puedan entrar a desenvolverse en cada una de las competencias que les daba en los Juegos Olímpicos. El deporte constituía una parte fundamental en la sociedad, sin embargo, aún no había organismos dedicados a regular esta actividad, ya que siempre se vinculó al deporte como un juego no como una disciplina; otras áreas como la industria, la ganadería y la agricultura se desarrollaron con más rapidez. Con el pasar del tiempo esta actividad empezó a ganar popularidad por la cual se vio que era una actividad en la que podría generar ingresos altos debido a su rápida aceptación popular. Las grandes competencias como los mundiales de fútbol, los juegos de invierno, los mundiales de atletismo y las Olimpiadas dieron un realce al deporte a causa de su trascendencia entre las naciones. No hay que perder de vista que los deportistas representan a una nación lo cual es una responsabilidad muy grande como figuras públicas. (Rodriguez, 2014)

Como esta actividad ganó mucha popularidad y las personas eran más las cuales se querían inscribir para competir, es donde era importante una administración tanto de recursos como también organizacional para que todo se pueda llevar de una manera ordenada y sin incidentes. Es

entonces que la planeación estratégica surge en la época antigua gracia
Sun Tzu

este pensador no conocía en si el concepto preciso de la estrategia, pero llevó a cabo su profesión militar y lo definió como la capacidad de sacar provecho de todas las circunstancias del entorno través de sus habilidades sin la aplicación de procedimientos determinados. (Delgado, Artículos de Indira, 2012)

Fue pasando el tiempo y las definiciones de planificación estratégica fueron cambiando por diferentes autores:

Según Peter Druker en 1954, define la estrategia como la capacidad de los gerentes para analizar la situación actual de las unidades empresariales y su capacidad e idoneidad para someterlas al cambio, conociendo los recursos que esta posee al igual aquellos que esta requiere para su óptimo desempeño. (Delgado, Artículo de Indira, 2012)

En 1978, Charles H. Hofer plantearon la administración estratégica definiéndola como un proceso integrado por un análisis en el cual se definen las metas y se establecen las estrategias y una implementación del plan estratégico basada en el control y la ejecución de éste. (Indira, Artículo de Indira, 2012)

Según el autor Henry Mintzberg (1992) nos da a conocer como una acción deliberada que puede ser desarrollada como un plan de acción, maniobra, patrón, posición y/o perspectiva. (Indira, 2012)

La Planeación estratégica surge aproximadamente en los años 1960 a 1980 siendo la planeación un punto muy importante para la implementación de una organización, este tipo de planificación hacen que los gerentes estén mucho más involucrados en la implementación de las metas.

En lo que respeta la historia de la Federación Ecuatoriana de Fútbol

Fue un guayaquileño el que trajo la primera pelota a Ecuador y también la motivación suficiente para encender

la pasión por este deporte a la masa popular. Nos referimos

a Juan Alfredo Wright, quien después de residir en Inglaterra junto a su hermano Roberto, actuó en el Unión Cricket de Lima, Perú. El retorno de ambos a Ecuador (mediados de 1899), incentivó a los jóvenes ecuatorianos a practicar fútbol.

1899

El 23 de abril de este año nace la primera institución de práctica de fútbol, el Club Sport Guayaquil. Posteriormente se creó el Club Sport Ecuador y el de la Asociación de Empleados.

1900

El 28 de enero de este año se registran los primeros encuentros.

1922

Las provincias del Guayas y del Pichincha empiezan a organizar campeonatos amateurs, hasta 1950 (Guayas) y 1953 (Pichincha).

1925

El 30 de mayo de este año nace la Federación Deportiva Nacional del Ecuador.

1926

Se realiza la Olimpiada de Riobamba, que fue ganada por el anfitrión Chimborazo en forma invicta. En este mismo año se incorpora Ecuador a la FIFA.

1927

Ecuador se afilia a la Conmebol.

1940 - 1949

Se disputan los primeros campeonatos nacionales de selecciones amateurs.

Década de los cincuenta:

La provincia del Guayas y la del Pichincha dejan el amateurismo.

1951

La provincia del Guayas comienza los campeonatos provinciales profesionales.

1953

La provincia del Pichincha comienza también los campeonatos provinciales profesionales.

1957

Comienzan los Campeonatos Nacionales de clubes en Ecuador. Aunque se suspendieron en los dos años siguientes, se reanudaron en 1960 y continúan hasta hoy.

1967

Guayas y Pichincha concluyen sus campeonatos individuales de primer provincial. El 30 de junio de este año nace también la Asociación Ecuatoriana de Fútbol.

1978

El 26 de mayo de este año se reforman los estatutos y se cambia el nombre de la institución a Federación Ecuatoriana de Fútbol. (Federación Ecuatoriana de Fútbol, s.f.)

La economía en América Latina a sufrido diferentes cambios como durante los sesenta, en términos de las condiciones internacionales, estuvieron asociadas al patrón monetario dólar-oro. Durante ese tiempo la región experimentó un sostenido crecimiento económico y aun cuando las naciones latinoamericanas tuvieron que enfrentar alguna inflación durante los sesenta. Debido principalmente al efecto del alza de precios del petróleo en 1974 y a los regímenes más liberales de la región en cuanto al manejo de las políticas cambiarias, los países enfrentaron mayores problemas para mantener estables sus coeficientes de crecimiento económico

A fin de evitar los procesos de ajuste económico en los países sin capacidad de exportación de petróleo en la región, varias naciones se embarcaron en la generación del problema de la deuda externa, algo que llegaría a hacer crisis durante los ochenta. Por lo tanto, la década de los setenta tuvo un crecimiento económico producto de la incorporación de recursos de acreedores debido a la alta liquidez del sistema financiero internacional.

Durante los ochenta, las medidas de ajuste económico fueron inevitables. Estas medidas vigorizaron el papel de las exportaciones como eje de la recuperación económica que se buscaba, más que la aplicación tradicional de las políticas fiscales y monetarias.

El factor más evidente para la crisis, dentro de las condiciones domésticas de la región, fue la necesidad del pago de la deuda externa. Entre 1978 y 1981, Latinoamérica cosechó los beneficios de mejores términos de intercambio en el mercado internacional y de un notable y fácil acceso a recursos financieros en el sistema financiero mundial, especialmente de la banca privada.

Durante los ochenta, las devaluaciones de monedas que tuvieron lugar en la región fueron unas de las principales causas para que se establecieran los procesos de "importación de inflaciones" en las economías. Esta situación se basa fundamentalmente en la dependencia que la región tiene respecto a importación de los problemas con la inflación fueron particularmente importantes en los casos de Perú, Bolivia, Costa Rica, Argentina y Brasil.

Para concluir se puede decir que la economía latinoamericana ha sufrido diferentes cambios que han

marcado la historia de cada uno de los países, logrando que estos países tomen conciencia y se logren adaptar a los diferentes cambios ocasionados por la globalización para mejorar su productividad y volverse más competitivos

RECUPERADO

http://evoluciondeldesarrollolatino.blogspot.com/2014/05/desarrollo-economico-latinoamericano_5197.html

Antecedentes Referenciales

El autor Juan Francisco Gutiérrez Betancur en el año 2007 de la Universidad de Antioquia plantea el tema “Fundamentos de administración deportiva”

Manifiesta que ...La historia del deporte colombiano no es ajena a la historia económica, política y social; es decir, está llena de aciertos, desaciertos, dudas y falta de una correcta orientación; donde en ocasiones han primado los intereses de ciertos sectores, limitando el potencial de desarrollo deportivo que podríamos alcanzar. (Betancur, 2007, pág. 2)

A diferencia con el tema que se está analizando, en dicha región de Colombia la administración es preferencial, es decir el trato no es de manera igual para todos los equipos, ya que se puede deducir que la Federación Colombiana solo se enfocan en clubes con grandes recursos económicos y con una buena referencia en su historia y no en equipos que tienen un nivel bajo tanto económico, y futbolístico.

El autor Diego Ferrucho González en el año 2013 de la Universidad de Chile analiza el tema “Diseño de un plan estratégico para el club deportivo Magallanes”

Interpreta que ... El creciente auge de la comercialización e internacionalización del fútbol y la necesidad de los Clubes por conseguir fuentes de ingreso diferentes a la venta de entradas y la incertidumbre en

cuanto a la venta de jugadores, la profesionalización de la administración de los clubes deportivos ha sido otro factor importante para la evolución de la industria, en el caso europeo aportando con cambios en los modelos de negocio y en las estructuras societarias de los mismos a partir de la incorporación de clubes al mercado de capitales. (Gonzalez, 2013, pág. 8)

A diferencia con el tema que se procede a analizar actualmente , en el continente sudamericano en el país de Chile se busca una estrategia por la que los clubes tengan más fuentes de ingreso a los que ya tienen normalmente en el desarrollo de un partido .Este planteamiento es muy similar al tema que se busca analizar , pero lo que marca la diferencia es que el autor se enfoca tan solo en los clubes que quieren el desarrollo de una manera independiente , es decir un beneficio para el club , en cambio el trabajo que se busca analizar actualmente busca el desarrollo para todos los equipos que conforman una organización o federación para desarrollo en general.

El autor Oswaldo Enrique Garcés Pico en el año 2013 de la Universidad Técnica de Ambato, analiza el tema “Planificación cíclica del fútbol y su incidencia en el rendimiento deportivo en las edades formativas de los futbolistas de liga deportiva cantonal Cevallos de la provincia de Tungurahua”

El plan que intenta diseñar el autor en este proyecto es la creación de una planificación cíclica del fútbol que pueda ayudar al deportista a tener un buen físico desde el inicio de su etapa como atleta para así tener un buen rendimiento y desarrollar de una manera exitosa sus actividades. (Pico, 2013, pág. 6)

Al proyecto que se procede a realizar con el tema del autor se tiene una notable diferencia. El autor de este tema se refiere a la creación de una entidad en donde al deportista lo ayuden a desenvolverse desde su inicio , es se manifiesta del mejoramiento de una integridad de la persona que se dedicara a dicho deporte , en cambio el proyecto que se realiza trata

del desarrollo de una planificación para mejora y desarrollo de todos los clubes

en la cual van a habitar estos deportistas y así no tengan problemas a futuro en los clubes en los cuales vayan a desarrollar todo lo que han venido preparándose.

El autor Claudio Vasalo en el año 2013 con el tema "Motivación en el fútbol profesional"

El autor del libro nos interpreta acerca del tema de la motivación en el fútbol, las técnicas que usó fue las encuestas y las opiniones por las que se dio a conocer la verdadera necesidad de una persona que practica un deporte de manera profesional que es la motivación. La idea y el plan es detectar cuál es la clave necesaria para que el jugador se sienta motivado y pueda dar su cien por ciento en todas las competencias deportivas que se le presentan en su ciclo. (Vasalo, 2013)

Existe una diferencia muy clara entre el tema del autor y el tema que se está tratando actualmente, una nos manifiesta acerca de la motivación y el proyecto actual el cual se desarrolla habla acerca de una mejora de la planificación administrativa para mejorar los recursos en los clubes; Ambos temas o proyectos tienen una semejanza de la cual van conectados. En el presente proyecto podemos notar que si existe una excelente planificación se obtendrán recursos suficientes para motivar al deportista de una manera externa.

El autor Walter Javier Aguilera Suárez en el año 2013 de la Universidad Estatal de la Península de Santa Elena con el tema "Programa de enseñanza de la técnica del fútbol sala para mejorar el rendimiento deportivo en la categoría de 15-16 años masculino de la Unidad Educativa Virgen del Cisne del Cantón la Libertad de la provincia de Santa Elena, en el periodo 2013"

El proyecto trata de un mejoramiento y perfeccionamiento de técnica por la cual son necesarias para llevar a cabo una competencia en jóvenes de 15 a 16 años en lo que tiene que ver fútbol sala. (Suarez, 2013, pág. 6) .

Este proceso es de suma importancia tanto para los mismos deportistas como

para los fanáticos del fútbol, ya que cada uno de ellos desea ver el cien por ciento de sus jugadores.

La diferencia con el proyecto que se realiza es que el autor se basa directamente en un deporte que es muy similar al fútbol profesional, pero tanto en reglamento y en la inversión económica que por lo general apuestan es de amplia diferencia, pero se lo puede catalogar como un proceso que tanto para el fútbol sala como para el fútbol profesional se lo debería aplicar , ya que la economía del fútbol mejoraría de una manera notoria si cada uno de los hinchas de los equipos pagaran sus entradas , credenciales y pases a cada uno de los partidos , pero para esto se debe ver por parte de los jugadores ese esfuerzo físico para defender los diferentes colores de sus clubes.

Los autores Jeison Antonio Murillo Cruz, Jorge Ernesto Roa Torres en el año 2007 en la ciudad de Bogotá con el tema “Sistema de información para la organización y administración de campeonatos para deportes de conjunto sportacus”

El propósito de los autores es mediante una aplicación de tecnología avanzada poder implementar un programa por la cual este diseñado un cronograma de cada una de las actividades que se realizaran en diferentes destrezas deportivas como lo son el fútbol, volley, básquet y entre otros deportes populares, con la finalidad de llevar un orden que no afecte en planificaciones futuras. (Cruz & Torres, 2007)

El tema de proyecto de los autores tiene una conexión con el que se procede a realizar ya que habla de una organización. Se tiene que tener en cuenta que para tener una buena planificación administrativa se debe tener un orden de cada uno de los programas y planes de un proceso pronto a realizar, y es por eso que este proyecto con el otro tiene una similitud por la cual se lo usará para aplicarlo en el proyecto actual.

Fundamentación legal

Reglamento de los campeonatos de las categorías formativas. (2018)

Art 1

Los Campeonatos de las Categorías Formativas, se jugarán de acuerdo con las normas constantes en el reglamento de la respectiva Asociación Provincial y en el Reglamento del Comité Ejecutivo de Fútbol Profesional.

Art 11

Los clubes que no se inscribieren, no participaren o se retiraren en cada campeonato de las Categorías Formativas, serán sancionados de conformidad con el Reglamento de la Comisión Disciplinaria.

Reglamento sobre el estatuto y la transferencia de jugadores. (2018)

Art 18

Propiedad de los derechos económicos de jugadores por parte de terceros

1. Ningún club o jugador podrá firmar un contrato con un tercero que conceda a dicho tercero el derecho de participar, parcial o totalmente, del valor de un futuro traspaso de un jugador de un club a otro, o que le otorgue derechos relacionados con futuros fichajes o con el valor de futuros fichajes.

Art 12

Deudas vencidas

1. Se solicita a los clubes que cumplan con las obligaciones económicas contraídas con jugadores y otros clubes, conforme a las condiciones estipuladas en los contratos firmados con los jugadores profesionales y en los acuerdos de transferencia.

Constitución del Ecuador (2008)

Sección octava

Trabajo y seguridad social

Art.

33.

El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía. El Estado garantizará a las personas trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado.

Sección sexta

Acción por Incumplimiento

Art. 93.

La acción por incumplimiento tendrá por objeto garantizar la aplicación de las normas que integran el sistema jurídico, así como el cumplimiento de sentencias o informes de organismos internacionales de derechos humanos, cuando la norma o decisión cuyo cumplimiento se persigue contenga una obligación de hacer o no hacer clara, expresa y exigible. La acción se interpondrá ante la Corte Constitucional

Variables conceptuales de la investigación

Planificación administrativa

Según Corredor (2001), La primera acepción del término planificación tiende hacia una definición por género próximo y por diferencia específica: Es un proceso científicamente organizado y frecuentemente de gran amplitud, para obtener un objetivo determinado. El género es el proceso y la diferencia es su organización ya que es posible, también, lograr objetivos mediante la improvisación. (Corredor, 2001)

Desarrollo económico

“El desarrollo económico se define como el proceso en virtud del cual la renta real per cápita de un país aumenta durante un largo período de tiempo.” (Martín, 2011)

Definiciones conceptuales de la investigación

Observación : “La observación es un elemento fundamental de todo proceso de investigación; en ella se apoya el investigador para obtener el mayor número de datos” (Sanjuan, 2011, pág. 5)

La observación según manifiesta el autor se refiere a que es una técnica que se usa para realizar una investigación, este es el inicio de la realidad comprensiva de la misma. (Moran, 2007)

Planificación : Según el autor se la denomina como un proceso que se escoge para poder lograr objetivos plasmados dentro de una organización (Castro, 1995)

“La planificación es la primera función administrativa porque sirve de base para las demás funciones. Esta función determina por anticipado cuáles son los objetivos que deben cumplirse y que debe hacerse para alcanzarlos” (Bernal, 2012, pág. 2)

Administración : Como manifiesta el autor la administración señala un orden y control de una institución a la que se lleva a cabo con el fin de lograr objetivos (Fayol, 1900)

La administración es el proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los recursos y las actividades de trabajo con el propósito de lograr los objetivos o metas de la organización de manera eficiente y eficaz. (Thompson, 2013)

Desarrollo :El desarrollo es una condición social, en la cual las necesidades auténticas de su población se satisfacen con el uso racional y sostenible de recursos y sistemas naturales. (Anzil, 2018)

Se entiende como desarrollo, la condición de vida de una sociedad en la cual las necesidades auténticas de los grupos y/o individuos se satisfacen mediante la utilización racional, es decir sostenida, de los recursos y los sistemas naturales. (Reyes, s.f.)

Proceso : Un proceso es un conjunto de actividades planificadas que implican la participación de un número de personas y de recursos materiales coordinados para conseguir un objetivo previamente identificado. Se estudia la forma en que el Servicio diseña, gestiona y mejora sus procesos (acciones) para apoyar su política y estrategia y para satisfacer plenamente a sus clientes y otros grupos de interés. RECUPERADO

https://www.ujaen.es/servicios/archivo/sites/servicio_archivo/files/uploads/Calidad/Criterio5.pdf

Análisis : Según el autor se lo puede catalogar como un examen o prueba con detalles precisos para llevar a cabo una investigación (Noguero, 2002)

Podemos definir el Análisis Administrativo como el examen total de los planos organizativo, dinámico, funcional, estructural y comportamental en una empresa u organización para detectar situaciones anormales y proponer las soluciones que sean necesarias. Este análisis está conformado por un grupo el mismo que se encuentra a nivel funcional, estructural, organizativo y comportamental RECUPERADO

<https://tareasmarketing.wordpress.com/analisis-administrativo-3/>

Investigación: Lo que manifiesta el autor es que la investigación significa un modo por el cual se lleve a cabo procedimientos que permitan a descubrir lo que se solicita en un problema con la finalidad y el objetivo de solucionarlo (Egg, 1992)

(Ybervian, 1989) Manifiesta que la investigación cumple la función de dar solución a un problema siendo su principal objetivo buscar el porqué de la realidad.

Inversión : La inversión consiste en la colocación de dinero en una empresa o en el caso de que sea financiera se adquieren valores con la finalidad de que se incremente mediante la ganancia de la empresa o el comportamiento del valor en el mercado. Las inversiones implican un riesgo, pero también oportunidades de obtener un beneficio o rendimiento. (Diaz, 2016)

Una inversión es una actividad que consiste en dedicar recursos con el objetivo de obtener un beneficio de cualquier tipo. (Economipedia, 2018)

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

Presentación de la empresa

Datos de la empresa

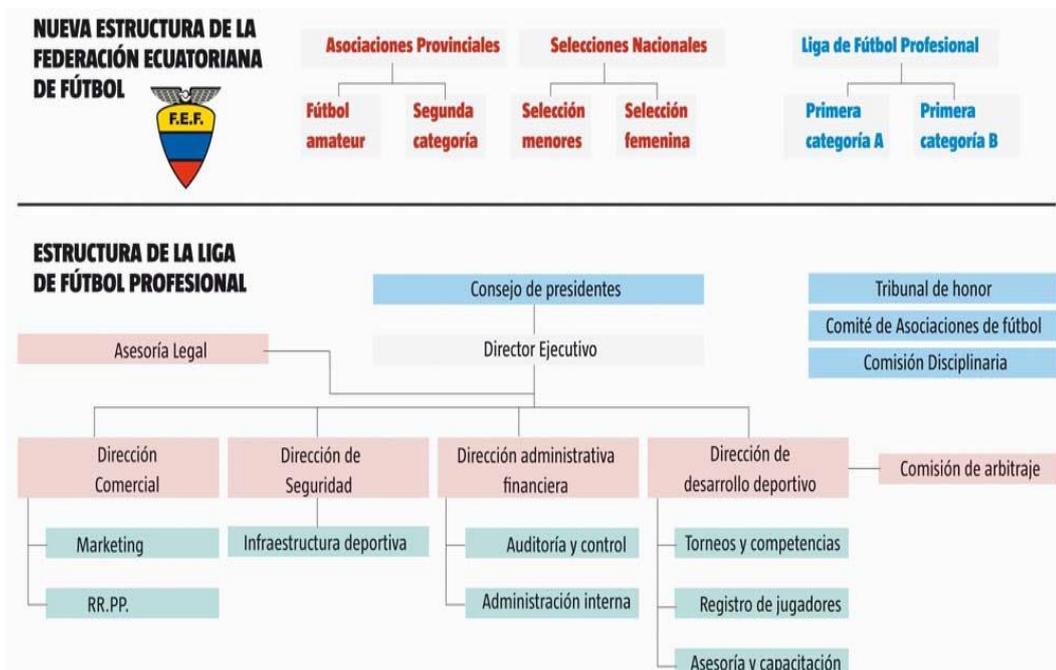
Nombre de la empresa: Federación Ecuatoriana de Fútbol

Fecha de fundación: 30 de Mayo 1925

Logo de la empresa



Organigrama de la empresa



Diseño de Investigación

Según el autor Ramos, manifiesta que el diseño de investigación de campo es una de las más usadas por el motivo de que tiene que ver con la recolección de datos e información precisa para llevar a cabo una investigación (Ramos, 2014)

El Diseño de Campo se aplicará a este proyecto porque será el proceso que permitirá obtener nuevos conocimientos de la realidad social para así poder detectar un problema y llevarlo a una posible solución con métodos que están dentro del diseño de campo como es el explorativo.

En el proyecto que se está realizando será de suma importancia, porque se deberá investigar muy profundo los posibles errores que cada institución tiene para así erradicar la crisis y llevar una solución a dicho problema.

La investigación cuantitativa es una forma estructurada de recopilar y analizar datos obtenidos de distintas fuentes. La investigación cuantitativa implica el uso de herramientas informáticas, estadísticas, y matemáticas para obtener resultados. (International research, 2018)

El Diseño cuantitativo se lo usará en el proyecto, porque se deberá obtener información puntual acerca del porcentaje actualizado de la situación que se va analizar, en este caso se analizará que tan avanzada esta la crisis administrativa del fútbol por el que los resultados que se reflejen deben ser altamente estrictos y efectivos para llevar a cabo una estrategia de solución.

El diseño cuantitativo mostrará una manera mucho más sintetizada de obtener resultados y poder llevar a realizar en técnicas de la investigación

Tipos de Investigación

Tabla 2

Tipos

Explorativa	Explicativa	Descriptiva	Correlacional
“Los estudios exploratorios sirven para familiarizarnos con fenómenos relativamente desconocidos, obtener información sobre la posibilidad de llevar a cabo una investigación más completa respecto de un contexto particular” (Nieto1, 2018, pág. 2)	“Es un nivel más complejo, más profundo y más riguroso de la investigación básica, cuyo objetivo principal es la verificación de hipótesis causales o explicativas.” (Nieto, 2018, pág. 2)	El autor manifiesta que “busca especificar las propiedades importantes de personas, grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno que esté sometido al análisis” (Farías, 2006, pág. 47)	Da a entender que la investigación correlacional es la comparación de un concepto con otro teniendo como propósito la relación de una con la otra (Hernández, 2003)

Nota. autor. Sánchez ,A. (2018)

Para el trabajo e investigación se procedió a elegir el tipo de investigación de carácter explorativo.

El trabajo es muy complejo por lo que es de suma importancia que se haya familiarizado, ya que habrá objetos muy desconocidos y por lo tanto se deberá reconocerlos para proceder con una investigación capaz de resolver un problema.

También fue seleccionada porque ayuda a ampliar la información que se necesita de una manera completa.

Por otra parte, el tipo de investigación que se procedió a escoger como segunda opción es la de carácter correlacional, ya que ayudará y tendrá la accesibilidad de comparar dos resultados, llevarlos a una conclusión y su correspondiente análisis.

Este tipo tiene relación con el diseño cuantitativo por motivos de que por parte del diseño se procederá a llevar a cabo estadísticas, y para para la comparación de resultados se usará el de carácter correlacional.

Población y Muestra

Población

“Se entiende por población al conjunto total de individuos, objetos o medidas que poseen algunas características comunes observables en un lugar y en un momento determinado.” (Hermosillo, 2013, pág. 2)

La población corresponde a un grupo de personas u cosas que están en un lugar, sitio o pueblo determinado en la que se puede llevar a cabo una investigación de diferentes maneras y con diferentes instrumentos ya sea encuestas , formularios , etc.

Población Finita

Son aquellos grupos de personas o cosas que pertenecen a una población que están limitadas para poder realizar una investigación. (Maritza, 2010)

Lo que el autor quiere decir es que en esta clase de población finita es una población limitada permitiendo que su contabilización sea más sencilla y fácil de realizar.

Población Infinita

Es un grupo de personas o cosas que hacen imposible el llevar un registro identificable. (Arias, 2006)

La población infinita quiere decir que es una clase de población de la cual es difícil poder tener un registro exacto de la población a investigar.

Tabla 3*Población*

Población	Cantidad
Directorio general	30
Departamento administrativo	20
Asociaciones	24
Comisión de árbitros	7
Departamento de arbitraje	6
Comisión medica	4
Tribunal de apelaciones	10
Comisión de protocolo	4
Comisión de planificación	5
Cámara de mediación	13
Total	121

**Nota.Autor.Sánchez,A.
(2018)**

Tabla 4*Habitantes*

Muestra	Cantidad
Asociaciones	24
Departamento administrativo	20
Total	44

Nota.Autor.Sánchez,A. (2018)

Muestra : La muestra determina que es una porción de la población total por la cual ayuda para realizar dicha encuesta o investigación (Tamayo, 1997)

Como la población es finita entonces no se procede a realizar fórmula muestral

Tipos de Muestra

Estratificado

El muestreo aleatorio estratificado consiste en dividir la población en estratos; un ejemplo de esto sería estudiar la relación entre el grado de satisfacción vital y el nivel socioeconómico. A continuación, se extrae un número determinado de sujetos de cada uno de los estratos por tal de mantener la proporción de la población de referencia. (Figueroba, s.f.)

Este tipo de muestra se escogió porque será usado de una manera donde se divide cada una de los departamentos y luego se procederá a seleccionar los elementos principales para su debida investigación.

Método Teórico

El Método que se va a usar será el de análisis-interés porque será el que permitirá ver minuciosamente cada uno de los detalles que presenta dicho problema, dando así la probabilidad de interpretarlo y llevarlo a una investigación por la cual ayude con su solución.

Otro método a elegir es el Estadístico, ya que por medio del diseño de la investigación nos permitirá realizarlo. este método ayuda a ver por medio de porcentajes y números cifras que se harán mucho más entendible para la toma de decisiones y sobre a llegar a plasmar una idea de mejora que necesita aplicarla.

Técnicas de investigación

Tabla 5

Sistema y herramienta

Técnicas	Instrumentos
Entrevista	Formulario
Encuesta	Cuestionario

Nota. Autor. Sánchez, A (2018)

Procedimiento

Para este tipo de trabajo de investigación se procederá a la entrevista y como instrumento para llevarla a cabo usaremos un formulario, por lo que se aplicará varias preguntas abiertas dependiendo las más necesarias para resolver el problema. Para poder obtener las preguntas más precisas, es de suma importancia aplicar el diseño de investigación de campo ya que esta permitirá tener conocimientos actualizados de la realidad y de lo que se necesita conocer.

Una vez obtenidas las preguntas se procederá a dialogar con cada una de las personas que tienen que intervenir en el tema; en este caso serán dirigentes, delegados de la Federación Ecuatoriana de Fútbol y una parte fanáticos.

Se deberá buscar y estudiar a personas que sean profesionales y que estén al tanto de la actualidad del tema para este tipo de entrevista, para que así

ayuden a llegar al objetivo de erradicar dicho problema; un ejemplo de este tipo de personas pueden ser empresarios que aporten fuertemente con sus diferentes clubes.

Las personas que se van a proceder a entrevistar serán veinte, por el cual se realizará diferentes preguntas y por medio de un cuadro interpretaremos cual es la conclusión que se tiene de cada una de ellas.

Una vez que se haya obtenido el cuadro de interpretación se llevará a cabo un gráfico y se mostrara el porcentaje de efectividad al momento de realizar dicho proyecto basándonos en las entrevistas.

Antes de preparar una entrevista, se tiene que tener en claro un propósito de lo que se quiere hacer y llegar, por lo tanto, se deberá tener preguntas claras, necesarias y sobretodo que lleven de la mano con los objetivos que se tiene planteado.

Una vez que se tiene a las personas que van a responder a la entrevista y el objetivo principal plasmado de lo que se quiere para llegar a una solución se procederá a crear las preguntas una a una con un orden por el cual al final se pueda llegar a una respuesta como resultado total.

Cuando ya se tenga todo listo para la entrevista, se tomará como una estrategia empezar con un diálogo, referente al tema que se va a tratar durante la entrevista para que el entrevistado se sienta cómodo y pueda responder de una manera clara.

Una vez culminada la entrevista se procederá analizar cada una de las preguntas con detalles y de una manera minuciosa y por ende se aplicará otra técnica como es la encuesta, cuyas preguntas se las realizara con preguntas cerradas a personas que tienen que ver con el tema.

El primer paso para poder llevar acabo esta técnica será haber obtenido una conclusión de la investigación fomentada anteriormente, para eso es muy importante haber usado el diseño de investigación cuantitativa que nos permitirá que después de las breves entrevistas tener resultados numéricos que nos ayudara a tomar decisiones.

Como uno de los primeros pasos será tener precaución al momento de crear las preguntas para la encuesta, no muy largas para que así se las pueda desarrollar de una manera eficaz .

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Aplicación de técnicas e instrumentos

Encuesta

1. ¿El presidente y los altos funcionarios de la Federación Ecuatoriana de fútbol son los principales responsables de la crisis en el fútbol?

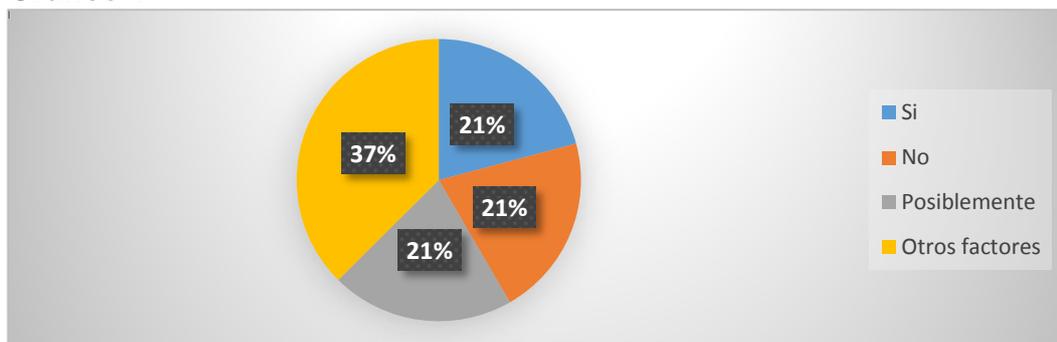
Tabla 6

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	5	21%
No	5	21%
Talvez	5	21%
Otros factores	9	37%
Total	24	100%

Responsable de crisis

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 1



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Es evidente que un gran porcentaje de la población (dirigentes) dan a notar que la raíz de la crisis que se produce en la actualidad en el fútbol no es necesariamente de la misma Federación, ni menos aún de interior de cada dirigencia, según la encuesta realizada muestra que esta crisis

es producida por otros factores que por medio de las técnicas se llevará a cabo para la solución de problema.

2. ¿Cree usted que si se cambiara el formato del Torneo Ecuatoriano habría una mejora en la economía?

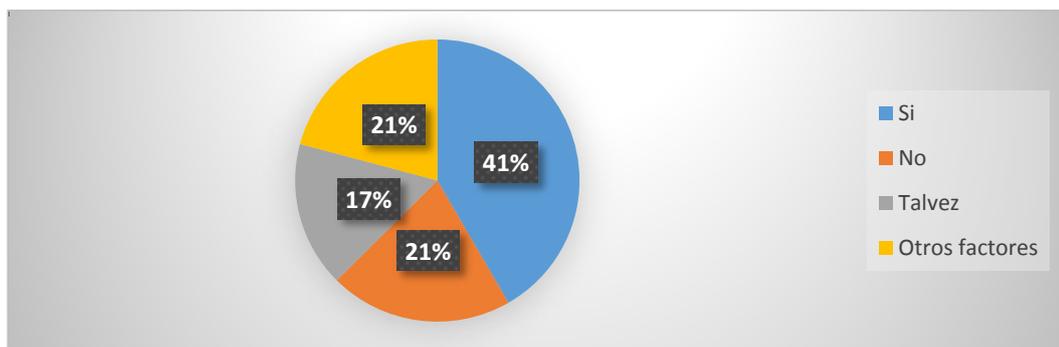
Tabla 7

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	10	41%
No	5	21%
Talvez	4	17%
Otros factores	5	21%
Total	24	100%

..Cambio de formato

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 2



Nota: Autor. Sánchez ,A (2018)

Esta encuesta manifiesta que hay posibilidad de que el campeonato mejore económicamente porque sería un campeonato más competitivo y sobre todo llamativo para los ojos del Ecuador, por lo tanto, habría ingresos para las instituciones internas de los clubes y para el comercio en lo que respecta la parte externa.

La solución es fomentar campeonatos adicionales y competitivos para ayudar al buen desarrollo del fútbol. Tener en cuenta que existen otros factores por el cual también se puede tomar en cuenta para la posible eliminación de la crisis como por ejemplo invertir en jugadores jóvenes que están en los diferentes clubes en sus respectivas formativas.

3. ¿Cree usted que hay comunicación y reuniones muy frecuentes para el crecimiento del fútbol ecuatoriano?

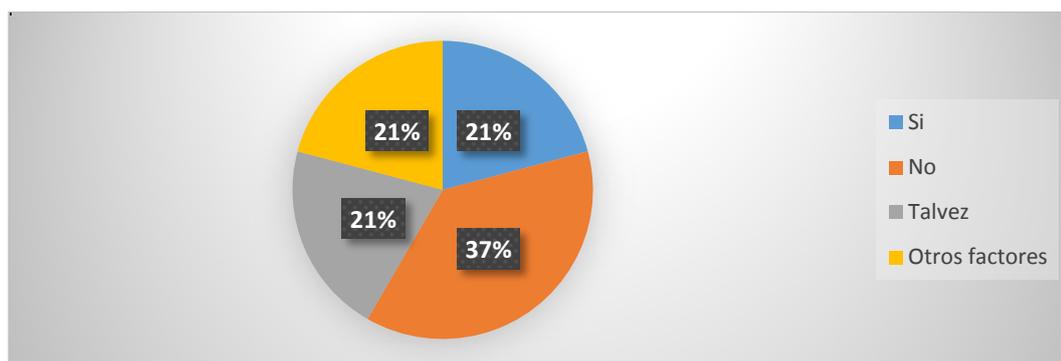
Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	5	21%
No	9	37%
Talvez	5	21%
Otros factores	5	21%
Total	24	100%

Tabla 8

..Comunicación dirigentes

Nota: Autor. Sánchez ,A (2018)

Gráfico 3



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Comunicación dirigentes

Según el porcentaje de encuestados muestran que para ellos no hay una comunicación entre superiores de la Federación Ecuatoriana de Fútbol y dirigentes de varios clubes. Ese déficit que podemos notar es una de las claves para que la crisis del fútbol siga aumentando y no se desarrolle el campeonato con total normalidad. La comunicación es una herramienta fundamental para fomentar una lluvia de ideas y así mostrar una estrategia que permita que el fútbol en el país se desarrolle. Tantos dirigentes de la Federación Ecuatoriano de Fútbol y los presidentes de

cada club deberían tener más comunicación y más que todo presentación de documentación al día.

4. ¿Está de acuerdo con paralizar el campeonato ecuatoriano por un

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	2	4%
No	20	83%
Talvez	1	4%
Otros factores	1	4%
Total	24	100%

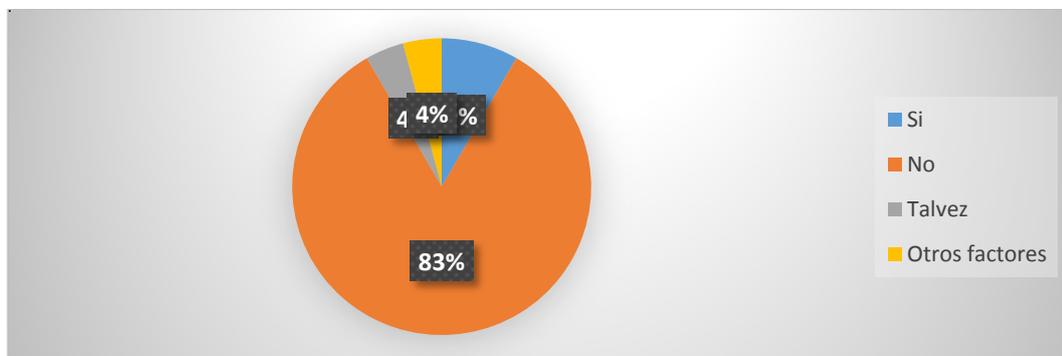
equipo que no cumple con el reglamento?

Tabla 9

..Incumplimiento

..Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 4



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

La mayor parte de las personas no está de acuerdo con esta ley, porque al equipo que rompe las leyes y reglamentos en lo que tiene que ver factor económico se deberá sancionar ya sea con puntos menos como primer llamado de atención, si esto persiste debería perder la categoría por su escasa capacidad administrativa de recursos.

No deberían afectar a los clubes que si cumplen verdaderamente con las leyes. Una de las razones por las cuales el porcentaje favorece al "No" es

porque el castigo y sanción debe ser a la mala administración del club como equipo sin afectar al resto que si cumple con todos los reglamentos que se dictaminan en la actualidad .

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	17	71%
No	5	21%
Talvez	1	4%
Otros factores	1	4%
Total	24	100%

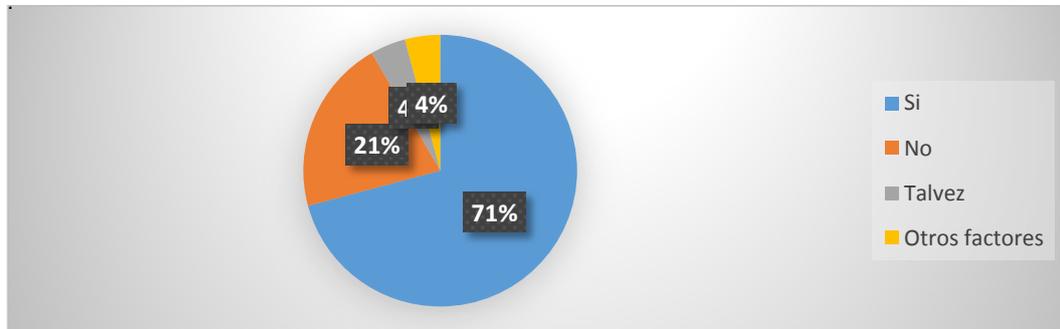
5. ¿La llegada de jugadores de alto costo y extranjeros es causante de la crisis en el fútbol?

Tabla 10

...Intervención de extranjeros

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 5



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

El resultado de esta encuesta nos muestra que efectivamente gran parte de la población está de acuerdo con el excesivo costo que se tiene al traer a un jugador extranjero, y más aún cuando el jugador no es físicamente para un juego de noventa minutos. Hay clubes pequeños por las cuales quieren ser igual o mejor a los grandes y hacen de sus egresos más que los ingresos, llevando a una posible crisis económica en nuestro balompié.

Una solución es invertir en jugadores nacionales y más que todo en juveniles que aportan en formativas de diferentes equipos. Hay que invertir en el talento nacional ya que de ello también depende mucho también el desarrollo de nuestro fútbol a nivel económico, a nivel de ritmo

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	12	50%
No	5	21%
Talvez	4	17%
Otros factores	3	12%
Total	24	100%

y más que todo futbolístico.

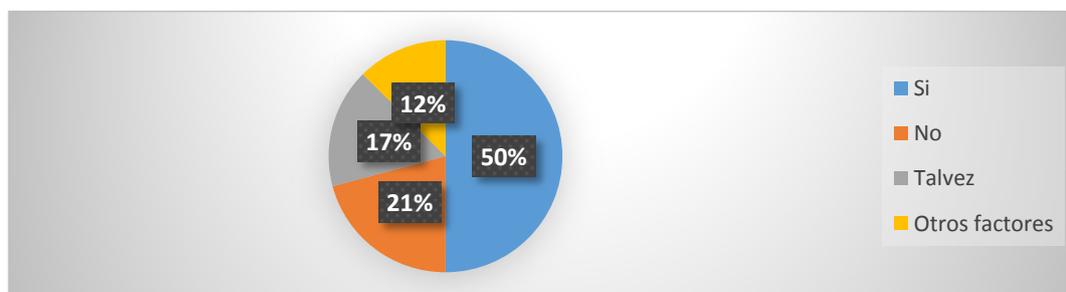
6. ¿Cree usted que los dirigentes de cada club se están haciendo responsables de los recursos económicos que les da la institución?

Tabla 11

...Recursos del club

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 6



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Para muchas personas en esta encuesta les parece claro que hay clubes por lo cual son responsable en lo que dicta el reglamento.

Uno de los principales factores que se tiene que cumplir por parte de la dirigencia es la documentación de roles a cada uno de los jugadores que presta su servicio para que a futuro no tenga demandas del jugador hacia al club.

Sin embargo, hay clubes que no se preocupan tanto de eso, pero a largo plazo puede venir serias consecuencias llevando así al fútbol ecuatoriano a una posible crisis. Una posible solución es realizar una auditoría de manera anual a cada uno de los clubes para ver como esta en el manejo

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	13	54%
No	2	8%
Talvez	5	21%
Otros factores	4	17%
Total	24	100%

administrativo y solucionarlos con tiempo.

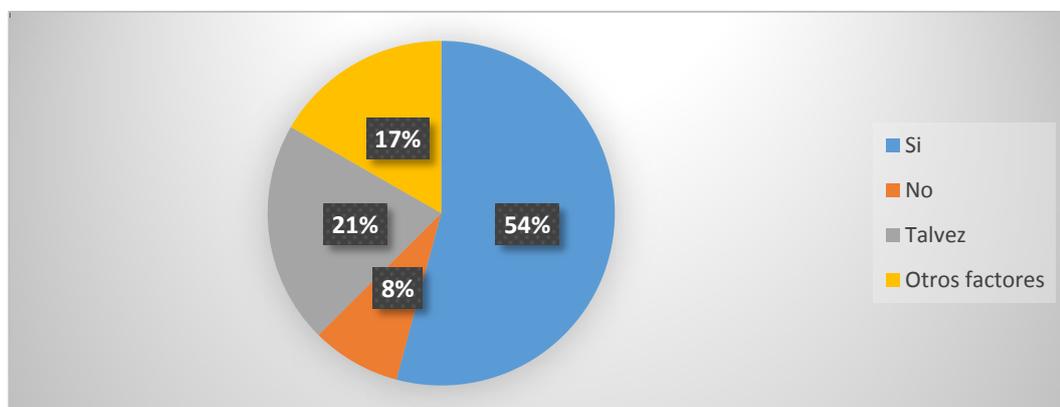
7. ¿Está de acuerdo con que la crisis está mucho más avanzado que en años anteriores?

Tabla 10

...Crisis avanzada

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 7



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

La mayor parte de la población reconoce que la crisis en si ya tiene un origen de años anteriores por lo cual en la actualidad se ven reflejados por un desorden administrativo que hubo en años anteriores, con presidentes, dirigentes y superiores de una entidad.

La experiencia de saber administrar una institución es muy clave en este punto, porque si se tiene una buena administración de los ingresos que tiene el club, los egresos serán bien usados de tal manera que a largo

Opciones	Cantidad	Porcentaje
Si	15	62%
No	3	13%
Talvez	3	13%
Otros factores	3	12%
Total	24	100%

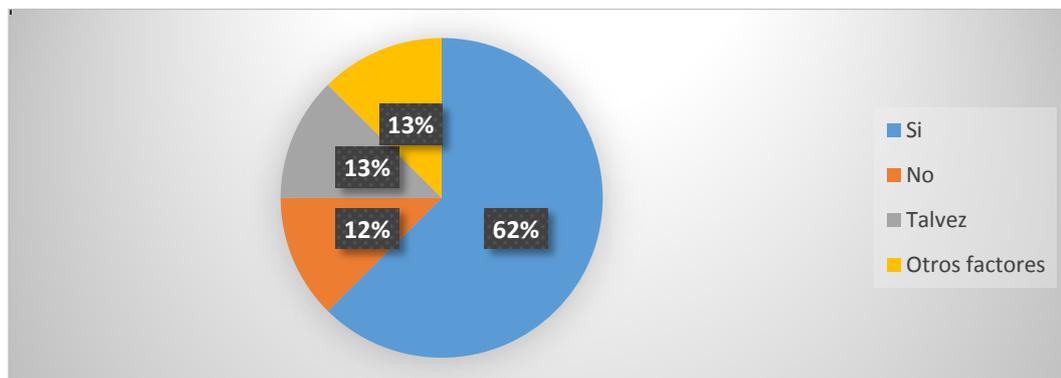
plazo no afectara al club en general.

8. ¿La participación de los equipos ecuatorianos en campeonatos internacionales enriquecen la economía del fútbol?

Tabla 12

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Gráfico 8



Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Se observa que la participación de los clubes en torneos internacionales es de suma importancia para los ingresos y proyectos de un club, pero esto es a nivel de institución.

Es por eso que varias personas dentro de esta encuesta muestran y dan a entender que los torneos por clubes independiente son de beneficios

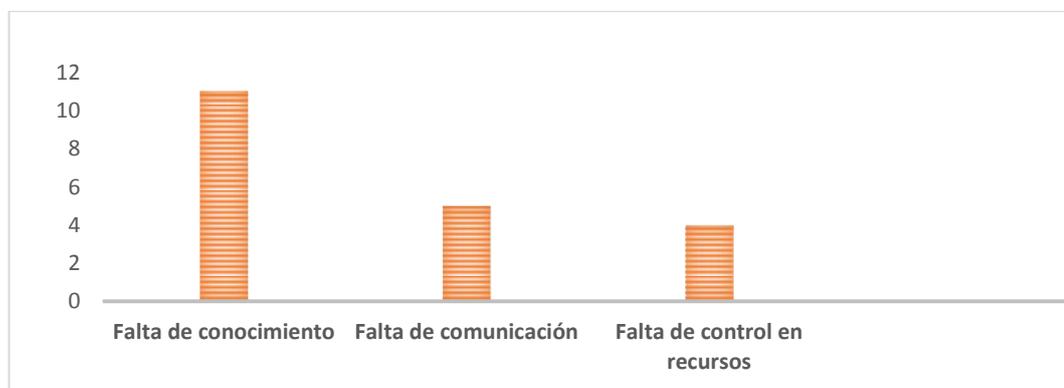
para ellos mismos, mas no para una entidad que tienen como organismo a doce equipos de primera categoría y doce equipos de segunda categoría.

Entrevista

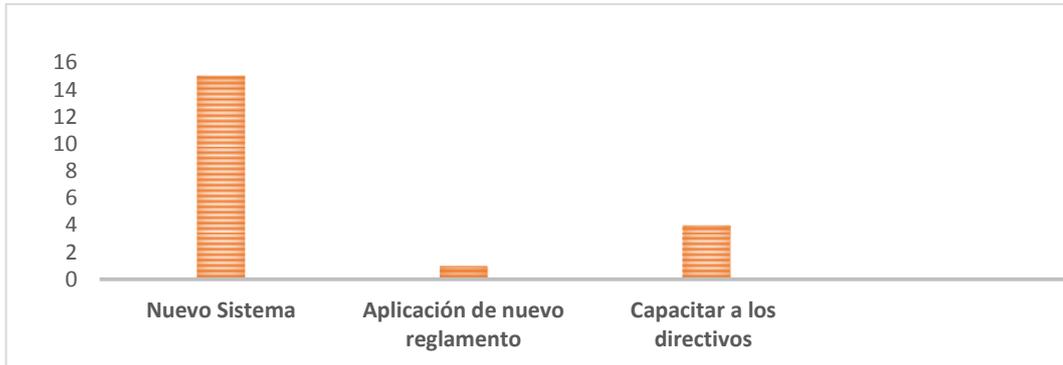
La entrevista es una herramienta que ayuda a obtener información por medio de un diálogo de dos o más personas con conocimientos acerca del tema a investigar. (Galicia, 1976)

La entrevista se llevará a cabo con veinte personas que tienen que ver directamente con cada una de las instituciones que pertenecen a la Federación Ecuatoriana de fútbol como lo son jugadores, socios y entre otras personas que tengan conocimiento del tema.

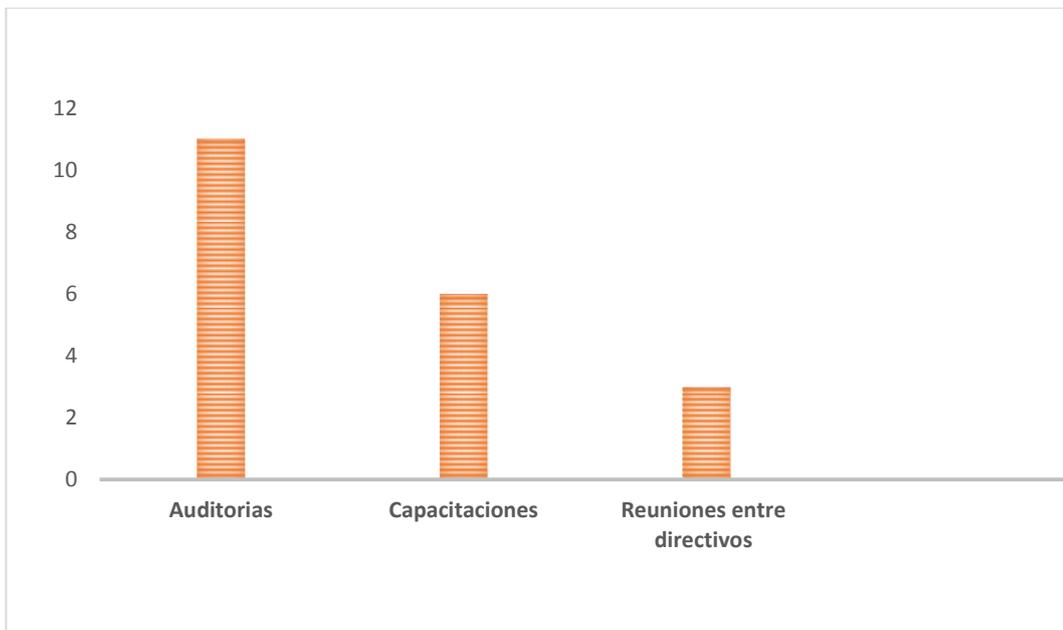
1. ¿Cuál es el principal motivo por el cual se llegó a tener tan deficiente administración?



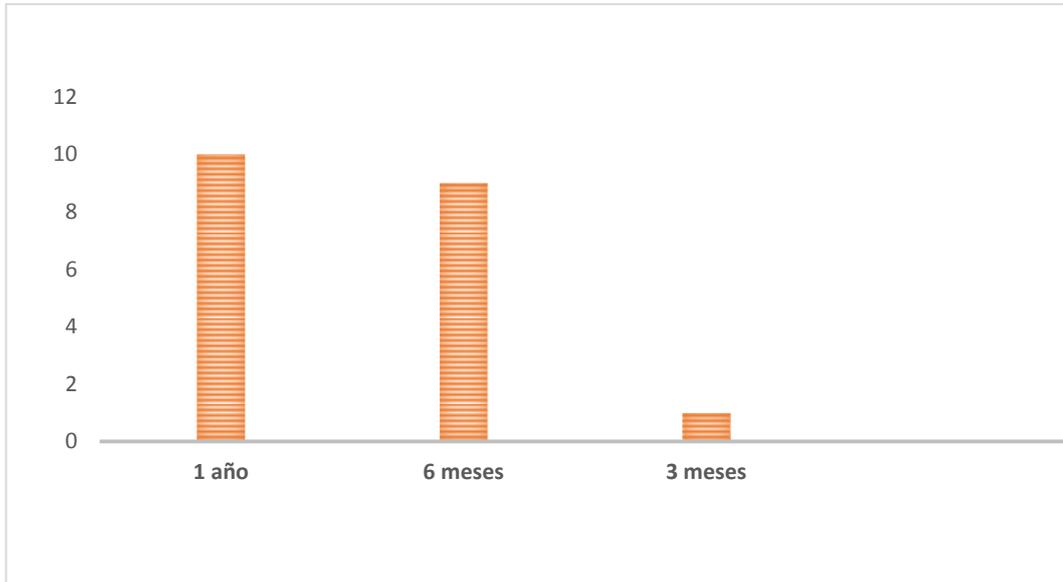
2. ¿Cuál cree que sería la estrategia para erradicar la crisis en el fútbol ecuatoriano por parte de los diferentes clubes?



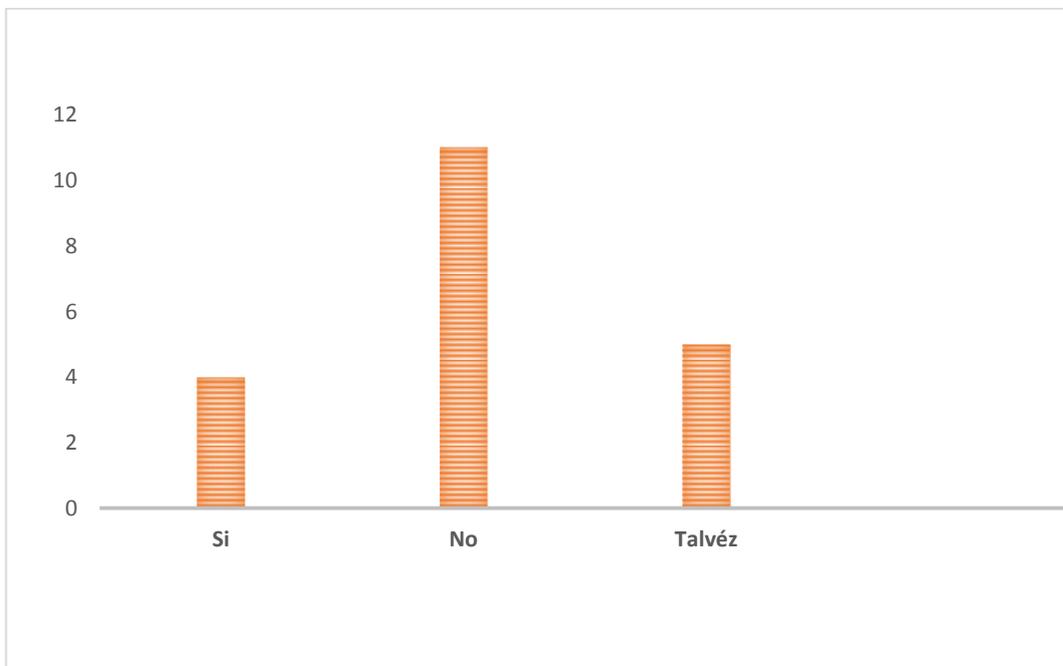
3. En la parte administrativa ¿Qué instrumentos se empleará para llevar un mejor control?



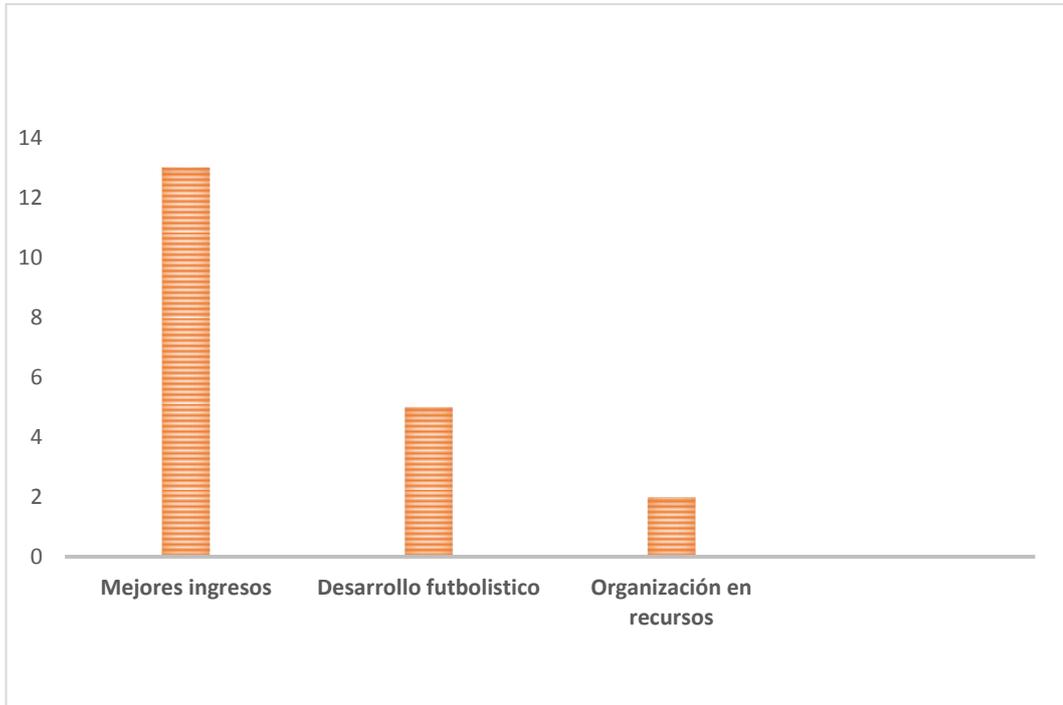
4. ¿Qué tiempo se estimará para el uso de las herramientas para una excelente administración?



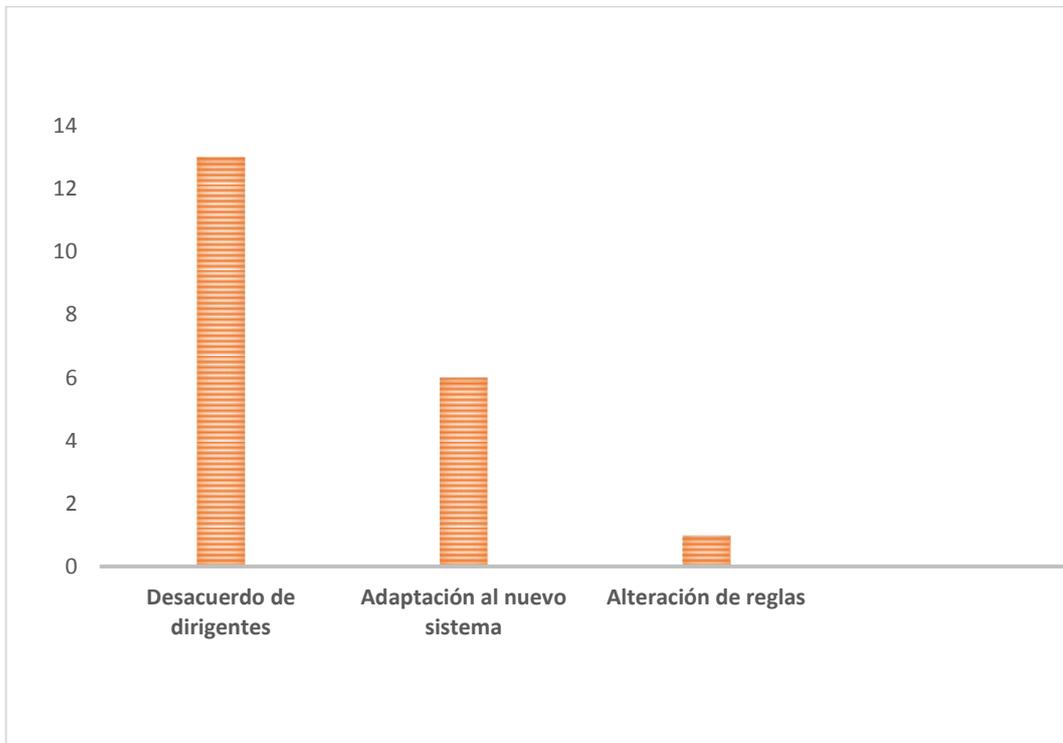
5. ¿Las herramientas con las que se está trabajando actualmente ayudarán en la innovación del proyecto?



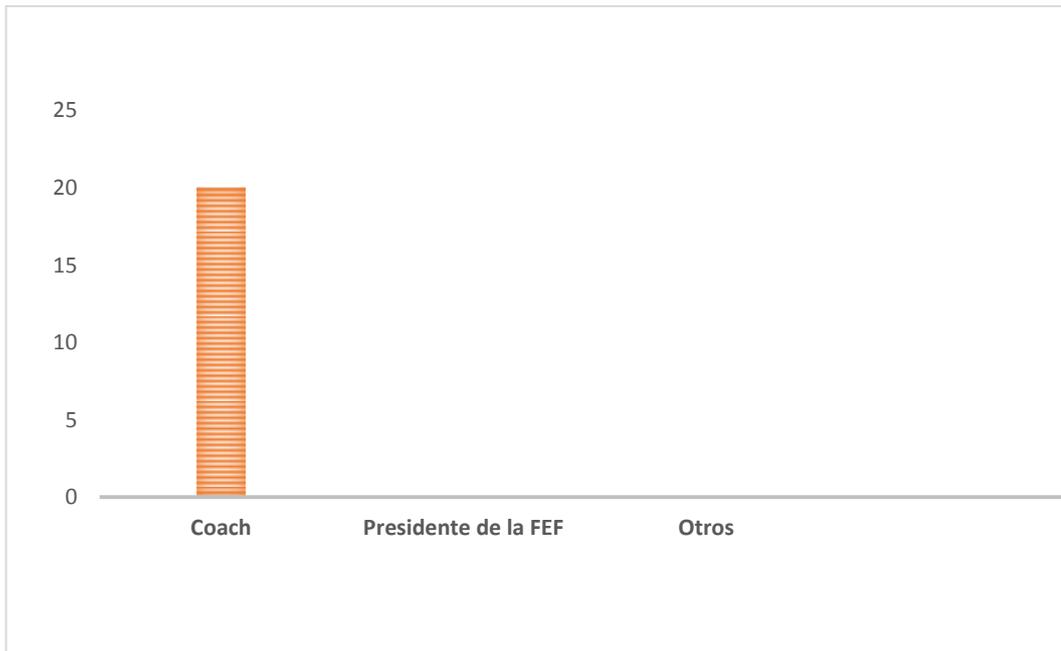
6. ¿Cuáles son los beneficios a largo plazo con la implementación de nuevas herramientas?



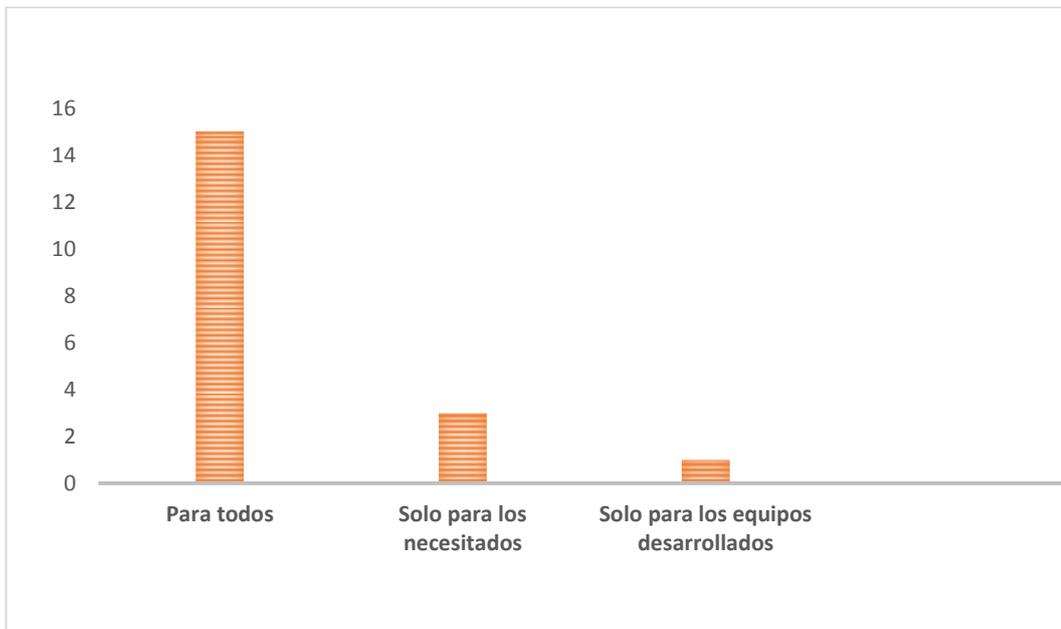
7. ¿Qué contradicciones podrá tener el uso de esta herramienta?



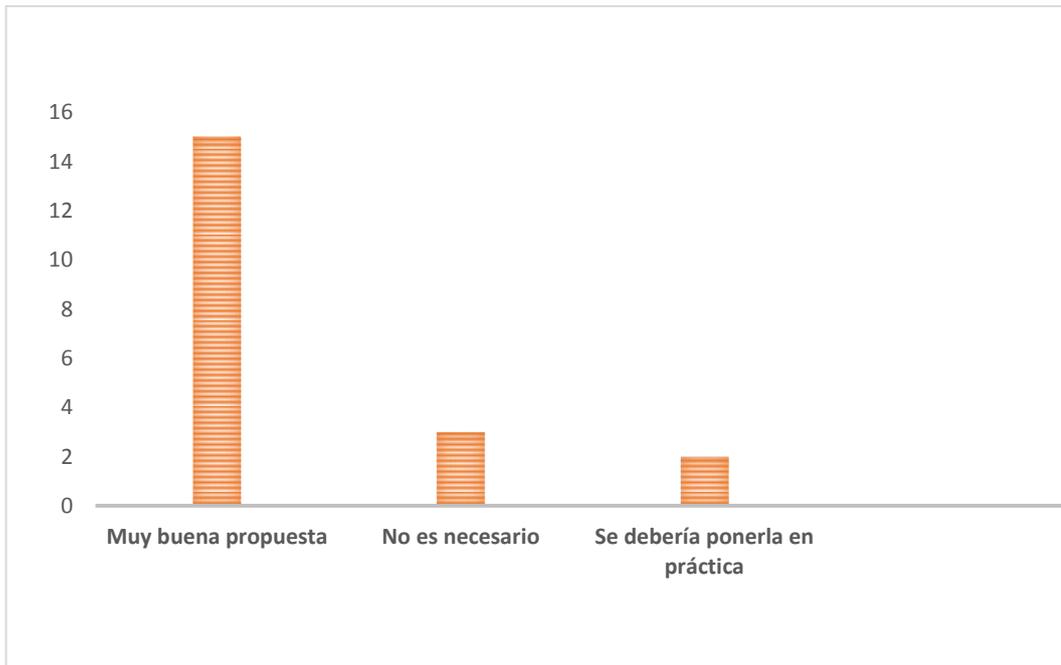
8. ¿Quiénes serán las personas asignadas a este cargo?



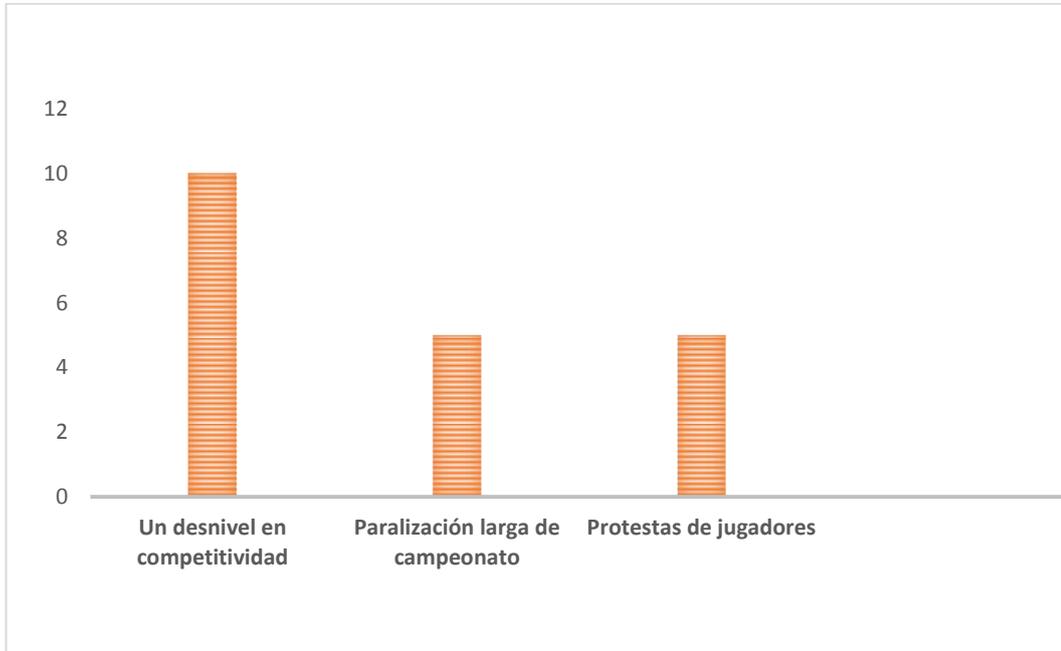
9.- ¿El uso de esta herramienta es necesaria para todos los clubes que conforman la federación ecuatoriana de fútbol o solo para los que tienen un alto porcentaje de crisis administrativa?



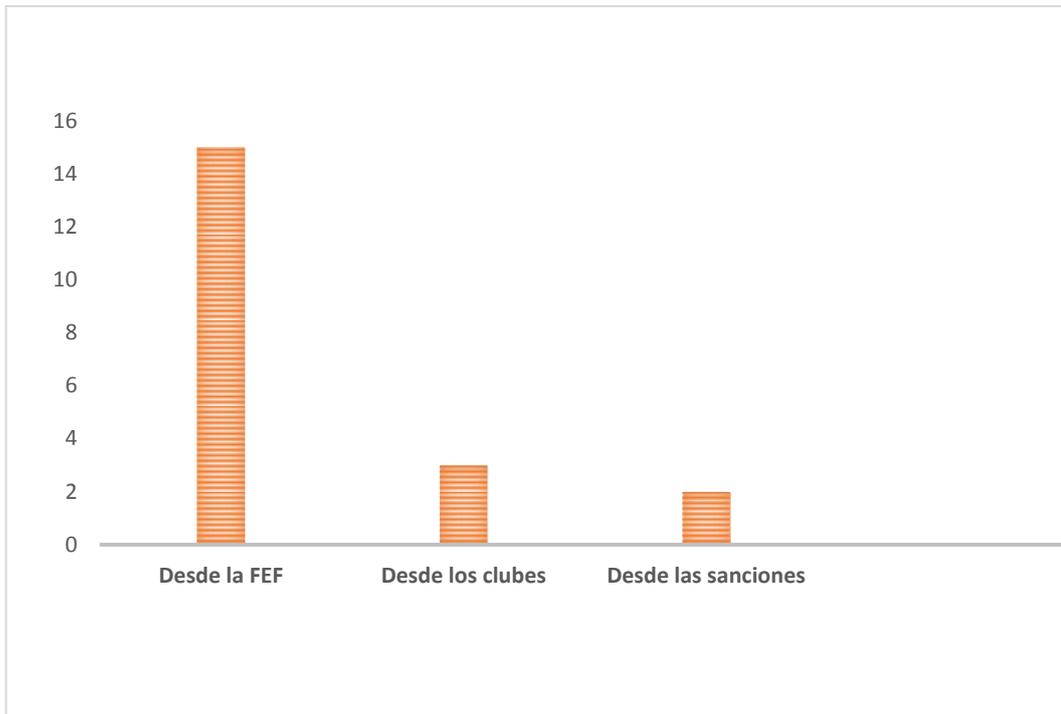
10.- ¿Qué opina usted acerca de un plan de marketing para hacer conocer el verdadero cambio en el fútbol ecuatoriano?



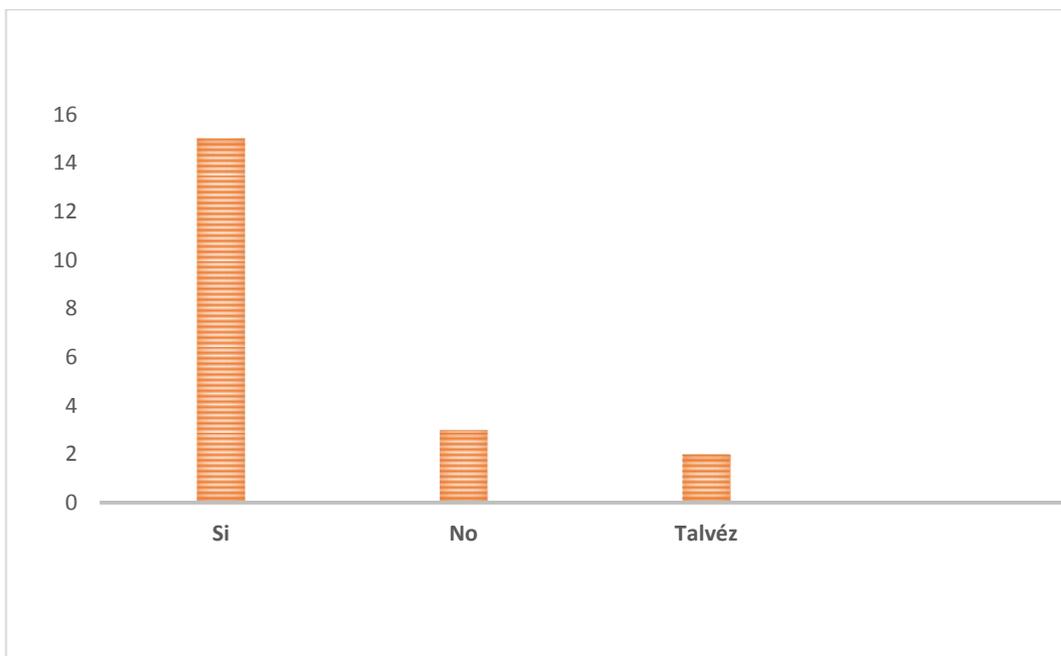
11.-¿Qué consecuencias usted cree que traería al no llevar a tiempo una mejora de la planificación administrativa para el fútbol ecuatoriano?



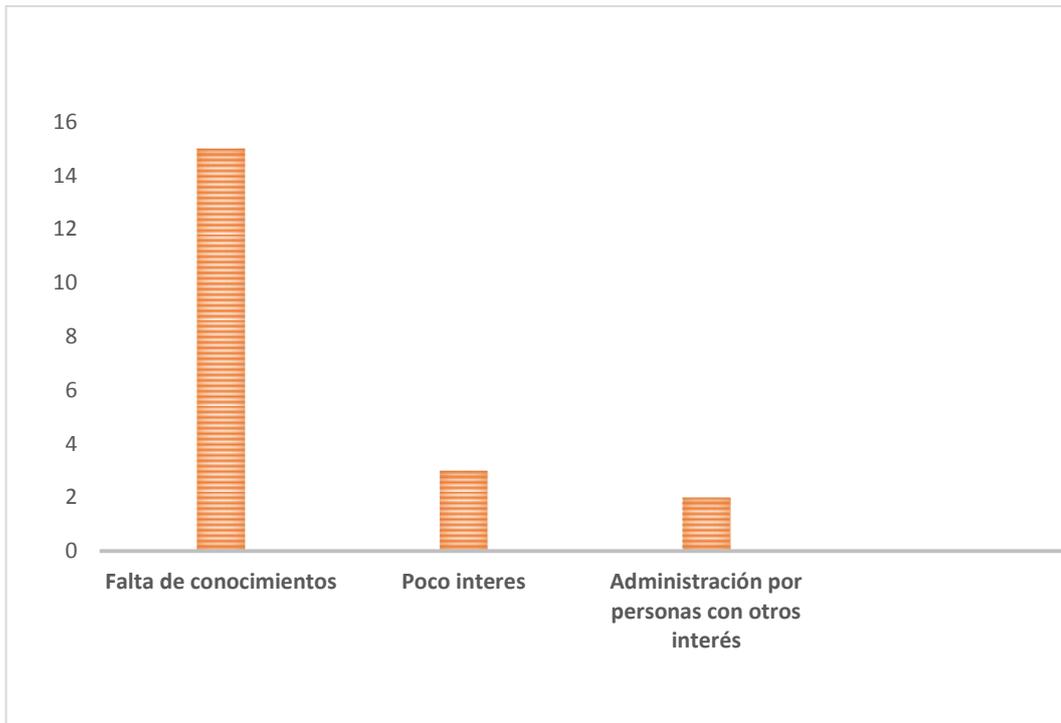
12.- ¿De dónde se iniciaría el proceso para la aplicación de la nueva herramienta?



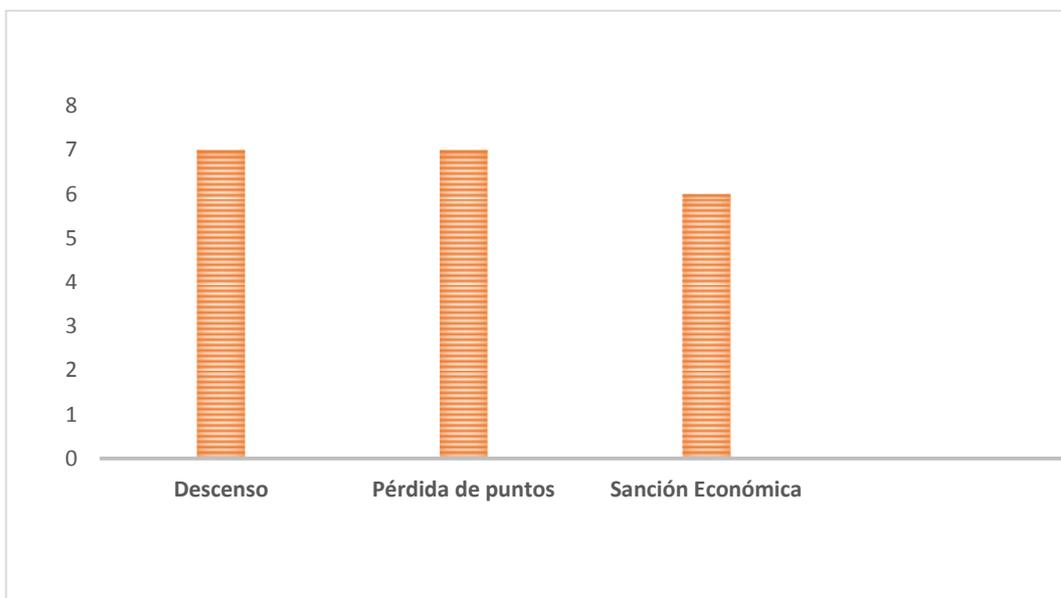
13.- ¿Es recomendable una auditoria a cada una de las instituciones?



14.- ¿Por qué actualmente recién se empieza a tomar estas medidas y no en tiempos anteriores?



15.- ¿Qué sanción se deberá tomar a los clubes que no presente roles de pagos mensuales a sus jugadores?



16.-Muy aparte del merecimiento por los puntos obtenidos de parte de un club para llegar a jugar a primera categoría ¿Usted cree que se deberá prohibirle jugar en caso de que no tenga toda la documentación en regla?



Cuadro de doble interpretación de resultados de la entrevista y la encuesta.

Tabla 12

ENTREVISTA ENCUESTA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	INTERPRETACIÓN																
ITEM 1	Se interpreta como resultado que los responsables de dicha crisis son todos, tanto dirigentes de la Federación, como presidentes y miembros de un club que han permitido avanzar esta crisis; a esto se suma el limitado conocimiento de directores anteriores.																
ITEM 2	Se debe tener en cuenta que una de las consecuencias por la cual no se lleva una planificación administrativa es la falta de innovación y por lo tanto es necesario el cambio de un sistema administrativo y de campeonato																
ITEM 3	La comunicación es uno de los medios más importantes que debe haber en cualquier institución, y es aquí donde hace falta para llevar a cabo un buen proceso con la finalidad de obtener resultados positivos.																
ITEM 4	Se interpreta que no está de acuerdo a sancionar a nivel general al campeonato, pero debe ser sanciones. En caso de que exceda los clubes con los mismos problemas se deberá llegar a una paralización																

ITEM 5	La crisis también es producto por el fanatismo falso de dirigentes al invertir en jugadores caros que no son aptos para la economía del equipo y llevarlos a una crisis.
ITEM 6	Se interpreta que no se está distribuyendo de buena manera los recursos económicos de los clubes.
ITEM 7	Definitivamente la crisis siempre ha existido en el fútbol, pero hoy en día se ve muy reflejada porque ya son sanciones que vienen directamente de la FIFA.
ITEM 8	Las participaciones de los clubes en torneos internacionales aportan mucho a la economía dentro de una institución, pero no existe ese control para administrarlo.

Nota: Autor. Sánchez ,A (2018)

Propuesta del plan de mejora

Plan de mejora para la Planificación administrativa

La estrategia principal de toda empresa es obtener una buena posición en el mercado competitivo. Partiendo de esto se crea la necesidad de mejorar continuamente la cultura empresarial dentro de la estructura organizacional, donde además de una ventaja competitiva ayuda consolidar la relación con el cliente. Para iniciar esta transformación es necesario un análisis estratégico tanto del entorno general y específico, y del diagnóstico de la empresa en función de los objetivos perseguidos y las estrategias marcadas. La realización de una planeación estratégica en las empresas está ligada a la obtención de los resultados y metas propuestos, sin embargo, muchas tienen dificultades en lograr tal propósito, por lo que no lleva a la proposición de este plan de acción. (GONZÁLEZ, 2013, pág. 11)

Toda empresa en la actualidad está en el mercado realizando diferentes actividades por el motivo de que quieres llegar a una meta. Dentro de una empresa u organización existe varias falencias por el cual se necesita mejorar y es por eso que se aplican varios planes o estrategias para mejorar, ya sea atención al cliente, producción o también comercialización.

Objetivo del plan de mejora en la planificación administrativa de recursos

El objetivo principal en la planificación administrativa es tener un control y una buena organización en cada uno de los departamentos o en este caso de las instituciones que conforma una organización.

Uno de los objetivos secundarios, como se lo puede llamar, es administrar de una manera correcta una entidad y no tener que a largo plazo ser sancionados por motivos que se pueden resolver con tiempo para que no afecte así al mismo club y a los demás participantes.

De esta manera se podrá ayudar a un buen desarrollo económico, social y futbolístico.

Objetivo general del plan de mejora en la planificación administrativa de recursos

Desarrollar una Planificación Administrativa para el desarrollo económico de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol.

Propuesta para la mejora de la Planificación administrativa

Una vez obtenida información por medio de herramientas como lo es la entrevista y encuesta , por medio del diseño de investigación se ha logrado obtener resultados ya interpretados en cuadros anteriores por lo que se concluye a realizar la propuesta para la mejora de la Planificación.

La propuesta que se va a realizar en primer lugar será la capacitación de cada uno de los dirigentes que llevan el control de un equipo de fútbol para así tener ese conocimiento que actualmente carecen dichos miembros con el objetivo de no fallar en la toma de decisiones que se vayan a implementar para un futuro

Otra propuesta que se implementará para mejora de un futuro en el fútbol ecuatoriano será eliminar poco a poco la compra de extranjeros que no aportan al club y que son de altos costos , como estrategia para ir eliminando esta causa que no permite un proceso productivo al balompié , será colocar un reglamento por el cual reduzca los contratos con extranjeros y antes de adquirirlos realizar un diagnóstico de ingresos de dicho club que pretende contratarlo con el propósito de ver si abastecerá o no con los recursos actuales.

Dentro de las propuestas se incluirá sanciones para aquellos directivos que no cumplan con el pago de salarios a cada uno de los jugadores llevándolo así a una sanción, ya sea de pérdida de puntos, pérdida de categoría y a su vez sanción económica.

Esta propuesta se la tendrá plasmada para todos los equipos y así tener esa disciplina que hace tiempo se tuvo que haber tenido para evitar esta crisis actual con los ingresos y egresos que cada club produce por varios factores.

Plan de mejora

Objetivo :Desarrollar una Planificación Administrativa para el desarrollo económico de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol.

Problema	Objetivo	Meta	Acciones	Recursos	Responsable	Tiempo
Escaso conocimiento administrativos por parte de los dirigentes	Capacitar a cada uno de ellos para mejorar su manejo administrativo	Relación entre dirigente y jugador en un 99%	Reunión entre dirigentes de los clubes y dirigentes de la Federación Ecuatoriana	Recursos tecnológicos: Computadoras	-Presidente -Coach	Los primeros días de Cada seis meses
Abundancia inversión en jugadores costosos sin rentabilidad	Invertir en jugadores nacionales que se encuentran en las mismas formativas	Apostar por gente nacional y que el mercado de Ecuador al extranjero se incremente a un 60%	Hacerlos participar en un tiempo determinado en partidos oficiales de mayores.	-Recurso materiales: Hoja, pluma	-Dirigencia -Director técnico	Todos los días que se jueguen partidos por 15 minutos
Retraso en los pagos mensuales y beneficios a jugadores	Sancionar a todo aquel que no cumpla con esta ley	Campeonato 100% continuo sin paralización por el mismo motivo	Realizar auditorías a cada uno de los clubes para analizar cómo se está llevando a cabo esta ley	-Tecnología -Sistema -Internet	-Persona encargada de documentar cheque o transferencias	Cada Trimestre

Tabla 14

INGRESOS		EGRESOS	
Auspiciantes	\$1200,00	Capacitadores	\$1000
Aporte de socios	\$500,00	Tecnología	\$500
Venta de boleto	\$12000,00	Sala de capacitación	\$500
TOTAL	\$2900,00	TOTAL	\$2000,00

Nota: Autor. Sánchez, A (2018)

Los ingresos se obtendrán de fuentes relativas del club como lo son , auspiciantes , medios de comunicación , empresas que aportan con el equipo ; adicional a esto también cumplen un papel importante los socios ya que con su ayuda mensual que le otorga al club es de gran ayuda para mantenerlo económicamente competitivo , y a las venta de boletos que es un factor que suma en la parte financiera.

Como los ingresos exceden a los egresos quiere decir que hay un valor sobrante de \$900 por lo cual se procederá a invertirlo en próximas capacitaciones.

Conclusiones

- Limitada relación de la teoría de la Planificación Administrativa con desarrollo económico.
- Falencias al diagnosticar la metodología de investigación en el problema identificado.
- Escasa aplicación de una Planificación administrativa en los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol.
- Insuficientes recursos tecnológicos para la aplicación de capacitación.
- Carencia en comunicación entre miembros de una institución.
- Reducido recurso económico para llevar a cabo una planificación estratégica.
- Falencias al momento de un ajuste financiero.
- Incumplimiento de los directivos a lo que respecta pagos a jugadores.

Recomendaciones

- Obtener la relación de la teoría de la Planificación Administrativa con desarrollo económico, puntos muy importantes para el proceso de mejora
- Capacitarse para tener el conocimiento de diagnosticar la metodología de investigación en el problema identificado.
- Sostener y saber llevar una aplicación de una Planificación administrativa en los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol.
- Invertir en recursos tecnológicos para la aplicación de capacitación que se llevará a cabo en un nuevo proceso
- Conservar la comunicación entre miembros de una institución.
- Tener recursos económicos para llevar a cabo una planificación estratégica.
- Mantener el orden y responsabilidad al momento de un ajuste financiero.
- Cumplir con lo que representa saldo salariales a jugadores.

Bibliografía

- Anzil, F. (6 de Noviembre de 2018). *Econlink*. Obtenido de <https://www.econlink.com.ar/concepto-desarrollo>
- Arias. (2006). *Proyectos educativos* cs. Obtenido de <https://proyectoseducativoscr.wordpress.com/elaboracion-del-ante-proyecto/capitulo-iii-marco-metodologico-de-la-investigacion/3-3-poblacion-y-muestra/>
- Bernal, M. (2012). *La Planificación*. Los Teques. Obtenido de <https://nikolayaguirre.files.wordpress.com/2013/04/1-introduccion-a-la-planificacion.pdf>
- Betancur, J. F. (2007). *Fundamentos de la administración deportiva*. Bogota. Obtenido de http://viref.udea.edu.co/contenido/menu_alterno/apuntes/ac41-fundamentos.pdf
- Castro, W. J. (1995). (Planificación) Obtenido de <https://es.slideshare.net/yuligfb92/planificacion-y-desarrollo-59550641>
- Cordova, M. (1 de Enero de 2015). *El Comercio*. Obtenido de <https://www.elcomercio.com/deportes/futbol-evolucion-20anos-ecuador.html>
- Corredor. (2001). *geocities*. Obtenido de http://www.geocities.ws/caldep7/planificacion/foro02_subtema6/plani_sub_tema6.html
- Cruz, J. A., & Torres, J. E. (2007). *Sistema de información para la organización y administración de campeonatos para deportes de conjunto Sportacus*. Bogota-Colombia.
- Delgado, I. (26 de Marzo de 2012). *Articulo de Indira*. Obtenido de <http://indiradelgado.blogspot.com/2012/03/indiradelgado-morato.html>
- Delgado, I. (26 de marzo de 2012). *Articulos de Indira*. Obtenido de <http://indiradelgado.blogspot.com/2012/03/indiradelgado-morato.html>

- Díaz, H. C. (26 de septiembre de 2016). *Rankia*. Obtenido de <https://www.rankia.mx/blog/como-comenzar-invertir-bolsa/3338298-que-inversion>
- Economipedia. (2018). Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/inversion.html>
- Eduardo. (7 de Agosto de 2012). *Finanzas inteligentes*. Obtenido de <https://finanzasinteligentes.wordpress.com/2012/08/07/evaluando-la-viabilidad-de-nuestra-inversion/>
- Egg, A. (1992). *La Investigación*. Argentina. Obtenido de <http://abacoenred.com/wp-content/uploads/2017/05/Aprender-a-investigar-nociones-basicas-Ander-Egg-Ezequiel-2011.pdf.pdf>
- Farías, D. J. (2006). *Nuevas Formas de Representación Social Una Investigación Exploratoria-Descriptiva del Fenómeno del Graffiti Hip Hop en Santiago*. Santiago.
- Fayol, H. (1900). *Turquia*. Obtenido de <http://elpsicoasesor.com/teoria-clasica-de-la-administracion-henry-fayol/>
- Federación Ecuatoriana de Fútbol*. (s.f.). Obtenido de <http://www.ecuafutbol.org/web/historia.php>
- Figueroba, A. (s.f.). *Psicología y mente*. Obtenido de <https://psicologiymente.com/miscelanea/tipos-de-muestreo>
- Galicia, A. (1976). *Las entrevistas en las organizaciones*. Obtenido de http://biblio3.url.edu.gt/Libros/la_entrevista/4.pdf
- GONZÁLEZ, C. L. (2013). *Plan de mejora en la organización y planificación de la empresa dedicada a las tecnologías de la información*. Cartagena.
- Gonzalez, D. F. (2013). *Diseño de un plan estratégico para el club deportivo magallanes*. Chile. Obtenido de http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/115463/cf-ferrucho_dg.pdf;sequence=1
- Hermosillo, S. M. (2013). *Población y Muestra*. Obtenido de https://www.uaeh.edu.mx/docencia/VI_Lectura/maestria/documentos/LECT86.pdf

- Hernández. (2003). *EcuRed*. Obtenido de https://www.ecured.cu/Investigaci%C3%B3n_Correlacional
- Indira, D. (26 de Marzo de 2012). Obtenido de <http://indiradelgado.blogspot.com/2012/03/indiradelgado-morato.html>
- Indira, D. (26 de Marzo de 2012). *Articulo de Indira*. Obtenido de <http://indiradelgado.blogspot.com/2012/03/indiradelgado-morato.html>
- International research*. (2018). Obtenido de <https://www.sisinternational.com/investigacion-cuantitativa/>
- M., I. I. (6 de JUNIO de 2018). *ST.PATRICKS´POST*. Obtenido de <https://stpatrickspost.wordpress.com/2018/06/06/el-futbol-en-la-actualidad-un-deporte-legendario/>
- Maritza, P. A. (2010). *Dotación real de agua potable para complejos recreacionales en el sector del valle de los chillos*. Quito.
- Martín, P. C. (2011). *POLÍTICA ECONÓMICA: CRECIMIENTO ECONÓMICO*,.
- Moran, J. L. (Julio de 2007). eumed. En J. L. Moran, *La Observación*. Venezuela. Obtenido de eumed: <http://www.eumed.net/ce/2007b/jlm.htm>
- Nieto, N. T. (2018). *Metodología de la investigación*. San Miguel, Perú. Obtenido de http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lmk/munoz_m_m/capitulo3.pdf
- Nieto1, N. T. (2018). *Tipos de investigacion*. San Miguel, Perú. Obtenido de <http://repositorio.unisdg.edu.pe/bitstream/USDG/34/1/Tipos-de-Investigacion.pdf>
- Noguero, F. L. (2002). El análisis de contenido como metodo de investigación.
- OBS Business school*. (s.f.). Obtenido de <https://www.obs-edu.com/int/blog-project-management/proyectos-sociales/elementos-para-determinar-la-viabilidad-de-un-proyecto-social>
- Pico, O. E. (2013). *Planificación cíclica del fútbol y su incidencia en el rendimiento deportivo de las edades formativas de los futbolistas de*

liga deportiva cantonal Cevallos de la provincia de Tungurahua.
Tungurahua.

Porto, J. P. (2010). *Definición*. Obtenido de <https://definicion.de/viabilidad>

Ramos, D. J. (29 de mayo de 2014). *Prezi*. Obtenido de <https://prezi.com/cyzeo5n5tb9j/investigacion-de-campo-o-diseno-de-campo/>

RECUPERADO

http://evoluciondeldesarrollolatino.blogspot.com/2014/05/desarrollo-economico-latinoamericano_5197.html

RECUPERADO

<https://tareasdemarketing.wordpress.com/analisis-administrativo-3/>

RECUPERADO

https://www.ujaen.es/servicios/archivo/sites/servicio_archivo/files/uploads/Calidad/Criterio5.pdf

Reyes, G. (s.f.). *Zona económica*. Obtenido de <https://www.zonaeconomica.com/concepto-desarrollo>

Rodriguez. (28 de Febrero de 2014). *UtelBlog*. Obtenido de <https://www.utel.edu.mx/blog/menu-profesional/division-de-extension-academica/historia-de-la-administracion-deportiva-2/>

Sanjuan, L. D. (2011). *La observación*. Mexico.

Suarez, W. J. (2013). *Programa de enseñanza de la técnica del fútbol sala para mejorar el rendimiento deportivo en la categoría de 15-16años masculino de la Unidad Educativa Virgen del Cisne del Cantón la Libertad de la provincia de Santa Elena, en el periodo 2013*. Santa Elena.

Tamayo. (1997). Obtenido de <http://tesisdeinvestig.blogspot.com/2011/06/poblacion-y-muestra-tamayo-y-tamayo.html>

Thompson, I. (2018 de Febrero de 2013). *Promonegocios*. Obtenido de <https://www.promonegocios.net/administracion/definicion-administracion.html>

Vasalo, C. (2013). *G-SE*. Obtenido de <https://g-se.com/motivacion-en-el-futbol-profesional-tesis-completa-1488-sa-457cfb2721d340>

Ybervian, C. (1989). *Avances Metodológicos*. Obtenido de http://fido.palermo.edu/servicios_dyc/blog/docentes/trabajos/24779_81923.pdf

ANEXOS



Anexo 1

Encuesta

Encuestas dirigidas a miembros de la Federación Ecuatoriana de fútbol, presidentes de clubes y demás personas comprometidas con el club

Propósito: Analizar cada uno de los inconvenientes y motivos por el cual se tiene un desconocimiento de la planificación administrativa.

Beneficio: Conocimiento de la situación actual del club al que pertenecen y de la situación que atraviesa el fútbol en general.

Atentamente

Adrián Sánchez Gómez

Estudiante de la carrera: Tecnología en Administración de Empresa

Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología

1.-¿El Presidente y los altos funcionarios de la Federación Ecuatoriana de fútbol son los principales responsables de la crisis en el fútbol?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

2.-¿Cree usted que si se cambiara el formato del torneo Ecuatoriano habría una mejora en la economía?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

3.-¿Cree usted que hay comunicación y reuniones muy frecuentes para el crecimiento del fútbol Ecuatoriano?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

4.-¿Está de acuerdo con paralizar el campeonato Ecuatoriano por un equipo que no cumple con el reglamento?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

5.-¿La llegada de jugadores extranjeros y de alto costo es causante de la crisis en el fútbol?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

6.-¿Cree usted que los dirigentes de cada club se están haciendo responsable de los recursos económicos que les da la institución?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

7.-¿Está de acuerdo con que la crisis está mucho más avanzada que en años anteriores?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

8.-¿La participación de los equipos ecuatorianos en campeonatos internacionales enriquecen la economía del fútbol?

- SI
- NO
- TALVEZ
- OTROS FACTORES

Anexo 2

Cuadro de interpretación de herramientas usas usadas

ENTREVISTA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ENCUESTA	INTERPRETACIÓN																
ITEM 1	Se interpreta como resultado que los responsables de dicha crisis son todos, tanto dirigentes de la Federación, como presidentes y miembros de un club que han permitido avanzar esta crisis; a esto se suma el limitado conocimiento de directores anteriores.																
ITEM 2	Se debe tener en cuenta que una de las consecuencias por la cual no se lleva una planificación administrativa es la falta de innovación y por lo tanto es necesario el cambio de un sistema administrativo y de campeonato																
ITEM 3	La comunicación es uno de los medios más importantes que debe haber en cualquier institución, y es aquí donde hace falta para llevar a cabo un buen proceso con la finalidad de obtener resultados positivos.																
ITEM 4	Se interpreta que no está de acuerdo a sancionar a nivel general al campeonato, pero debe ser sanciones. En caso de que exceda los clubes con los mismos problemas se deberá llegar a una paralización																
ITEM 5	La crisis también es producto por el fanatismo falso de dirigentes al invertir en jugadores caros que no son aptos para la economía del equipo y llevarlos a una crisis.																
ITEM 6	Se interpreta que no se está distribuyendo de buena manera los recursos económicos de los clubes.																
ITEM 7	Definitivamente la crisis siempre ha existido en el fútbol, pero hoy en día se ve muy reflejada porque ya son sanciones que vienen directamente de la FIFA.																
ITEM 8	Las participaciones de los clubes en torneos internacionales aportan mucho a la economía dentro de una institución, pero no existe ese control para administrarlo.																

Nota: Autor. Sánchez ,A (2018)

Anexo 3

Formulario de entrevista dirigido a los miembros de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, dirigentes de clubes y terceras personas.

Objetivo: Obtener información necesaria para captar una lluvia de ideas que estén acorde con el proceso que se desea implementar para la mejora de la planificación administrativa en la Federación Ecuatoriana de Fútbol.

Información del Entrevistado

Nombres: _____

Apellidos: _____

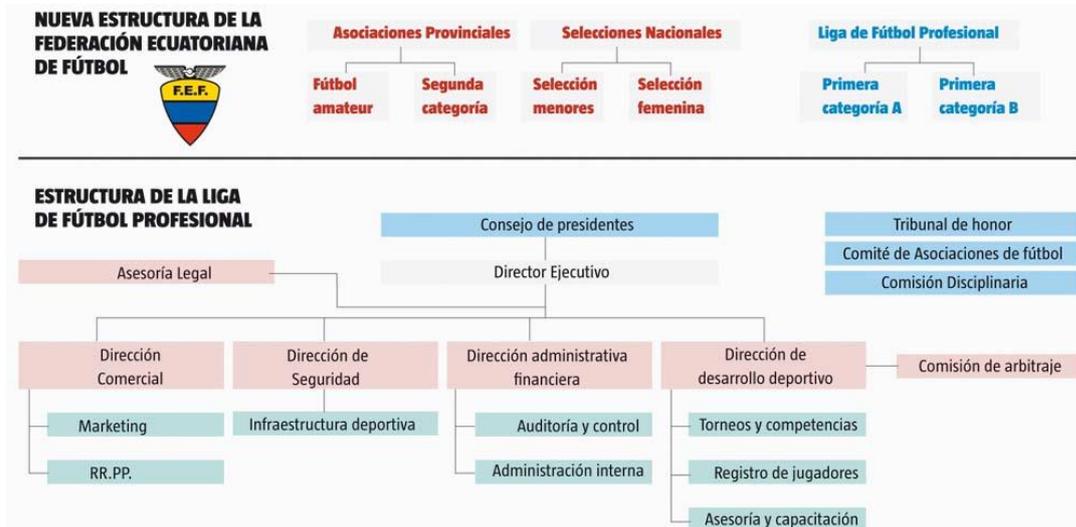
Cargo que desempeña: _____

Entrevistador: _____

PREGUNTAS	RESPUESTA
1. ¿Cuál es el principal motivo por el cual se llegó a tener tan mala administración?	
2. ¿Cuál cree que sería la estrategia para erradicar la crisis en el fútbol ecuatoriano por parte de los diferentes clubes?	
3. En la parte administrativa ¿Qué instrumentos se empleará para llevar a cabo un mejor control?	
4. ¿Qué tiempo se estimará para el uso de las herramientas para una excelente administración?	
5. ¿Las herramientas con las que se está trabajando actualmente ayudarán en la innovación del proyecto?	

6. ¿Cuáles son los beneficios a largo plazo con la implementación de nuevas herramientas?	
7. ¿Qué contradicciones podrá tener el uso de esta herramienta?	
8. ¿Quiénes serán las personas asignadas a este cargo?	
9. ¿El uso de esta herramienta es necesaria para todos los clubes que conforman la federación ecuatoriana de fútbol o solo para los que tienen un alto porcentaje de crisis administrativa?	
10. ¿Qué opina usted acerca de un plan marketing para hacer conocer el verdadero cambio en el fútbol ecuatoriano?	
11. ¿Qué consecuencias usted cree que traería al no llevar a tiempo una mejora de la planificación administrativa para el fútbol ecuatoriano?	
12. ¿De dónde se iniciaría el proceso para la aplicación de la nueva herramienta?	
13. ¿Es recomendable una auditoria a cada una de las instituciones?	
14. ¿Por qué actualmente recién se empieza a tomar estas medidas y no en tiempos anteriores?	
15. ¿Qué sanción se deberá tomar a los clubes que no presenten roles de pagos a sus jugadores?	
16. ¿Muy aparte del merecimiento por los puntos obtenidos de parte de un club para llegar a jugar a primera categoría ¿Usted cree que se deberá prohibirle jugar en caso de que no tenga toda la documentación en regla?	

Anexo 4



Organigrama de la Federación Ecuatoriana de Fútbol

Anexo 4



Logotipo de la Federación Ecuatoriana de Fútbol

Anexo 5



Reunión de directivos del la FEF

Anexo 6



Charlas de capacitación

Anexo 7



Propuestas de un plan de mejora

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por la Comisión de Culminación de Estudios del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que después de analizado el proyecto de investigación con el tema: **“Mejora en la planificación administrativa para el desarrollo de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol”** y problema de investigación: **¿Cómo disminuir la carencia de una planificación administrativa , en el desarrollo económico , de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol en la sede de la ciudad de Guayaquil , en el año 2018?** presentado , por Sánchez Gómez Adrián Aldahir como requisito previo para optar por el título de:

TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

El mismo cumple con los requisitos establecidos, en el orden metodológico científico-académico, además de constituir un importante tema de investigación.

Egresado:

Sánchez Gómez Adrián Aldahir

Tutor:

Simón Alberto Illescas Prieto

CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

Yo, Sánchez Gómez Adrián Aldahir en calidad de autor con los derechos patrimoniales del presente trabajo de titulación Mejora en la planificación administración para el desarrollo de los clubes afiliados a la Federación Ecuatoriana de Fútbol en el año 2018 , de la modalidad presencial realizado en el Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología como parte de la culminación de los estudios en la carrera de Administración de Empresa, de conformidad con el *Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN* reconozco a favor de la institución una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial del mencionado trabajo de titulación, con fines estrictamente académicos. Asimismo, autorizo al Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología para que digitalice y publique dicho trabajo de titulación en el repositorio virtual de la institución, de conformidad a lo dispuesto en el *Art. 144 de la LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR*.

Adrián Aldahir Sánchez Gómez



Firma

No. de cédula: 0954245726





Factura: 001-005-000022792



20190901011D00218

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20190901011D00218

Ante mí, NOTARIO(A) GONZALO XAVIER RODAS GARCES de la NOTARÍA DÉCIMA PRIMERA , comparece(n) ADRIAN ALDAHIR SANCHEZ GOMEZ portador(a) de CÉDULA 0954245726 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en GUAYAQUIL, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de COMPARECIENTE; quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede CLAUSULA DE AUTORIZACION PARA LA PUBLICACION DE TRABAJOS DE TITULACION, es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva un original. GUAYAQUIL, a 21 DE FEBRERO DEL 2019, (14:20).

ADRIAN ALDAHIR SANCHEZ GOMEZ
CÉDULA: 0954245726

NOTARIO(A) GONZALO XAVIER RODAS GARCES
NOTARÍA DÉCIMA PRIMERA DEL CANTÓN GUAYAQUIL





CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD

Número único de identificación: 0954245726

Nombres del ciudadano: SANCHEZ GOMEZ ADRIAN ALDAHIR

Condición del cedulado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/GUAYAS/GUAYAQUIL/CARBO
(CONCEPCION)

Fecha de nacimiento: 7 DE DICIEMBRE DE 1995

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: HOMBRE

Instrucción: BACHILLERATO

Profesión: BACH.TÉC.COMER.ADMI.

Estado Civil: SOLTERO

Cónyuge: No Registra

Fecha de Matrimonio: No Registra

Nombres del padre: SANCHEZ ALCIVAR ADRIANO ADADLI

Nacionalidad: ECUATORIANA

Nombres de la madre: GOMEZ REYES JESSICA DEL PILAR

Nacionalidad: ECUATORIANA

Fecha de expedición: 7 DE OCTUBRE DE 2016

Condición de donante: NO DONANTE

Información certificada a la fecha: 21 DE FEBRERO DE 2019

Emisor: LIZETH CAROLINA SANCHEZ BAZANTES - GUAYAS-GUAYAQUIL-NT 11 - GUAYAS - GUAYAQUIL

° de certificado: 197-200-53819



197-200-53819

Lcdo. Vicente Taiano G.

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación
Documento firmado electrónicamente




REPÚBLICA DEL ECUADOR
 DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
 IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN

CEDULA DE CIUDADANIA
 APELLIDOS Y NOMBRES
SANCHEZ GOMEZ ADRIAN ALDAHIR
 N. 095424572-6

LUGAR DE NACIMIENTO
GUAYAS
GUAYAQUIL
PEDRO CARBO / CONCEPCION
 FECHA DE NACIMIENTO 1995-12-07
 NACIONALIDAD ECUATORIANA
 SEXO **HOMBRE**
 ESTADO CIVIL **SOLTERO**




INSTRUCCION **BACHILLERATO** PROFESION / OCUPACION **BACH.TEC.COMER-ADMI.** V3339V342

APELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE **SANCHEZ ALCIVAR ADRIANO ADADLI**
 APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE **GOMEZ REYES JESSICA DEL PILAR**
 LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN **GUAYAQUIL**
2016-10-07
 FECHA DE EXPIRACIÓN **2026-10-07**


 DIRECTOR GENERAL


 EMISOR DEL CEDULARIO


CERTIFICADO DE VOTACIÓN
 4 DE FEBRERO 2018


CNE
 CONSEJO NACIONAL ELECTORAL

033 JUNTA No
033 - 023 NÚMERO
0954245726 CÉDULA

SANCHEZ GOMEZ ADRIAN ALDAHIR
 APELLIDOS Y NOMBRES

GUAYAS PROVINCIA
GUAYAQUIL CANTÓN
URDANETA PARROQUIA

CIRCUNSCRIPCIÓN:
 ZONA:






CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL CEGESCIT

En calidad de colaborador del Centro de Gestión de la Información Científica y Transferencia de Tecnológica (CEGESCIT) nombrado por el Consejo Directivo del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que el trabajo ha sido analizado por el URKUND y cumple con el nivel de coincidencias permitido según fue aprobado en el *REGLAMENTO PARA LA UTILIZACIÓN DEL SISTEMA ANTIPLAGIO INSTITUCIONAL EN LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y TRABAJOS DE TITULACIÓN Y DESIGNACIÓN DE TUTORES* del ITB.

Luis Alberto Akate  Luis Alberto Akate

Nombre y Apellidos del Colaborador Firma

CEGESCYT