



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO BOLIVARIANO DE
TECNOLOGÍA**

**UNIDAD ACADÉMICA DE EDUCACIÓN COMERCIAL,
ADMINISTRACIÓN Y CIENCIAS**

CARRERA: TECNOLOGÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA

Proyecto de Investigación previo a la obtención del título de:

TECNÓLOGA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA:

**PROPUESTA DE UN PRESUPUESTO OPERATIVO PARA LA
MICROEMPRESA “RECTIFICADORA CANDO”**

Autora: Fierro Almeida Karen Stefania

Tutora: PhD. Elena Tolozano Benites

Guayaquil, Ecuador

2018

DEDICATORIA

A Dios....

A mi hijo Dylan quien ha sido mi mayor motivación para nunca rendirme en los estudios y poder llegar a ser un ejemplo para él.

A mi esposo José, gracias por apoyarme durante este tiempo, por comprenderme, por animarme a continuar a pesar de las dificultades y por enseñarme que siempre hay una luz al final del camino.

A mis padres que guiaron mis pasos con mucho amor desde mi infancia y me enseñaron a continuar luchando para vencer los obstáculos, sin perder la esperanza de conseguir las metas propuestas.

Fierro Almeida Karen Stefania

AGRADECIMIENTO

Al INSTITUTO TECNOLÓGICO BOLIVARIANO por darme la oportunidad de estudiar y ser una profesional.

A mi tutor del seminario, por su esfuerzo y dedicación, quien, con sus conocimientos, su experiencia, su paciencia y su motivación ha logrado que podamos culminarlo con éxito.

También me gustaría agradecer a mis profesores durante toda mi carrera profesional porque todos han aportado con un granito de arena a mi formación.

Y por último a mis jefes y compañeros de trabajo, quienes me han motivado durante mi formación profesional.

Son muchas las personas que han formado parte de mi vida profesional a las que me encantaría agradecerles su amistad, consejos, apoyo, ánimo y compañía en los momentos más difíciles de mi vida.

Fierro Almeida Karen Stefania



CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por la Comisión de Culminación de Estudios del Instituto Superior Tecnológico Boliviano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que después de analizado el proyecto de investigación con el tema: **PROPUESTA DE UN PRESUPUESTO OPERATIVO PARA LA MICROEMPRESA “RECTIFICADORA CANDO”** y problema de investigación **¿CÓMO CONTRIBUIR A PROYECTAR LOS INGRESOS Y EGRESOS PARA DETERMINAR EL FLUJO DEL EFECTIVO ANUAL DE LA MICROEMPRESA “CANDO” ?, UBICADA EN EL CANTÓN GUAYAQUIL PROVINCIA DEL GUAYAS EN EL AÑO 2018?** presentado por Fierro Almeida Karen Stefania como requisito previo para optar por el título de:

TECNÓLOGA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

El mismo cumple con los requisitos establecidos, en el orden metodológico científico-académico, además de constituir un importante tema de investigación.

Egresada:

Fierro Almeida Karen Stefania

Tutora:

PhD. Elena Tolozano Benites

CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

Yo, **Fierro Almeida Karen Stefania** en calidad de autora con los derechos patrimoniales del presente trabajo de titulación **PROPUESTA DE UN PRESUPUESTO OPERATIVO PARA LA MICROEMPRESA “RECTIFICADORA CANDO”**, de la modalidad **PRESENCIAL** realizado en el Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología como parte de la culminación de los estudios en la carrera de **CONTABILIDAD Y AUDITORIA**, de conformidad con el *Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN* reconozco a favor de la institución una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial del mencionado trabajo de titulación, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo/autorizamos al Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología para que digitalice y publique dicho trabajo de titulación en el repositorio virtual de la institución, de conformidad a lo dispuesto en el *Art. 144 de la LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR*.

Fierro Almeida Karen Stefania

Nombre y Apellidos del Autor

Firma

No. de cedula: 0924330830

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL CEGESCIT

En calidad de colaborador del Centro de Gestión de la Información Científica y Transferencia de Tecnológica (CEGESCIT) nombrado por el Consejo Directivo del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que el trabajo ha sido analizado por el URKUND y cumple con el nivel de coincidencias permitido según fue aprobado en el **REGLAMENTO PARA LA UTILIZACIÓN DEL SISTEMA ANTIPLAGIO INSTITUCIONAL EN LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y TRABAJOS DE TITULACIÓN Y DESIGNACIÓN DE TUTORES** del ITB.

Nombre y Apellidos del Colaborador
CEGESCYT

Firma



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO BOLIVARIANO DE TECNOLOGÍA
UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS COMERCIALES, ADMINISTRATIVAS Y
CIENCIAS**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
DE: TECNÓLOGO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

TEMA:

**PROPUESTA DE UN PRESUPUESTO OPERATIVO PARA LA
MICROEMPRESA “RECTIFICADORA CANDO”**

Autor: Fierro Almeida Karen Stefania

Tutora: Mg. Elena Tolozano Benites

RESUMEN

La empresa Cando, dedicada a la rectificación de motores y piezas de vehículos, es una empresa familiar, por su naturaleza la contabilidad se llevó de manera empírica, lo que contribuyó a la carencia de una proyección de los ingresos y egresos. El propósito del estudio consistió en elaborar el presupuesto operativo y se usó el método directo, lo que permitió establecer un flujo de efectivo. La fundamentación teórica se hizo desde la contabilidad financiera. Los tipos de investigación utilizados fueron de tipo explorativo y explicativo, respectivamente.

Presupuesto Operativo

Ingresos y egresos

Flujo del efectivo



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO BOLIVARIANO DE
TECNOLOGÍA
UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS COMERCIALES, ADMINISTRATIVAS Y
CIENCIAS
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
DE: TECNÓLOGO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

TEMA:

**PROPUESTA DE UN PRESUPUESTO OPERATIVO PARA LA
MICROEMPRESA “RECTIFICADORA CANDO”**

Autor: Fierro Almeida Karen Stefania

Tutora: Mg. Elena Tolozano Benites

SUMMARY

The company Cando, dedicated to the rectification of engines and parts of vehicles, is a family business, by its nature the accounting was carried out empirically, which contributed to the lack of a projection of income and expenses. The purpose of the study was to prepare the operating budget and the direct method was used, which allowed to establish a cash flow. The theoretical foundation was made from the financial accounting. The types of research used were explorative and explanatory, respectively.

Operating
Budget

Incomes and
Expenses

Cash Flow

ÍNDICE DE CONTENIDO

CONTENIDO	PÁGINAS
PORTADA.....	I
DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR.....	IV
CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN.....	V
CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL CEGESCIT.....	VI
RESUMEN.....	VII
SUMMARY.....	VIII
ÍNDICE DE CONTENIDO	IX
ÍNDICE DE CUADROS.....	XI
ÍNDICE DE FIGURAS.....	XI
CAPÍTULO I.....	1
PROBLEMA.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
Ubicación de problema en un contexto.....	1
Situación conflicto.....	2
Delimitación del problema	2
Planteamiento o formulación del problema.....	3
Evaluación del problema	3
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	4
Objetivo general	4
Objetivos específicos	4
JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA	4
CAPÍTULO II.....	6

MARCO TEÓRICO	6
FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	6
Antecedentes históricos.....	6
Antecedentes referenciales	7
Antecedentes teóricos	9
FUNDAMENTACIÓN LEGAL	23
VARIABLES DE INVESTIGACIÓN.....	28
DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	28
CAPÍTULO III.....	31
MARCO METODOLÓGICO.....	31
PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA.....	31
Evolución histórica de la empresa	31
Visión.....	32
Misión.....	32
DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.....	37
Tipos de investigación.....	37
Técnicas de investigación	38
PROCEDIMIENTOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	39
CAPÍTULO IV.....	40
ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.....	40
CONCLUSIONES	58
RECOMENDACIONES.....	59
BIBLIOGRAFÍA.....	60
ANEXO	74

NDICE DE CUADROS

CONTENIDO	PÁGINAS
Cuadro 1. FODA Rectificadora Cando.....	34
Cuadro 2. Tipos de investigación.....	37
Cuadro 3. Técnicas de investigación	38
Cuadro 4. Presupuesto de ingreso por ventas.....	41
Cuadro 5. Presupuestos de egresos de gastos de administración	43
Cuadro 6. Presupuesto de egreso de gastos de venta	44
Cuadro 7. Presupuesto de egresos por compras.....	45
Cuadro 8. Presupuesto de MPD precios unitario (USD)	49
Cuadro 9. Presupuesto de precios de MPD unitario por servicio.....	50
Cuadro 10. Presupuesto de CIF mensual (USD).....	51
Cuadro 11. Presupuesto de ventas.....	52
Cuadro 12. Presupuesto de compras	53
Cuadro 13. Presupuesto de gastos de administración.....	54
Cuadro 14. Presupuesto de gastos de venta	55
Cuadro 15. Presupuesto de resultados.....	56
Cuadro 16. Presupuesto de caja.....	57

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Logo Rectificadora Cando	33
Figura 2. Organigrama de la Rectificadora Cando.....	35

CAPÍTULO I

PROBLEMA

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Ubicación de problema en un contexto

La contabilidad financiera siendo la encargada de recopilar, registrar, y presentar información sobre todas las actividades o procesos operativos que se realicen dentro de una organización relacionadas en términos económicos, es de vital importancia al registrar vida económica de una organización a fin de verificar su desempeño y rentabilidad, aplicando herramientas financieras que sintetizan la información para la toma de acciones correctivas en el caso de ser necesario (Gherssi, 2017).

Los presupuestos operativos, son una de las herramientas financiera que se utilizan y proporcionan una visión de los valores económicos para realizar las actividades de operación o funcionamiento dentro de una empresa, determinando cuales son los gastos que se realizan en un tiempo determinado contrarrestando con los ingresos obtenidos, realizando la comparación de estos rubros se determina en qué situación económica se encuentra dicha institución, obteniendo como resultado utilidades o pérdidas al final de un periodo determinado (Muñiz González, 2010).

Otra alternativa la constituye el flujo de efectivo, que son las variaciones de entrada y salida de dinero que se presentan en un periodo de tiempo determinado generalmente de un año, el correcto estudio y manejo del flujo de efectivo permite una gestión de los recursos económicos que dispone la empresa, pudiendo de esta manera estar preparada para situaciones imprevistas en un futuro mediante una toma de decisiones adecuada, teniendo la capacidad económica para afrontarlos. El flujo de

efectivo también permite identificar la situación en la que se encuentra la empresa determinando si tiene rentabilidad o pérdidas y un posible riesgo de quiebre (Tanner, 2017).

La microempresa “Rectificadora Cando” es una empresa familiar, que se encuentra en un lugar netamente comercial de alto flujo económico y que al igual que toda empresa dedicada a la venta de servicios, aporta al movimiento económico, con actividades que no podrán llevarse a cabo con efectividad, sino se tiene una información verídica para lograr una adecuada toma de decisiones; es ahí donde radica la importancia de contar con un presupuesto operativo para así poder prever las actividades comerciales de la microempresa “Rectificadora Cando” misma que se dedica a realizar el rectificado de motores y piezas de vehículos.

Situación conflicto

La microempresa “Rectificadora Cando” inició sus actividades económicas el 28 de marzo del 2017 en el cantón Guayaquil, por su naturaleza la contabilidad se lleva manera empírica lo contribuye a la carencia de una proyección de los ingresos y egresos y por lo tanto no cuenta con un flujo de efectivo.

La carencia del flujo de un flujo del efectivo se evidencia en: las pérdidas por el mal manejo de recursos; el registro inadecuado de las entradas y salidas de dinero dentro de la empresa, dificultando el análisis de la situación económica real en la que esta se encuentra.

Delimitación del problema

Campo: Contabilidad Financiera

Área: Presupuesto Operativo

Aspectos: Ingresos, egresos, flujo del efectivo

Contexto: Microempresa “Cando”

Cantón: Guayaquil

Provincia: Guayas

Año: Primer semestre del 2019

Tema: Propuesta de un presupuesto operativo para la microempresa “Rectificadora Cando”.

Planteamiento o formulación del problema

¿Cómo contribuir a proyectar ingresos y egresos para determinar el flujo del efectivo anual de la microempresa “Cando”, ubicada en el cantón Guayaquil provincia del Guayas, primer semestre del 2019?

Variable independiente: Proyectar los ingresos y egresos

Variable dependiente: Flujo del efectivo

Evaluación del problema

Delimitado: Se establecen dos variables que definen el problema expuesto que se relacionan dentro de un espacio y periodo de tiempo determinado.

Relevante: la relevancia de la presente investigación consta en que con la información recabada se desarrollara la propuesta de un presupuesto operativo para la microempresa “Rectificadora Cando” favoreciendo al desempeño financiero de la organización.

Factible: Su factibilidad es de tipo administrativa porque cuenta con la autorización de la gerencia y la colaboración de personal del departamento contable –financiero en la implementación de la alternativa de solución.

Original: La propuesta de un presupuesto operativo para la microempresa “Rectificadora Cando”, es el único trabajo que ha sido desarrollado en beneficio de la institución.

Congruente: El tema planteado en el presente estudio está relacionado con el campo importante de la contabilidad que es un área de formación de la carrera en Tecnología en Contabilidad y Auditoría.

Vigente: La revisión bibliográfica realizada para estructurar el marco teórico del estudio la bibliografía corresponde a publicaciones más actualizadas sobre el tema tratado.

OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo general

Elaborar el presupuesto operativo mediante el método directo para determinar el flujo del efectivo anual de la microempresa “Cando”

Objetivos específicos

- ✓ Fundamentar la teoría de la Contabilidad Financiera los presupuestos operativos y su relación con el flujo de efectivo.
- ✓ Realizar la proyección ingresos y egresos de la microempresa “Rectificadora Cando”.
- ✓ Estructurar el presupuesto operativo mediante el método directo de la microempresa “Rectificadora Cando”.

JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA

La importancia del presente estudio es contribuir con el desempeño de las actividades comerciales de la microempresa, brindando la información necesaria sobre la situación económica mediante la propuesta de desarrollar un presupuesto operativo.

Teniendo en cuenta que la microempresa presenta actualmente situaciones que afectan los procesos del manejo de flujo de efectivo, se hace necesario realizar un presupuesto operativo para así determinar el flujo del efectivo mensual de dicha microempresa, es importante que todas las empresas, realicen análisis de sus estados financieros de manera permanente; ya que únicamente analizando estos se obtiene una imagen de la situación real que atraviesa la empresa.

Se justifica desde el punto de vista académico permitiendo poner en práctica los conocimientos adquiridos durante el transcurso de la carrera, así como el aprendizaje de nuevos conocimientos a través de la experiencia en el campo profesional.

La utilidad práctica radica en la elaboración del presupuesto operativo mediante el método directo que permite la proyección de los ingresos y de los gastos, lo permite de la microempresa “Cando” tener un flujo del efectivo mensual.

La utilidad metodológica de la presente investigación radica en utilización de los tipos de investigación descriptivo, explicativo y correlacional en la realización del diagnóstico lo que permite identificar las falencias en la proyección ingresos y egresos de la microempresa “Rectificadora Cando”, y a partir de ahí proponer una alternativa de solución a la problemática planteada.

La relevancia social de esta investigación es para la sociedad en general y a quienes se benefician de los servicios que ofrece la Rectificadora “Cando” debido a que, con una mejor administración de su actividad comercial, los servicios ofrecidos serán de calidad, también son favorecidos el propietario y el personal colaborativo de la microempresa, puesto que con un mejor control de sus ingresos y egresos esta generará mayores beneficios económicos.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

Antecedentes históricos

Los modelos de presupuesto son utilizados para el direccionamiento estratégico, gestión y control de los recursos disponibles para cada periodo fiscal, proporcionan un estudio detallado del uso de los recursos financieros, en los posibles escenarios que se podría encontrar una empresa, apoyado en el concepto de la calidad en la tecnología de la información, y reingeniería organizacional, presenta una visión general de la racionalización de las operaciones, la reducción de costos e incremento de la productividad, a través del mejoramiento de los productos (Rocafort Nicolau, 2012).

La gestión financiera está ligada al desarrollo económico de la empresa, las decisiones en este aspecto son fundamentales para la misma, está integrada por la determinación de las necesidades de recursos financieros, identificación de los disponibles, presupuestando recursos propios y prever si es el caso de financiamiento externo (Pérez-Carballo Veiga J. F., 2015).

Según Horngren y Datar (2015) un presupuesto operativo es:

Un documento que recoge, en términos económicos, la previsión de la actividad productiva de la empresa en un futuro. Suele incluirse como parte del presupuesto económico, en la gran mayoría de las empresas, la fase de presupuestación comienza con la extrapolación del presupuesto de ventas o de cobros de ejercicios anteriores, analizando el mercado, tanto la demanda

como la oferta, la tendencia de la economía, también hay que tener en cuenta el presupuesto de gastos de ejercicios anteriores y ver en qué medida se pueden reducir en un futuro (p.184).

Una buena previsión a través de un presupuesto operativo es vital porque:

- De él dependen el resto de presupuestos de la empresa.
- Intervienen una gran cantidad de variables exógenas, no controlables por la empresa (T. Horngren, Datar, & M., 2015).

Para establecer un correcto presupuesto operativo, es necesario haber realizado, anteriormente, un correcto plan de operaciones que nos permita conocer todas las necesidades para el correcto funcionamiento de la producción de la empresa (THorngren y Datar, 2015).

El presupuesto operativo es de gran importancia dentro de las empresas hoy en día ya que guía los esfuerzos para lograr las metas establecidas para cada área de la organización, además que se aprovechará todo el sustento teórico existente sobre presupuesto operativo a fin de adaptarlo a las necesidades y requerimientos de la microempresa Rectificadora Cando, de tal forma que permita ejecutar un trabajo que se convierta en un verdadero aporte y de solución a los problemas.

Antecedentes referenciales

Como parte de los antecedentes referenciales se realiza una amplia revisión bibliográfica en los repositorios de las instituciones de educación superior y a criterio de la autora se presenta los trabajos de investigación que aportan desde diferentes dimensiones a la construcción de este epígrafe.

En la Universidad Regional Autónoma de los Andes hace referencia al trabajo presentado por Uribe Nogales (2015) con el siguiente enunciado “Modelo de Presupuesto y Gestión Financiera para la Empresa Corporación de Producción y Comercialización Unión Carchense de la Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas para el Año 2014.”, se

realizó el modelo de presupuestos, con análisis en los índices financieros, para mejorar la Gestión Financiera se elaboró el Modelo de Presupuestos, estableciendo puntos claves como: picos de producción y venta, cotización de precios de venta, uso de materia prima, mano de obra, costos indirectos de fabricación para la optimización de recursos que permitan aumentar su liquidez.

El trabajo denominado “Importancia del Presupuesto para Toma de Decisiones en una Empresa Distribuidora de Electricidad” expuesto por la Universidad de Guayaquil, cuyo fin es determinar que el presupuesto históricamente se lo ha utilizado como una herramienta secundaria en las empresas públicas y privadas, para analizar la situación financiera, se busca demostrar la importancia que tiene el presupuesto para la toma de decisiones, así como también encontrar mejoras para la gestión presupuestaria la misma que puede ser aplicada tanto a instituciones públicas y privadas de pequeños, medianos y grande tamaño (Vera Moncada, 2017).

La investigación denominada “Diseño, Elaboración y Aplicación del Presupuesto Maestro para Empresas de Ferretería Aplicado a la Empresa ASAGA S.A.”, elaborado por la Universidad de Cuenca, el objetivo del trabajo de investigación es presentar un resumen coordinado de los conceptos que constituyen la teoría del presupuesto maestro, principios, términos y temas que permitirán a quienes toman las decisiones en las empresas, tener una base conceptual como guía (Reinoso y Urgiles, 2010).

La Universidad Técnica de Ambato expone el siguiente trabajo denominado “La Planificación Presupuestaria y su Incidencia en la Información Financiera de la Fundación Pastaza en el período 2009”, la investigación contiene la incidencia de la planificación presupuestaria en la información financiera, donde su principal problema fue el inadecuado manejo de recursos financieros de Fundación Pastaza durante el período 2009, el presente trabajo de investigación, se basó en la recolección de

información presupuestaria, contable y sistema de control (Gancino Vega, 2010).

Antecedentes teóricos

Fundamentos de la Contabilidad Financiera

La contabilidad financiera es la técnica mediante la cual se recolectan, se clasifican, se registran, se suman y se informa de las operaciones cuantificables en dinero, realizadas por una entidad económica, utilizando ciertos principios para el registro, clasificación y sumarización en términos monetarios de los datos financieros y económicos, para informar en forma oportuna y fehaciente de las operaciones de la vida de una empresa (Montesinos, 2016).

La función principal de la contabilidad financiera es llevar en forma histórica el registro de la vida económica de una empresa, lo cual se constituye en una herramienta de mucha utilidad para tomar decisiones que beneficien el actuar presente y las proyecciones hacia el futuro, en consideración a que proporciona estados financieros que son sujetos al análisis e interpretación, informando a los administradores, a terceras personas y a oficinas gubernamentales del desarrollo de las operaciones de la empresa (Montesinos, 2016).

Otro aspecto importante de la contabilidad financiera es el objetivo general el cual consiste en generar información útil y oportuna para la toma de decisiones de los diferentes usuarios, de la misma forma es objeto de la contabilidad financiera: controlar todas las operaciones financieras realizadas en las entidades. Por último, es objetivo de la contabilidad: informar sobre los efectos que las operaciones practicadas han producido a las finanzas de la empresa. En términos generales la contabilidad puede ser definida como: la técnica que se utiliza para producir sistemática y estructuradamente información cuantitativa expresada en unidades monetarias de las transacciones que realiza una entidad económica (Montesinos, 2016).

Para alcanzar su objetivo, la contabilidad se auxilia de herramientas tales como: principios de contabilidad, reglas de evaluación, reglas de presentación, estados financieros, criterios, procedimientos, el principal propósito que persigue la contabilidad es preparar información contable de calidad, para que esa calidad se dé, debe reunir tres características indispensables: utilidad, confiabilidad y provisionalidad. Para poder cumplir con las características enunciadas anteriormente, los encargados de preparar y verificar la información contable tienen como marco de referencial una serie de guías amplias de acción conocida como principios de contabilidad generalmente aceptados (Montesinos, 2016).

La importancia de la Contabilidad Financiera a decir de Montesinos (2016) esta radica en la información que se obtiene de ella al poner de manifiesto, fundamentalmente, la situación económica y financiera de la empresa y su evolución en el tiempo. Por situación económica de la empresa se entiende, en términos muy generales, el beneficio o la pérdida que obtiene en el ejercicio de su actividad y la forma en que llega a él (importe y naturaleza de los ingresos y los gastos) y por situación financiera la distribución de los bienes y derechos con los que cuenta la entidad y la forma en la que los financia: en qué medida lo hace con fondos propios y en cual otra lo hace con fondos ajenos (deuda). Disponible en la página www.contabilidae.com/contabilidad-financiera-2/

Presupuestos: una visión desde su definición e importancia

Un presupuesto es un plan de operaciones y recursos de una empresa, que se formula para lograr en un cierto periodo los objetivos propuestos y se expresa en términos monetarios, hacer un presupuesto es planear lo que quieres hacer en el futuro y expresarlo en dinero, cuando se elabora un presupuesto para la empresa se planea a futuro, mediante preguntas como cuanto se piensa vender, qué se necesita hacer para lograrlo, cuánto se tiene que gastar, esto permitirá saber cuánto se va a ganar en un determinado periodo (Pacheco Coello, 2015).

La función de los presupuestos en la administración de un negocio se comprende mejor cuando los presupuestos se relacionan con los fundamentos de la administración misma, es decir como parte de las funciones administrativas: planeación, organización, coordinación dirección y control (Einspruch, 2015).

Importancia de los presupuestos

La importancia de los presupuestos radica en que surge como herramienta moderna de planeación y control al reflejar el comportamiento de la competencia y de indicadores económicos y su relación con los diferentes aspectos administrativos, contables y financieros de la empresa. Las organizaciones hacen parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre, es así que todas sus actividades deben planearse si pretenden estar en el mercado competitivo, en esta virtud nace la importancia de los presupuestos (Rincón, 2014).

El presupuesto es una herramienta muy valiosa para la empresa; en ella se planea integralmente todo lo referente a las operaciones que se llevan durante un periodo determinado, su finalidad es auxiliar a la administración en el cumplimiento de los objetivos que se han propuesto los directivos (Welsch, 2014).

En la toma de decisiones y para la determinación de emprender un nuevo proyecto los presupuestos son herramientas fundamentales, en la medida que permiten un conocimiento anticipado de los flujos que se producirán y poder determinar la rentabilidad con base en los ingresos y costos (Einspruch, 2015).

Objetivos del presupuesto

La elaboración del presupuesto tiene como objetivo principal ayudar a garantizar el control de las entidades, y se obtiene gracias a las comparaciones de los resultados reales vs lo presupuestado, y usando las últimas cifras como base para la determinación de la eficacia de las

operaciones, el control presupuestario busca como finalidad la planeación de las operaciones a fin de obtener la máxima utilidad sin invertir demasiado en capital de trabajo y fijo, también se dice que la finalidad del presupuesto es la realización de un análisis de la situación de la entidad, para determinar la mejor alternativa a seguir en el negocio, así se lograrán los objetivos deseados (Toro López, 2016).

Los objetivos primordiales del presupuesto son:

- **La planeación:** es decir la fijación de normas o políticas para ejecutar las actividades, así como la preparación de escenarios y estimaciones considerando las influencias externas sobre el negocio.
- **La coordinación:** con lo cual se asegura que la entidad operará en su conjunto y no por departamentos separados.
- **El control:** en donde se incluye la asignación de las responsabilidades y la medición de los resultados, con el fin de que pueda alcanzarse la meta de las ganancias previstas (Toro López, 2016).

Etapas del presupuesto

➤ Pre iniciación

En esta etapa del presupuesto se estudian los resultados obtenidos en periodos anteriores, análisis de las tendencias de los principales indicadores para determinar la gestión gerencial como ventas, costos, gastos, utilidades, rentabilidad, participación en el mercado (Arnal Suría y González Pueyo, 2015).

Este diagnóstico contribuirá para establecer los fundamentos de la planeación estratégica y táctica de manera que permita tomar decisiones de manera objetiva en:

- Selección de estrategias competitivas: liderazgo de costos y/o diferenciación.

- Selección de las opciones de crecimiento: intensivo, integrado o diversificado (Arnal Suría & González Pueyo, 2015).

➤ **Elaboración del presupuesto**

Finalizado el diseño de planes o proyectos para el nivel administrativo y operativo se procede a establecer lineamientos monetarios evaluando lo siguiente:

- En el campo de las ventas, la valoración dependerá de las perspectivas de volúmenes a comercializar previstos y sus respectivos precios. Para garantizar el alcance de los objetivos mercantiles se tomarán decisiones inherentes a los medios de distribución, canales promocionales y política crediticia.
- En el área de producción se programará las cantidades requeridas dependiendo de la estimación de ventas y políticas de inventarios.
- Para la compra de materias primas e insumos se tomará en cuenta la programación de producción y políticas que regulan los niveles de inventarios.
- A nivel de recursos humanos se evaluará los criterios de remuneración, decisiones gubernamentales relacionadas con el salario unificado, beneficios sociales y el número de trabajadores que posee la empresa (Arnal Suría & González Pueyo, 2015).

➤ **Ejecución**

Es la puesta en marcha de los planes, con el consecuente interés de alcanzar los objetivos trazados, el gerente o quien administre la empresa tiene un papel fundamental, ya que velará para el cumplimiento de los objetivos, el responsable del área financiera deberá presentar informes sobre la ejecución presupuestal periódicamente (Arnal Suría & González Pueyo, 2015).

➤ **Control**

Es comparar lo que se planeó contra lo que se ha ejecutado. Incluye la asignación de responsabilidades y, la medición de las previsiones en

cuanto a variaciones y causas de las mismas, el presupuesto es un indicador de gestión clave que nos ayuda a medir la ejecución de todas y cada una de las actividades empresariales, a proyectar de manera real los resultados a obtener (Arnal Suría & González Pueyo, 2015).

➤ **Evaluación**

Terminado el periodo presupuestado, se realiza un informe de resultados que abarcará los presupuestos de cada área, resultados obtenidos, variaciones, porcentaje de ejecución de cada departamento, además de las respectivas funciones y actividades realizadas, se evaluará la razonabilidad de los resultados para que en futuros pronósticos se efectivice el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas (Arnal Suría y González Pueyo, 2015).

Egresos

En términos financieros se define egresos como toda salida de dinero que se produzca en una empresa o sociedad, es, por lo tanto, la salida de recursos financieros con el fin de cumplir un compromiso de pago, pero también se entiende por egreso a la salida de dinero provocada por otros motivos como el de realizar una inversión, de forma contable podemos distinguir varias clases de egresos en una empresa o sociedad mercantil, los egresos fijos los egresos variables y los egresos extraordinarios (Einspruch, 2015).

Tipos de egresos

- **Egresos fijos:** Este tipo de egreso no está relacionado ni vinculado con la actividad o nivel de producción de la empresa. Se mantiene constante de forma permanente. Dentro de este tipo de egresos podemos incluir los gastos de suministros, servicios y mantenimiento. Como la luz, el agua, el teléfono, alquileres, que se deben pagar con independencia de la producción que tenga la empresa.

- **Egresos variables:** Los egresos variables son aquellos que dependen del nivel de producción de la empresa o sociedad. En este tipo de egresos a mayor volumen de producción mayor es el importe de los egresos variables. Son, por lo tanto, gastos que se realizan con el fin de producir. Aquí incluiríamos los gastos por materias primas, materiales de embalaje, o los gastos relacionados con el personal asalariado que aumentan a medida que aumenta el volumen de trabajo en la empresa.
- **Egresos extraordinarios:** Se entiende por egresos extraordinarios a los gastos que se producen en la empresa de forma imprevista que no responden a un mayor volumen de trabajo ni al mantenimiento habitual de la sociedad. Dentro de este tipo de egresos incluiríamos las multas y sanciones o algunos tipos de reparaciones (Einspruch, 2015).

Ingresos

Un ingreso es un incremento de los recursos económicos, este debe entenderse en el contexto de activos y pasivos, puesto que es la recuperación de un activo, suponen incrementos en el patrimonio neto de tu empresa, puede tratarse del aumento del valor de los activos o la disminución de un pasivo (Einspruch, 2015).

Sin embargo, no se contemplan las aportaciones de socios o propietarios, puesto que se entienden que es algo que la empresa debe devolver con el tiempo, la empresa en su actividad comercial recibe dinero por prestar sus servicios o vender sus productos, de esta manera, se incrementa el patrimonio empresarial, por ello, los ingresos, ya sean monetarios o no, se enmarcan dentro de la ecuación de consumo y ganancia (Einspruch, 2015).

Ingresos por servicios

Es importante diferenciar los ingresos por su procedencia para poder contabilizarlos, por un lado, se encuentran aquellos procedentes por venta de bienes y, por el otro, por prestación de servicios (Einspruch, 2015).

Para contabilizar los ingresos por prestación de servicios:

- El servicio debe valorarse con fiabilidad.
- La empresa debe recibir beneficios de la operación.
- El grado de realización del servicio debe valorarse con fiabilidad.
- Los costes presentes y futuros consecuencia de la prestación deben valorarse (Einspruch, 2015).

Tipos de ingreso

El ingreso puede clasificarse en distintas categorías, como son:

- **Ingresos públicos.** Aquellos que recibe el Estado o sus distintas dependencias a partir de los impuestos y otros mecanismos de recaudación.
- **Ingresos privados.** Los que atañen a la empresa privada o los grupos privados, tengan o no fines de lucro.
- **Ingresos ordinarios.** Aquellos que se obtienen de manera consuetudinaria, es decir, habitual, como son los salarios y pagos regulares.
- **Ingresos extraordinarios.** Aquellos que provienen de eventos o acontecimientos imprevistos o inesperados, como la emisión de bonos de un gobierno o ganarse la lotería.
- **Ingresos totales.** La sumatoria de lo percibido por una organización o una empresa por motivo de su actividad comercial regular, es decir, al vender todos sus productos o servicios.
- **Ingreso marginal.** En microeconomía, se llama así al incremento de la venta total de un sector, cuando se posiciona una unidad más de lo esperado.

- **Ingreso medio.** Un indicador obtenido del promedio de los productos vendidos, es decir, el ingreso total entre el total de unidades vendidas (Einspruch, 2015).

Clasificación de los presupuestos

✓ **Según la flexibilidad**

- **Flexibles o Variables**

Son los presupuestos que se elaboran para diferentes niveles de actividad y pueden adaptarse a las circunstancias que surjan en cualquier momento, estos muestran los ingresos, costos y gastos ajustados al tamaño de operaciones manufactureras o comerciales, tienen amplia aplicación en el campo de la presupuestación de los costos, gastos indirectos de fabricación, administrativos y ventas (Martner, 2015).

✓ **Según el periodo que cubran**

La determinación del lapso que abarcarán los presupuestos dependerá del tipo de operaciones que realice la empresa, y de la mayor o menor exactitud y detalle que se desee, ya que a más tiempo corresponderá una menor precisión y análisis (Martner, 2015).

- **A corto plazo**

Son los presupuestos que se planifican para cubrir un ciclo de operación y estos suelen abarcar un año o menos (Martner, 2015).

✓ **Según el campo de aplicabilidad en la empresa**

- **Presupuesto Maestro**

Es un Presupuesto que proporciona un plan global para un ejercicio económico próximo, generalmente se fija a un año, debiendo incluir el objetivo de utilidad y el programa coordinado para lograrlo (Martner, 2015).

Consiste además en pronosticar sobre un futuro incierto porque cuando más exacto sea el presupuesto o pronostico, mejor se presentará el

proceso de planeación, fijado por la alta dirección de la empresa (Martner, 2015).

Beneficios:

1. Define objetivos básicos de la empresa.
2. Determina la autoridad y responsabilidad para cada una de las generaciones.
3. Es oportuno para la coordinación de las actividades de cada unidad de la empresa.
4. Facilita el control de las actividades.
5. Permite realizar un auto análisis de cada periodo.
6. Los recursos de la empresa deben manejarse con efectividad y eficiencia (Martner, 2015).

- **Presupuesto de operación**

Son estimados que en forma directa en proceso tiene que ver con la parte neurológica de la empresa, desde la producción misma hasta los gastos que conlleve ofertar el producto o servicio, son componentes de este rubro:

1. Presupuesto de Venta (estimados producido y en proceso)
2. Presupuesto de producción (incluye gastos directos e indirectos)
3. Presupuesto de requerimiento de materiales (Materia prima, insumos, auto partes)
4. Presupuesto mano de obra (fuerza bruta, calificada y especializada)
5. Presupuesto gasto de fabricación.
6. Presupuesto costo de producción (sin el margen de ganancia)
7. Presupuesto gasto de venta (capacitación, vendedores, publicidad)
8. Presupuesto gasto de administración (requerimiento de todo tipo de mano de obra y distribución del trabajo) (Martner, 2015).

- **Presupuesto de ventas**

Son estimados que tienen como prioridad determinar el nivel de ventas real y proyectado de una empresa, para determinar límite de tiempo (Martner, 2015).

Componentes:

1. Productos que comercializa la empresa.
2. Servicios que prestará.
3. Los ingresos que percibirá.
4. Los precios unitarios de cada producto o servicio.
5. El nivel de venta de cada producto.
6. El nivel de venta de cada servicio (Martner, 2015).

- **Presupuesto De Mano De Obra (PMO)**

Es el diagnóstico requerido para contar con una diversidad de factor humano capaz de satisfacer los requerimientos de producción planeada (Martner, 2015).

La mano de obra indirecta se incluye en el presupuesto de costo indirecto de fabricación, es fundamental que la persona encargada del personal lo distribuya de acuerdo a las distintas etapas del proceso de producción para permitir un uso del 100% de la capacidad de cada trabajador (Martner, 2015).

Componentes:

- 1) Personal diverso
- 2) Cantidad horas requeridas
- 3) Cantidad horas trimestrales
- 4) Valor por hora unitaria (Martner, 2015).

- **Presupuesto De gastos Administrativos (PGA)**

Considerando como la parte medular de todo presupuesto porque se destina la mayor parte del mismo; son estimados que cubren la necesidad inmediata de contar con todo tipo de personal para sus distintas unidades, buscando darle operatividad al sistema (Martner, 2015).

Características

Las remuneraciones se fijan de acuerdo a la realidad económica de la empresa y no en forma paralela a la inflación (Martner, 2015).

Son gastos indirectos, son gastos considerados dentro del precio que se fija al producto o servicio, rigen su aspecto legal en la legislación laboral vigente (Martner, 2015).

- **Presupuesto Financiero**

Consiste en fijar los estimados de inversión de venta, ingresos varios para elaborar al final un flujo de caja que mida el estado económico y real de la empresa, comprende:

1. Presupuesto de ingresos (el total bruto sin descontar gastos)
2. Presupuesto de egresos (para determinar el líquido o neto)
3. Flujo neto (diferencia entre ingreso y egreso)
4. Caja final.
5. Caja inicial.
6. Caja mínima (Martner, 2015).

Presupuesto de erogaciones capitalizables

Controla las diferentes inversiones en activos fijos como son las adquisiciones de terrenos, construcciones o ampliaciones de edificios y compra de maquinarias y equipos, sirve para evaluar alternativas posibles de inversión y conocer el monto de fondos requeridos y su disponibilidad en el tiempo (Martner, 2015).

- ✓ **Según en el sector en el cual se utilicen**
 - **Privados**

Son los presupuestos que utilizan las empresas particulares como instrumento de su administración.

- ✓ **Por la técnica de valuación**
 - **Estándar**

Son aquellos que, por ser formulados sobre bases científicas o casi científicas, eliminan en un porcentaje muy elevado las posibilidades de error, por lo que sus cifras, a diferencia de las anteriores, representan los resultados que se deben obtener (Martner, 2015).

- ✓ **Por su reflejo en los estados financieros**
 - **De posición financiera**

Este tipo de presupuestos muestra la posición estática que tendría la empresa en el futuro, en caso de que se cumplieran las predicciones, se presenta por medio de lo que se conoce como Posición Financiera (Balance General) Presupuestada (Martner, 2015).

- **De resultados**

Que muestran las posibles utilidades a obtener en un período futuro (Martner, 2015).

- ✓ **Por las finalidades que pretende**
 - **De promoción**

Se presentan en forma de Proyecto Financiero y de Expansión; para su elaboración es necesario estimar los ingresos y egresos que haya que efectuarse en el período presupuestal (Martner, 2015).

Procedimiento de elaboración del presupuesto operativo

Un presupuesto operativo es un documento que recoge, en términos económicos, la previsión de la actividad productiva de la empresa en un

futuro, suele incluirse como parte del presupuesto económico, en la gran mayoría de las empresas, la fase de presupuestación comienza con la extrapolación del presupuesto de ventas o de cobros de ejercicios anteriores, analizando el mercado, tanto la demanda como la oferta, la tendencia de la economía (Horngren & Sundem, Contabilidad administrativa, 2016).

Una buena previsión a través de un presupuesto operativo es vital porque:

- De él dependen el resto de presupuestos de la empresa.
- Intervienen una gran cantidad de variables exógenas, no controlables por la empresa (Horngren & Sundem, Contabilidad administrativa, 2016).

Para establecer un correcto presupuesto operativo, es necesario haber realizado, anteriormente, un correcto plan de operaciones que nos permita conocer todas las necesidades para el correcto funcionamiento de la producción de la empresa (Horngren y Sundem, 2016).

Para la elaboración de un presupuesto operativo hay que tener en cuenta:

- El presupuesto de materias primas (MMPP)
- El presupuesto de mano de obra directa (MOD)
- El presupuesto de gastos generales de fabricación (GGF) (Horngren & Sundem, Contabilidad administrativa, 2016).

Flujo de efectivo

El flujo de efectivo, también llamado flujo de caja, o cash flow en inglés, es la variación de entrada y salida de efectivo en un periodo determinado, es la acumulación de activos líquidos en un tiempo determinado, por tanto, sirve como un indicador de la liquidez de la empresa, es decir de su capacidad de generar efectivo (Gitman, 2013).

Según el Plan General Contable, el flujo de caja se analiza mediante el llamado Estado del Flujo de Caja, provee información sobre los ingresos y

salidas de efectivo en un cierto espacio de tiempo, conocer el flujo de caja de una empresa ayuda a los inversores, administradores y acreedores entre otros a:

- Evaluar la capacidad de la empresa de generar flujos de efectivo positivos.
- Evaluar la capacidad de la empresa de cumplir con obligaciones adquiridas.
- Facilitar la determinación de necesidades de financiación.
- Facilitar la gestión interna del control presupuestario del efectivo de la empresa (Gitman, 2013).

FUNDAMENTACIÓN LEGAL

Constitución de la República del Ecuador

Art. 33.- El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía. El Estado garantizará a las personas trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

Art. 319.- Se reconocen diversas formas de organización de la producción en la economía, entre otras las comunitarias, cooperativas, empresariales públicas o privadas, asociativas, familiares, domésticas, autónomas y mixtas (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

El Estado promoverá las formas de producción que aseguren el buen vivir de la población y desincentivará aquellas que atenten contra sus derechos o los de la naturaleza; alentará la producción que satisfaga la demanda interna y garantice una activa participación del Ecuador en el contexto internacional (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

Art. 320.- En las diversas formas de organización de los procesos de producción se estimulará una gestión participativa, transparente y eficiente (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

La producción, en cualquiera de sus formas, se sujetará a principios y normas de calidad, sostenibilidad, productividad sistémica, valoración del trabajo y eficiencia económica y social (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

Art. 321.- El Estado reconoce y garantiza el derecho a la propiedad en sus formas pública, privada, comunitaria, estatal, asociativa, cooperativa, mixta, y que deberá cumplir su función social y ambiental (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

Art. 325.- El Estado garantizará el derecho al trabajo. Se reconocen todas las modalidades de trabajo, en relación de dependencia o autónomas, con inclusión de labores de auto sustento y cuidado humano; y como actores sociales productivos, a todas las trabajadoras y trabajadores (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

Art. 326.- El derecho al trabajo se sustenta en los siguientes principios:

1. El Estado impulsará el pleno empleo y la eliminación del subempleo y del desempleo.
2. Los derechos laborales son irrenunciables e intangibles. Será nula toda estipulación en contrario.
3. En caso de duda sobre el alcance de las disposiciones legales, reglamentarias o contractuales en materia laboral, estas se aplicarán en el sentido más favorable a las personas trabajadoras.
4. A trabajo de igual valor corresponderá igual remuneración.
5. Toda persona tendrá derecho a desarrollar sus labores en un ambiente adecuado y propicio, que garantice su salud, integridad, seguridad, higiene y bienestar.

6. Toda persona rehabilitada después de un accidente de trabajo o enfermedad, tendrá derecho a ser reintegrada al trabajo y a mantener la relación laboral, de acuerdo con la ley.
7. Se garantizará el derecho y la libertad de organización de las personas trabajadoras, sin autorización previa. Este derecho comprende el de formar sindicatos, gremios, asociaciones y otras formas de organización, afiliarse a las de su elección y desafiliarse libremente. De igual forma, se garantizará la organización de los empleadores.
8. El Estado estimulará la creación de organizaciones de las trabajadoras y trabajadores, y empleadoras y empleadores, de acuerdo con la ley; y promoverá su funcionamiento democrático, participativo y transparente con alternabilidad en la dirección.
9. Para todos los efectos de la relación laboral en las instituciones del Estado, el sector laboral estará representado por una sola organización.
10. Se adoptará el diálogo social para la solución de conflictos de trabajo y formulación de acuerdos.
11. Será válida la transacción en materia laboral siempre que no implique renuncia de derechos y se celebre ante autoridad administrativa o juez competente.
12. Los conflictos colectivos de trabajo, en todas sus instancias, serán sometidos a tribunales de conciliación y arbitraje.
13. Se garantizará la contratación colectiva entre personas trabajadoras y empleadoras, con las excepciones que establezca la ley.
14. Se reconocerá el derecho de las personas trabajadoras y sus organizaciones sindicales a la huelga. Los representantes gremiales gozarán de las garantías necesarias en estos casos. Las personas empleadoras tendrán derecho al paro de acuerdo con la ley.

15. Se prohíbe la paralización de los servicios públicos de salud y saneamiento ambiental, educación, justicia, bomberos, seguridad social, energía eléctrica, agua potable y alcantarillado, producción hidrocarburífera, procesamiento, transporte y distribución de combustibles, transportación pública, correos y telecomunicaciones. La ley establecerá límites que aseguren el funcionamiento de dichos servicios.
16. En las instituciones del Estado y en las entidades de derecho privado en las que haya participación mayoritaria de recursos públicos, quienes cumplan actividades de representación, directivas, administrativas o profesionales y demás servidores públicos, se sujetarán a las leyes que regulan la administración pública. Bajo este régimen, los servidores públicos tendrán derecho a la organización para la defensa de sus derechos, para la mejora en la prestación de servicios públicos, y a la huelga de conformidad con la Constitución y la ley. En virtud de que el Estado y la administración pública tienen la obligación de velar por el interés general, sólo habrá contratación colectiva para el sector privado (Constitución de la República del Ecuador, 2018).

Plan Nacional del Buen vivir

Garantizar el trabajo digno en todas sus formas

Los principios y orientaciones para el Socialismo del Buen Vivir reconocen que la supremacía del trabajo humano sobre el capital es incuestionable. De esta manera, se establece que el trabajo no puede ser concebido como un factor más de producción, sino como un elemento mismo del Buen Vivir y como base para el despliegue de los talentos de las personas. En prospectiva, el trabajo debe apuntar a la realización personal y a la felicidad, además de reconocerse como un mecanismo de integración social y de articulación entre la esfera social y la económica (Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida, 2017).

La Constitución establece de manera explícita que el régimen de desarrollo debe basarse en la generación de trabajo digno y estable, el mismo que debe desarrollarse en función del ejercicio de los derechos de los trabajadores (art. 276). Lo anterior exige que los esfuerzos de política pública, además de impulsar las actividades económicas que generen trabajo, garanticen remuneraciones justas, ambientes de trabajo saludables, estabilidad laboral y la total falta de discriminación. Una sociedad que busque la justicia y la dignidad como principios fundamentales no solamente debe ser evaluada por la cantidad de trabajo que genera, sino también por el grado de cumplimiento de las garantías que se establezcan y las condiciones y cualidades en las que se efectúe. Asimismo, debe garantizar un principio de igualdad en las oportunidades al trabajo y debe buscar erradicar de la manera más enfática cualquier figura que precarice la condición laboral y la dignidad humana (Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida, 2017).

Lo anterior también implica considerar la injerencia directa del Estado en los niveles de trabajo como empleador especialmente como empleador de última instancia, con el objeto de asegurar el acceso al trabajo a las poblaciones en condición de vulnerabilidad económica y de garantizar la total aplicación del concepto constitucional del trabajo como un derecho (Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida, 2017).

De la misma manera, las acciones del Estado deben garantizar la generación de trabajo digno en el sector privado, incluyendo aquellas formas de producción y de trabajo que históricamente han sido invisibilizadas y desvalorizadas en función de intereses y relaciones de poder. Tanto a nivel urbano como rural, muchos procesos de producción y de dotación de servicios se basan en pequeñas y medianas unidades familiares, asociativas o individuales, que buscan la subsistencia antes que la acumulación. Amparándose en la Constitución de la República, es necesario profundizar el reconocimiento y el apoyo a estas distintas formas de trabajo, sobre todo a las que corresponden al auto sustento y al

cuidado humano, a la reproducción y a la supervivencia familiar y vecinal (Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida, 2017).

Para alcanzar este objetivo, debemos generar trabajos en condiciones dignas, buscar el pleno empleo priorizando a grupos históricamente excluidos, reducir el trabajo informal y garantizar el cumplimiento de los derechos laborales. Hay que establecer la sostenibilidad de las actividades de autoconsumo y auto sustento, así como de las actividades de cuidado humano, con enfoque de derechos y de género. El fortalecimiento de los esquemas de formación ocupacional y capacitación necesita articularse a las necesidades del sistema de trabajo y a la productividad laboral (Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida, 2017)

VARIABLES DE INVESTIGACIÓN

Variable independiente: Proyectar los ingresos y egresos

Según la RAE (2019) “la proyección de los ingresos y gastos **es** una estimación acerca de la potencial situación de una empresa o del progreso de un plan”.

Variable dependiente: Flujo del efectivo

Según la RAE (2019) “el flujo de efectivo es la acumulación de activos líquidos en un tiempo determinado, por tanto, sirve como un indicador de la liquidez de la empresa, es decir de su capacidad de generar efectivo”.

DEFINICIONES CONCEPTUALES

Activo líquido

Son definidos como aquellos que pueden convertirse en el corto plazo en dinero en efectivo sin perder valor y que siendo bienes sin tener postergación se los puede transformar en efectivo, a nivel económico, el activo líquido o es el que se puede convertir o permutar por dinero de forma rápida o no perder el valor al realizar dicha conversión (Ehrhardt y Brigham, 2014).

Contabilidad financiera

Se encarga de recolectar, clasificar, registrar, resumir e informar sobre las operaciones valorables en dinero realizadas por un ente económico, su función principal es llevar en forma histórica la vida económica de una empresa (Mendoza Roca y Ortiz Tovar, 2016).

Estado del flujo de caja

Es una de las herramientas de información más críticas para su negocio, que le indica cuánto dinero necesita para iniciar su negocio y mantenerlo funcionando, también indica cuándo ingresa el dinero al negocio y qué gastos deben pagarse (Ortiz Anaya y Ortiz Niño, 2018).

Estados financieros

Los estados financieros son un informe resumido que muestra cómo una empresa ha utilizado los fondos que le confían sus accionistas y acreedores, y cuál es su situación financiera actual, los tres estados financieros básicos son el balance, que muestra los activos, pasivos y patrimonio de la empresa en una fecha establecida; estado de resultados, que muestra cómo se obtiene el ingreso neto de la empresa en un período determinado, y el estado de flujo de efectivo que muestra las entradas y salidas de efectivo producidas durante el período (Pérez-Carballo Veiga J. F., 2013).

Indicador de liquidez

Son un conjunto de indicadores y medidas cuyo objetivo es diagnosticar si una empresa es capaz de generar tesorería, es decir, si tiene capacidad de convertir sus activos en liquidez a corto plazo (Corona Romero & Bejarano Vázquez, 2014).

Plan de operaciones

El plan de operaciones, también llamado plan operativo o plan de producción, aglutina todos los aspectos relacionados con la producción de los productos y servicios que ofrece la empresa, se incluye dentro del plan del plan de negocio, muestra una descripción de cuál va a ser el proceso de creación de los productos o prestación de servicio (Corona Romero y Bejarano Vázquez, 2014).

Presupuestación

Proceso de consolidación de las acciones encaminadas a cuantificar monetariamente los recursos humanos, materiales y financieros, necesarios para cumplir con los programas establecidos en un determinado periodo; comprende las tareas de formulación, discusión aprobación, ejecución, control y evaluación del presupuesto (Pacheco Coello, 2015).

Presupuesto

El presupuesto es un documento que prevé los gastos y ganancias de un determinado organismo, empresa u entidad, sea el mismo privado o estatal, en un lapso de tiempo determinado (Pacheco Coello, 2015).

Principios de contabilidad

Son los lineamientos que regulan la manera en que se cuantifica, trata y comunica la información financiera por parte de los profesionales de la contabilidad, se puede decir que, de alguna manera, constituyen la ley reglamentaria del contador (Horngren y Sundem, 2016).

Rentabilidad

La rentabilidad es el rendimiento que producen una serie de capitales en un determinado periodo de tiempo (Eslava, 2016).

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA

Evolución histórica de la empresa

La Rectificadora Cando está ubicada en la ciudad de Guayaquil provincia del Guayas en la costa del océano Pacífico en la región litoral del Ecuador, cuyas delimitaciones son: al este está delimitado por el río Guayas, a unos 20 kilómetros de su desembocadura en el océano Pacífico, mientras está rodeada por el Estero Salado en su parte suroccidental y el inicio de la cordillera Chongón Colonche.

Según entrevista realizada al administrador, la Rectificadora de motores Cando es una empresa del sector de servicios, dedicada a la reconstrucción y rectificación de motores a Diesel y gasolina, se introdujo en el mercado automotor el 28 de marzo del 2017 y durante su trayectoria ha mostrado niveles de crecimiento en todos los sentidos.

En sus inicios era un pequeño local con poco presupuesto y maquinaria, en ocasiones algunos trabajos debían ser realizados en otras rectificadoras más completas para así poder cumplir con el servicio. Con el pasar del tiempo y los buenos resultados de acuerdo a la percepción de los clientes, se adquirieron un par de máquinas y se decide adquirir un local más amplio, con una ubicación estratégica con el fin de seguir creciendo.

Ofreciendo un servicio más completo al cliente mismo que contribuyó a que los proveedores y consumidores depositen su confianza, debido a que a lo largo de la trayectoria la Rectificadora Cando se ha destacado por ser una empresa seria y responsable.

El gerente propietario de la microempresa el señor José Eduardo Cando Tovar tiene como objetivo estar siempre a la vanguardia de la tecnología en cuanto a maquinaria, por eso asiste a ferias y encuentros del gremio de las rectificadoras, a nivel local y nacional.

Según entrevista realizada al administrador, actualmente la empresa está posicionada en las calles Isidro Ayora, Diagonal Importadora Regalado, Guayaquil, razón por la cual el objetivo empresarial es continuar expandiendo la empresa a nivel regional.

Es importante tener en cuenta que la credibilidad y la experiencia del propietario, hace que los clientes lo identifiquen como una persona experta en emitir conceptos técnicos y un diagnóstico, lo cual es una muestra de la calidad de los servicios prestados.

Si se compara el desempeño de la Rectificadora de motores Cando, desde sus inicios a la fecha, se puede evidenciar un progreso significativo de acuerdo a los resultados obtenidos, el nivel de crecimiento de la empresa ha permitido dinamizar sus procesos y unificar los servicios, sirviendo a sus clientes de manera efectiva.

Visión

Para el año 2022 seremos la empresa de rectificación de motores líder y reconocida en la ciudad de Guayaquil, ofreciendo la mejor calidad para la satisfacción total de nuestros clientes, dando credibilidad y respaldo con nuestro talento humano y maquinaria automatizada.

Misión

“Somos una empresa rectificadora de motores a diésel y gasolina que brinda servicios de calidad a nuestros clientes ubicada en la ciudad de Guayaquil utilizando tecnología moderna y talento humano capacitado”.

Logo



Figura 1. Logo Rectificadora Cando

Fuente: Archivo de la institución

Valores

- Confianza
- Integridad
- Honestidad
- Pasión
- Respeto

Principios

- Protección: Compromiso con el cuidado del trabajador, el medio ambiente y la microempresa.
- Calidad: Satisfacer las necesidades de los clientes brindando servicios de calidad.
- Cuidado: Mantener la integridad humana y empresarial.
- Responsabilidad: Cumplir con todos sus requisitos legales y humanos.

- Sostenibilidad: Carta de presentación es la transparencia y experiencia.

FODA

Cuadro 1. FODA Rectificadora Cando

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>Alta rentabilidad: convertir el área arrenda en productiva.</p> <p>Alta productividad: El operario no pierde tiempo, haciendo que este se aproveche en un 80%.</p> <p>Alta satisfacción de nuestros clientes: Se tiene un gran respeto por el tiempo y la calidad en los servicios que se ofrecen.</p>	<p>Reconocimiento de Marca: los diferentes talleres y concesionarios ya son reconocidos en el mercado</p> <p>Crecimiento de la Demanda: puede haber falta de personal, tiempo o espacio para atender una demanda elevada del servicio.</p>
OPORTUNIDADES	AMENZAS
<p>Mercado potencial: la mayoría de los clientes potenciales son atendidos en talleres que no respetan su tiempo y los trabajos son de mala calidad.</p> <p>Amplias posibilidades de crecimiento: se puede expandir por medio de franquicias o abriendo sucursales en otros lugares.</p>	<p>Altos costos: en servicios públicos y arrendamiento.</p> <p>Disponibilidad de repuestos: el modelo de servicio depende directamente de los distribuidores para cubrir los requerimientos de los repuestos.</p> <p>El plagio: el modelo de negocio puede ser copiado.</p>

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Organigrama

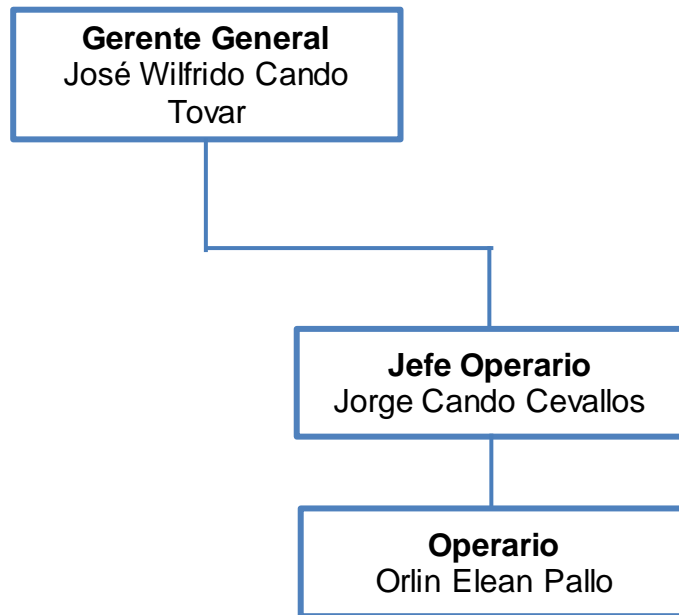


Figura 2. Organigrama de la Rectificadora Cando
Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Servicios que ofrece

Servicios: Rectificación de las partes de motores Diesel y a Gasolina, pernado, bloque y culatas, reconstrucción de piezas y discos, reparación general de motores, Bielas, Cigüeñales, soldadura, mantenimiento y bobinado, rectificación de Válvulas, cambio de Pistones.

Empleados

El número de empleados que laboran en la rectificadora de motores Cando son tres cuyos nombres son: Orlin Elean Pallo Mendoza, José Wilfrido Cando Tovar, Jorge Cando Cevallos.

Competidores

1. Bastidas Tortorelly Rectificadora Guayaquil – Guayas, Cap Nájera 2801 y Babahoyo.

2. Rectificadora De Cigüeñas Aurelio Mosquera A. Guayaquil – Guayas, Callcuchima 502 y Coronel.
3. Rectificadora De Cigüeñas Víctor Mosquera Rectimáquinas S.A. Guayaquil – Guayas, Av. Juan Tanca Marengo Km.1.5
4. Rectificadora De Motores Toral Guayaquil – Guayas, G. Rendón
5. Importadora Bastidas Robayo S.A. Guayaquil – Guayas, José de Antepara 4314 y Maracaibo.
6. Rectificadora De Motor Y Ventas De Repuestos Mecauto Guayaquil – Guayas, Ayacucho 2713
7. Rectificadora De Motores Moncayo Mota Guayaquil – Guayas, V Galindo 806
8. Reconstructora De Motores Armando Echeverría Fernández Guayaquil – Guayas, Sucre 609 y L Plaza
9. Rectificadora De Motores Cedeño Guayaquil – Guayas, Asiscio Garay 511 E/Sucre y Colón
10. Rectificadora De Motores Tobar Guayaquil – Guayas, V H Briones 918 y Huancavilca
11. Rectificadora Irnadakatt Guayaquil – Guayas, 32ava 1100
12. Rectificadora Fischer Mosquera Guayaquil – Guayas, Villavicencio 114 entre Cap. Nájera y Huancavilca.
13. Rectificadora Ing. Gabriel Mosquera P Guayaquil – Guayas, Boyacá 504 y M Galecio.
14. Ecuador Motor Guayaquil – Guayas, P Solano 525
15. Guayaquil Motora Guayaquil – Guayas, Av. Quito 2103
16. Rectificadora De Motores Bastidas Guayaquil – Guayas, San Martín 1502.
17. Rectificadora Gallito Guayaquil – Guayas, 6 de Marzo 2206
18. Rectificadora De Motores "Bastidas Morán" Guayaquil – Guayas, J de Antepara 4322.
19. Rectificadora Terec-Cab Guayaquil – Guayas, Colón 2004 y Los Ríos.

DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

Este trabajo de investigación es de campo ya que los datos se recogen directamente de la realidad, por lo cual los denominados primarios, permiten cerciorarse de las verdaderas condiciones en que se han obtenido los datos.

Este trabajo de investigación es científico porque es un proceso ordenado y sistemático de indagación en el cual, mediante la aplicación rigurosa de un conjunto de métodos y criterios, se persigue el estudio, análisis o indagación en torno a un asunto o tema, el objetivo fundamental de la investigación científica es buscar soluciones a problemas específicos.

Tipos de investigación

Cuadro 2. Tipos de investigación

Explicativa	Descriptiva	Correlacional	Explorativa
En este tipo de estudios es imprescindible la formulación de hipótesis que, de una u otra forma, pretenden explicar las causas del problema o cuestiones íntimamente relacionadas con éstas (Jiménez R, 1998, pág. 13)	La investigación descriptiva se guía por las preguntas de investigación que se formulan el investigador, se soporta en técnicas como la encuesta, entrevista, observación, y revisión documental. (Bernal, 2006, pág. 110)	En este tipo de investigación se persigue fundamentalmente determinar el grado en el cual las variaciones en uno o varios factores son concomitantes con la variación en otro u otros factores. (Tamayo,2007, pág.43)	se abordan campos poco conocidos donde el problema, que sólo se vislumbra, necesita ser aclarado y delimitado. Las investigaciones exploratorias suelen incluir amplias revisiones de literatura y consultas con especialistas. (Jiménez R, 1998, pág. 12)

Elaboración propia

En este trabajo se va a utilizar la investigación explorativa ya que además de describir el problema, se trata de buscar explicación del comportamiento de las variables. Se efectúan, cuando el objetivo de la

investigación es analizar o examinar un determinado tema o problema, que a la fecha de la investigación ha sido abordado muy poco o en nada.

La investigación explicativa porque es más estructurada, va más allá de describir conceptos o problemas, están orientados a responder a las causas de los problemas de los eventos físicos, sociales y económicos; es decir explicar por qué ocurre un problema.

Técnicas de investigación

Cuadro 3. Técnicas de investigación

Técnicas	Instrumentos
Observación	Guía de observación
Análisis documental	

Elaboración propia

Observación

Es una técnica de investigación que consiste en observar personas, fenómenos, hechos, casos, objetos, acciones, situaciones, con el fin de obtener determinada información necesaria para una investigación (Urrutia Garcia, 2011).

Esta técnica permitió la identificación de manera visual y directamente de los procesos llevados a cabo en la prestación de los servicios, la manera de cómo sus egresos e ingresos están siendo llevados en la actualidad.

Análisis documental

El análisis documental es la técnica mediante la cual se descompone y describe un documento en su estructura externa e interna, descubre el esquema seguido por el autor y permite el reconocimiento y comprensión del documento de manera ordenada, sistemática y gradual, mediante un acercamiento paso a paso (Urrutia Garcia, 2011).

Los documentos analizados en la recolección de la información son los escritos, en los cuales se llevan los registros diarios de los movimientos de efectivo que realiza la Rectificadora a través de la prestación de sus servicios y en el proceso administrativo de la institución.

PROCEDIMIENTOS DE LA INVESTIGACIÓN

Los procedimientos de la investigación se orientan al cumplimiento de los objetivos específicos:

- ✓ Realizar la proyección ingresos y egresos de la microempresa “Rectificadora Cando”.
- ✓ Estructurar el presupuesto operativo mediante el método directo de la microempresa “Rectificadora Cando”.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Realizar la proyección ingresos y egresos de la microempresa “Rectificadora Cando”.

Para proyectar los ingresos y egresos primero se define estos términos dentro del presente estudio:

Ingresos por servicios

Es importante diferenciar los ingresos por su procedencia para poder contabilizarlos, por un lado, se encuentran aquellos procedentes por venta de bienes y, por el otro, por prestación de servicios (Pacheco Coello, 2015).

Para contabilizar los ingresos por prestación de servicios:

- El servicio debe valorarse con fiabilidad.
- La empresa debe recibir beneficios de la operación.
- El grado de realización del servicio debe valorarse con fiabilidad.
- Los costes presentes y futuros consecuencia de la prestación deben valorarse (Pacheco Coello, 2015).

Tipos de ingreso

Se toman dos tipos de ingresos:

- **Ingresos ordinarios.** Aquellos que se obtienen de manera habitual, como son los salarios y pagos regulares.
- **Ingresos extraordinarios.** Aquellos que provienen de eventos o acontecimientos imprevistos o inesperados, como la emisión de bonos de un gobierno o ganarse la lotería (Pacheco Coello, 2015).

Presupuestos ingresos de la “Rectificadora Cando”.

Cuadro 4. Presupuesto de ingreso por ventas

SERVICIOS	ENER O	FEBRE RO	MARZ O	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOST O	SEPTIEMBR E	OCTUBR E	NOVIEMBR E	DICIEMBR E	TOTAL 2019
Rectificación de Cigüeñal	50512	50512	50512	50512	50512	50512	50512	50512	50512	50512	50512	50512	606144
Rectificación de Bloque de Motor	48384	48384	48384	48384	48384	48384	48384	48384	48384	48384	48384	48384	580608
Rectificación de Cabezotes	41933	41933	41933	41933	41933	41933	41933	41933	41933	41933	41933	41933	503194
Rectificación de Bielas	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	129024
Brazos y Pistones	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	10752	129024
Lavado de Motor	21504	21504	21504	21504	21504	21504	21504	21504	21504	21504	21504	21504	258048
TOTAL	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	2206042

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Dentro de la Rectificadora Cando con la obtención de beneficios o utilidades por la prestación de sus servicios, se establece el presupuesto de ingresos el cual se basa en datos reales de ventas de un periodo anterior y las perspectivas para poder afrontar a los gastos de un periodo futuro, teniendo en cuenta aspectos que afectarían dicho presupuesto tales como la situación económica del país, la demanda de su servicio por parte de los clientes y la capacidad de la competencia de hacerse más fuerte ofreciendo mejor calidad en los servicios.

Egresos

En términos financieros se define egresos como toda salida de dinero que se produzca en una empresa o sociedad, es, por lo tanto, la salida de recursos financieros con el fin de cumplir un compromiso de pago, pero también se entiende por egreso a la salida de dinero provocada por otros motivos como el de realizar una inversión, de forma contable podemos distinguir varias clases de egresos en una empresa o sociedad mercantil, los egresos fijos los egresos variables y los egresos extraordinarios (Pacheco Coello, 2015).

Tipos de egresos

- **Egresos fijos:** Este tipo de egreso no está relacionado ni vinculado con la actividad o nivel de producción de la empresa. Se mantiene constante de forma permanente. Dentro de este tipo de egresos podemos incluir los gastos de suministros, servicios y mantenimiento. Como la luz, el agua, el teléfono, alquileres, que se deben pagar con independencia de la producción que tenga la empresa (Pacheco Coello, 2015).
- **Egresos variables:** Los egresos variables son aquellos que dependen del nivel de producción de la empresa o sociedad. En este tipo de egresos a mayor volumen de producción mayor es el importe de los egresos variables. Son, por lo tanto, gastos que se realizan con el fin de producir. Aquí incluiríamos los gastos por materias primas, materiales de embalaje, o los gastos relacionados con el personal asalariado que aumentan a medida que aumenta el volumen de trabajo en la empresa (Pacheco Coello, 2015).
- **Egresos extraordinarios:** Se entiende por egresos extraordinarios a los gastos que se producen en la empresa de forma imprevista que no responden a un mayor volumen de trabajo ni al mantenimiento habitual de la sociedad. Dentro de este tipo de egresos incluiríamos las multas y sanciones o algunos tipos de reparaciones (Pacheco Coello, 2015).

Egresos de la “Rectificadora Cando”.

Presupuesto de Gastos Administrativos anuales (USD)

Cuadro 5. Presupuestos de egresos de gastos de administración

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Sueldos	963	963	963	963	963	963	963	963	963	963	963	963	11558
Agua	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	67
Luz	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	269
Teléfono	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	269
Arriendo	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	2016
TOTAL	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	14179

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Los Gastos Administrativos, son todos aquellos que no se encuentran directamente involucrados con la actividad operacional del taller, son los valores económicos adicionales, necesarios para el funcionamiento de la Rectificadora Cando, tales como los sueldos, pago de servicios básicos, entre otros.

Presupuesto de Gastos de Venta (USD)

Cuadro 6. Presupuesto de egreso de gastos de venta

DETALLE	ENER O	FEBRER O	MARZ O	ABRI L	MAY O	JUNI O	JULI O	AGOST O	SEPTIEMBR E	OCTUBR E	NOVIEMBR E	DICIEMBR E	TOTAL 2019
Bono													
almuerzo	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	3226
Movilización	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	403
Otros gastos	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	806
TOTAL	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	4435

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Los Gastos de Venta, son para la compañía su principal enfoque, no solo por los importantes rubros que anualmente se presupuesta destinar a esta actividad sino también por el control. El presupuesto de gastos de ventas que establece la Rectificadora Cando lo elabora haciendo estimaciones de las cantidades de servicios que prestara en un periodo de tiempo determinado, considerando rubros como salarios, comisiones y gastos al personal que interviene dentro de las ventas en la organización.

Presupuesto de Gastos de Compra (USD)

Cuadro 7. Presupuesto de egresos por compras

SERVICIOS	ENER O	FEBRE RO	MARZ O	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOST O	SEPTIEMBR E	OCTUBR E	NOVIEMBR E	DICIEMBR E	TOTAL 2019
Rectificación de Cigüeñal	45461	45461	45461	45461	45461	45461	45461	45461	45461	45461	45461	45461	545530
Rectificación de Bloque de Motor	45965	45965	45965	45965	45965	45965	45965	45965	45965	45965	45965	45965	551578
Rectificación de Cabezotes	38438	38438	38438	38438	38438	38438	38438	38438	38438	38438	38438	38438	461261
Rectificación de Bielas	10035	10035	10035	10035	10035	10035	10035	10035	10035	10035	10035	10035	120422
Brazos y Pistones	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	107520
Lavado de Motor	17920	17920	17920	17920	17920	17920	17920	17920	17920	17920	17920	17920	215040
TOTAL	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	2001350

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

En este estado financiero se encuentran los valores destinados para la compra de los materiales necesarios que utiliza la Rectificadora Cando para la prestación de los servicios a sus clientes, a fin de contar con un stock que le permita desempeñar adecuadamente sus funciones sin tener retrasos, ofreciendo servicios de calidad de manera oportuna.

PROPUESTA

Importancia de la propuesta

Se considera de vital importancia el establecimiento de un presupuesto operativo dentro de la Rectificadora Cando, el cual servirá para garantizar un mejor desempeño en sus actividades de prestación de servicios a sus clientes.

Debido a que la Rectificadora Cando ha venido desempeñando sus funciones sin el uso de un presupuesto operativo se ha evidenciado la existencia de problemas en el control tanto de sus actividades, como también el deficiente control en la disponibilidad de materiales y sus recursos económicos.

La aplicación y uso del presupuesto operativo en la Rectificadora Cando permitirá a la administración la toma de decisiones más acertadas, las cuales conllevaran a la obtención de mejores niveles de utilidades, debido al mejor control en las cantidades de dinero que destina tanto para la compra de los materiales necesarios para su adecuado funcionamiento.

Objetivo

Proporcionar una herramienta financiera que sirva de ayuda para la Rectificadora Cando y su personal administrativo en la toma de decisiones, contribuyendo a la optimización del uso de sus recursos económicos destinados para la compra de materiales e insumos para el desempeño de sus funciones dentro de la prestación de sus servicios.

Justificación

La presente propuesta justifica su implantación debido a la inexistencia de un presupuesto operativo en la Rectificadora Cando, lo que ha generado pérdidas económicas para la organización, con la aplicación del presupuesto operativo en las actividades que se realizan dentro de la rectificadora se garantiza un control adecuado y preciso del destino y uso

que se le da a los recursos económicos de la empresa, minimizando las pérdidas y problemas que genera la no utilización de un presupuesto operativo.

Alcance

Con la aplicación del presente trabajo se establecen estrategias que permitan tener un mejor control en las entradas y salidas de los recursos económicos de la Rectificadora Cando, logrando una estabilidad económica al contar con un presupuesto de las operaciones necesarias que permitan un funcionamiento adecuado.

Desarrollo

Se cuenta con la información financiera del año 2018, en base a estos se identifican las cuentas que representan los principales movimientos de efectivo de la entidad.

La principal entrada que posee la microempresa está:

- Ingresos por servicios al contado

Entre las principales salidas de efectivo se tiene:

- Gastos por servicios prestados
- Gastos de administración

Procedimiento de elaboración del presupuesto operativo

Un presupuesto operativo es un documento que recoge, en términos económicos, la previsión de la actividad productiva de la empresa en un futuro, suele incluirse como parte del presupuesto económico, en la gran mayoría de las empresas, la fase de presupuestación comienza con la extrapolación del presupuesto de ventas o de cobros de ejercicios anteriores, analizando el mercado, tanto la demanda como la oferta, la tendencia de la economía (Horngren & Sundem, Contabilidad administrativa, 2016).

Una buena previsión a través de un presupuesto operativo es vital porque:

- De él dependen el resto de presupuestos de la empresa.
- Intervienen una gran cantidad de variables exógenas, no controlables por la empresa (Horngren & Sundem, Contabilidad administrativa, 2016).

Para establecer un correcto presupuesto operativo, es necesario haber realizado, anteriormente, un correcto plan de operaciones que nos permita conocer todas las necesidades para el correcto funcionamiento de la producción de la empresa (Horngren y Sundem, 2016).

Para la elaboración de un presupuesto operativo hay que tener en cuenta:

- El presupuesto de materias primas (MMPP)
- El presupuesto de mano de obra directa (MOD)
- El presupuesto de gastos generales de fabricación (GGF) (Horngren & Sundem, Contabilidad administrativa, 2016).

Para el costeo de los servicios de rectificación se involucran tres factores fundamentales que son: materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación.

Presupuesto de materias primas de la microempresa “Rectificadora Cando”

En el cálculo de Materia Prima se incluyen los materiales necesarios para completar los diferentes servicios, además se analizó el rendimiento en la producción de cada elemento, es decir el número promedio de unidades que se podrán rectificar a partir de cada material y por otro lado el precio de mercado, con el fin de establecer el Costo Unitario de Materia Prima por servicio.

Cuadro 8. Presupuesto de MPD precios unitario (USD)

Materia Prima	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Piedra pulidora de cigüeñal	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2400
Banda pulidora de cigüeñal	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	540
Diamantes para cigüeñal	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Piedra pulidora de block	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Cuchillas del block	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Rimas para cabezotes	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Esmeril para cabezotes	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	960
Cuchillas para bielas	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Cuchillas para pistones	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Detergente 25 kg	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Descarbonizante 25 ltrs	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
TOTAL	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7200

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Este presupuesto especifica los precios unitarios de materias primas directas planificadas por periodo y producto, que se tendrá disponible para el proceso de la producción, evitando la acumulación de excedentes en los inventarios, manteniendo los suficientes.

Presupuesto de mano de obra directa de la microempresa “Rectificadora Cando”

Determina el valor por Mano de Obra Directa e que incluye el personal técnico encargado de realizar cada uno de los servicios, toda esta información se presenta de forma mensual y proyectada para los doce meses del año.

Cuadro 9. Presupuesto de precios de MPD unitario por servicio

Materia Prima	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Rectificación de Cigüeñal	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Rectificación de Bloque de Motor	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Rectificación de Cabezotes	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Rectificación de Bielas	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Brazos y Pistones	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Lavado de Motor	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
TOTAL	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	3120

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Presupuesto de costos generales de fabricación de la microempresa “Rectificadora Cando”

Finalmente, los Costos Indirectos de Fabricación han sido presupuestados en función de las necesidades que tendrá el negocio a mediano plazo, así entre los rubros destacados por concepto de CIF esta: el arriendo del edificio y los servicios básicos, para los cuales se ha presupuestado en base al volumen de producción.

Cuadro 10. Presupuesto de CIF mensual (USD)

CIF	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Agua	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Luz	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Teléfono	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Arriendo	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1800
CIF MENSUAL	195	195	195	195	195	195	195	195	195	195	195	195	2340

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Presupuesto de ventas

Cuadro 11. Presupuesto de ventas

SERVICIOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Rectificación de Cigüeñal	45100	45100	45100	45100	45100	45100	45100	45100	45100	45100	45100	45100	541200
Rectificación de Bloque de Motor	43200	43200	43200	43200	43200	43200	43200	43200	43200	43200	43200	43200	518400
Rectificación de Cabezotes	37440	37440	37440	37440	37440	37440	37440	37440	37440	37440	37440	37440	449280
Rectificación de Bielas	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	115200
Brazos y Pistones	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	9600	115200
Lavado de Motor	19200	19200	19200	19200	19200	19200	19200	19200	19200	19200	19200	19200	230400
TOTAL	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	1969680

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

El presupuesto de ventas que establece la Rectificadora Cando, es determinado con las estimaciones que la empresa planea vender en un futuro, a un precio determinado, tomando en consideración los aspectos como las políticas y situación económica del país, los niveles de competencia, y la demanda que se tenga de los servicios brindados.

Presupuesto de compras

Cuadro 12. Presupuesto de compras

SERVICIOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Rectificación de Cigüeñal	40590	40590	40590	40590	40590	40590	40590	40590	40590	40590	40590	40590	487080
Rectificación de Bloque de Motor	41040	41040	41040	41040	41040	41040	41040	41040	41040	41040	41040	41040	492480
Rectificación de Cabezotes	34320	34320	34320	34320	34320	34320	34320	34320	34320	34320	34320	34320	411840
Rectificación de Bielas	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	8960	107520
Brazos y Pistones	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	96000
Lavado de Motor	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	192000
TOTAL	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	1786920

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Dentro de presupuesto de compras para la Rectificadora Cando, se establece los materiales y accesorios que son necesarios para su funcionamiento, mismos que serán adquiridos en las cantidades adecuados garantizando la salida de dinero únicamente necesario, permitiendo tener el stock adecuado y necesario para el desempeño de sus actividades, dándole a la empresa una estabilidad económica adecuada permitiéndole obtener mejores beneficios.

Presupuesto de gastos administrativos

Cuadro 13. Presupuesto de gastos de administración

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Sueldos	860	860	860	860	860	860	860	860	860	860	860	860	10320
Agua	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Luz	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Teléfono	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Arriendo	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1800
TOTAL	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	2340

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

Se determina el presupuesto de gastos administrativos con los que la Rectificadora Cando cumplirá las obligaciones tanto con el personal que labora dentro de la organización, así como los gastos que incurren para el desempeño de sus funciones, mismos que no sufren variaciones al ser gastos fijos, salvo en casos extremos por cambios en las políticas económicas del país.

Presupuestos de gastos de ventas

Cuadro 14. Presupuesto de gastos de venta

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Bono almuerzo	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2880
Movilización	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Otros gastos	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
TOTAL	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	3960

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

El presupuesto de gastos de ventas establecido para la Rectificadora Cando toma en consideración los aspectos que intervienen en la venta u ofrecimiento de sus servicios, rubros que serán los necesarios para que el personal de ventas desempeñe sus labores de una manera adecuada y eficiente.

Presupuesto de resultados

Cuadro 15. Presupuesto de resultados

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
VENTAS	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	164140	1969680
COSTO DE VENTAS	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	148910	1786920
UTILIDAD BRUTA	15230	15230	15230	15230	15230	15230	15230	15230	15230	15230	15230	15230	182760
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	1055	12660
GASTOS DE VENTAS	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	3960
UTILIDAD OPERATIVA	725	725	725	725	725	725	725	725	725	725	725	725	8700
GASTOS FINANCIEROS	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2880
UTILIDAD ANTES DE IMP.	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	5820
IMPUESTO A LA RENTA	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	1280
UTILIDAD NETA	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	4540

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

En el presupuesto de resultados se resumen todos los valores económicos, que son el resultado de las transacciones que se han realizado dentro de un periodo determinado, mismos resultados sirven para las proyecciones de futuras compras y gastos que debe realizar la Rectificadora Cando para continuar con su adecuado funcionamiento.

Presupuesto de caja

Su propósito es identificar cómo la empresa gestiona su dinero y revelar si la empresa gasta más de lo que invierte sobre una base mensual.

Cuadro 16. Presupuesto de caja

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2019
Ingreso por ventas	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	2206042
TOTAL INGRESOS	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	183837	2206042
Egresos compra insumos	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	166779	2001350
Egresos gastos administración	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	1182	14179
Egresos gastos de ventas	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	4435
Devolución de IGV	11510	2492	2492	2492	2492	2492	2492	2492	2492	2492	2492	2492	38923
Pago a cuenta del IR	2462	2462	2462	2462	2462	2462	2462	2462	2462	2462	2462	2462	29545
TOTAL EGRESOS	182302	173285	173285	173285	173285	173285	173285	173285	173285	173285	173285	173285	2088433
SALDO DE CAJA DEL MES	1535	10552	10552	10552	10552	10552	10552	10552	10552	10552	10552	10552	117609
CAJA INICIAL	0	1535	12087	22639	33191	43743	54295	64848	75400	85952	96504	107057	
SALDO ACUMULADO	1535	12087	22639	33191	43743	54295	64848	75400	85952	96504	107057	117609	

Elaborado por: Fierro Almeida Karen Stefania

Fuente: Archivos de la institución

El Presupuesto de flujo de caja resumirá los movimientos de ingresos, egresos que tendrá que incurrir la Rectificadora Cando en los próximos años, buscando siempre mantener un equilibrio financiero que genere el soporte necesario para el desarrollo de las operaciones comerciales.

CONCLUSIONES

- Con el estudio realizado se determina que la Rectificadora Cando presenta falencias en el desempeño de sus actividades debido al control contable empírico que maneja, ocasionándole pérdidas económicas.
- El proceso de flujo de efectivo que se realiza dentro de la organización no es el adecuado, generando salidas de dinero innecesarias en la compra de mercaderías que se encuentran en cantidades suficientes dentro de las bodegas de la empresa, en algunas ocasiones debido al mal manejo de los recursos económicos existe desabastecimiento de los materiales necesarios para su funcionamiento.
- La parte administrativa de la Rectificadora Cando al no contar con un presupuesto operativo en el que se pueda guiar, no puede tomar decisiones de manera acertada, decisiones que generan que la empresa pierda su grado de competitividad y los clientes prefieran la competencia que ofrece un mejor servicio.
- La falta del presupuesto operativo genera que la Rectificadora Cando no exista una planeación financiera adecuada para enfrentarse al futuro, y sus campos cambiantes debido a las políticas económicas del país, la competencia y la demanda de los servicios que ofrece.

RECOMENDACIONES

- Dentro de la Rectificadora Cando se debe comenzar a trabajar con la contabilidad de manera práctica, de manera que con el conocimiento suficiente y adecuado se pueda tener el registro de las actividades económicas que se realizan dentro de la misma, minimizando de esta manera los posibles problemas que se puedan generar.
- El flujo de efectivo debe ser manejado y controlado de manera adecuada, oportuna e imperativa, verificando que los recursos económicos que dispone la empresa sean destinados en la adquisición de materiales necesarios para el desempeño de las funciones de la rectificadora.
- La aplicación y uso del presupuesto operativo permitirá que la administración de la Rectificadora Cando tome las decisiones adecuadas dentro del uso del dinero y las medidas correctivas que orienten a la empresa a la obtención de mejores niveles de utilidad por el ofrecimiento de servicios de calidad de manera eficiente y oportuna.
- Con la utilización del presupuesto operativo permitirá que la rectificadora pueda tener la información necesaria para cumplir con las obligaciones laborales, pudiendo afrontar económicamente de mejor manera a futuro los cambios en su ámbito laboral, obteniendo mejores réditos económicos.

BIBLIOGRAFÍA

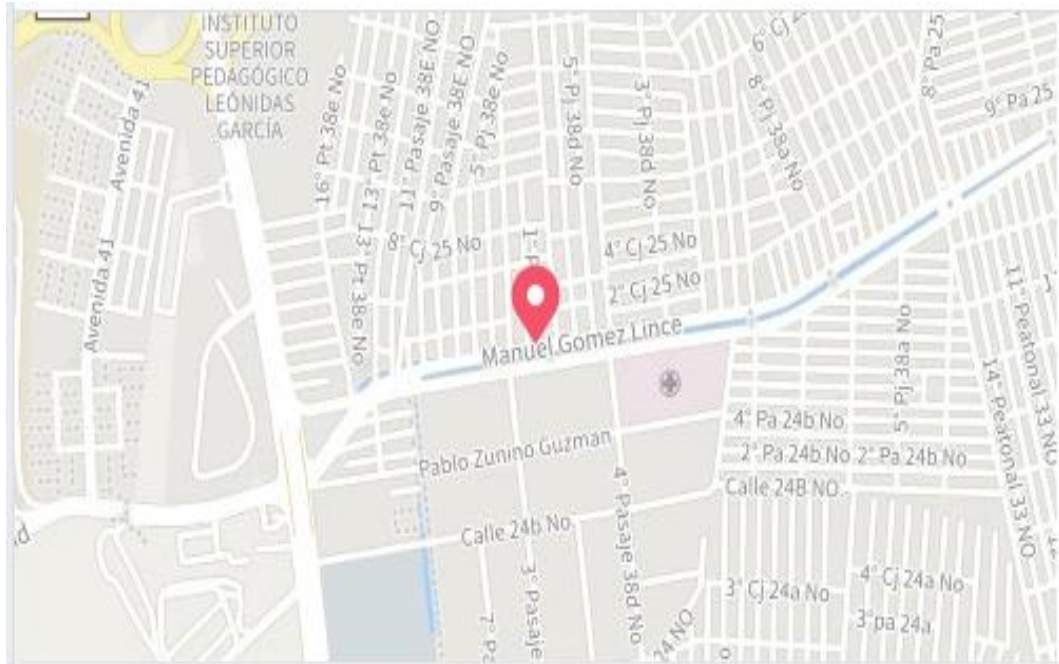
- Arnal Suría, S., y González Pueyo, J. M. (2015). Manual de presupuestos y contabilidad de las corporaciones locales. Madrid: El Consultor.
- Corona Romero, E., y Bejarano Vázquez, V. (2014). Análisis de estados financieros individuales y consolidados. Madrid: Editorial UNED.
- De la Peña Gutiérrez, A. (2015). Proyecto empresarial. Madrid: Editorial Paraninfo.
- Ehrhardt, M. C., y Brigham, E. F. (2014). Finanzas Corporativas. México: Cengage Learning Editores.
- Einspruch, A. (2015). ¿Qué son los presupuestos? . Teacher Created Materials.
- Eslava, J. d. (2016). La rentabilidad: análisis de costes y resultados. Madrid: ESIC Editorial.
- Fullana Belda, C., y Paredes Ortega, J. L. (2016). Manual de contabilidad de costes. Delta Publicaciones.
- Gancino Vega, A. I. (2010). La Planificación Presupuestaria y su Incidencia en la Información Financiera de la Fundación Pastaza en el período 2009. Ambato, Tungurahua, Ecuador: UTA.
- Gitman, L. J. (2013). Principios de administración financiera. México: Pearson Educación.
- Guamaninga Guachamin, A. C. (Septiembre de 2015). Propuesta de un Sistema de Manejo y Control de Inventarios en Repuestos Automotrices Hm del Distrito Metropolitano de Quito. Quito, Pichincha, Ecuador: UCE.
- Herz Gheresi, J. (2017). Apuntes de contabilidad financiera. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

- Horngren, C. T., y Sundem, G. L. (2010). Introducción a la contabilidad financiera. México: Pearson Educación.
- Horngren, C. T., y Sundem, G. L. (2016). Contabilidad administrativa. México: Pearson Educación.
- Martner, G. (2015). Planificación y presupuesto por programas. México: Siglo XXI.
- Mendoza Roca, C., y Ortiz Tovar, O. (2016). Contabilidad financiera para Contaduría y Administración. Bogotá: Universidad del Norte.
- Montesinos, V. (2016). Fundamentos de contabilidad financiera. Larousse
- Muñiz González, L. (2010). Control presupuestario: Planificación, elaboración, implantación y seguimiento del presupuesto. España: Profit Editorial.
- Ortiz Anaya, H., y Ortiz Niño, D. A. (2018). Flujo de Caja y proyecciones financieras con análisis de riesgo . Colombia: U. Externado de Colombia.
- Pacheco Coello, C. E. (2015). Presupuestos: Un enfoque gerencial. México: IMCP.
- Pérez-Carballo Veiga, J. F. (2015). La gestión financiera de la empresa. Madrid: ESIC Editorial.
- Pizarro Guzmán, U. M., y Moreno Cobeña, O. P. (Septiembre de 2010). Proyecto de Inversión para crear una Empresa de Servicios de Mantenimiento y Reparación Industrial para las Compañías de la provincia del Guayas. Guayaquil, Guayas, Ecuador: ESPOL.
- Prieto Moreno, B., Aguilar Conde, P., Arroyo, S., y Alicia. (2015). Contabilidad de costes y de gestión: un enfoque práctico. Madrid: Delta Publicaciones.

- RAE. (22 de Enero de 2019). Real Academia de la Lengua Española. Obtenido de <https://dle.rae.es/?id=UV6hPaS>
- Reinoso, R., y Urgiles, F. (2010). Diseño, Elaboración y Aplicación del Presupuesto Maestro para Empresas de Ferretería Aplicado a la Empresa ASAGA S.A. Cuenca, Azuay, Ecuador: UC.
- Rey Sacristán, F. (2014). El automantenimiento en la empresa: etapas y experiencias para su implantación. Madrid: FC Editorial.
- Rincón Soto, C. A. (2014). Propuestas empresariales. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Rocafort Nicolau, A. (2012). Contabilidad de costes. Barcelona: Profit Editorial.
- T. Horngren, F., Datar, y M., S. (2015). Contabilidad de costos: un enfoque gerencial. México: Pearson Educación.
- Tanner, A. (2017). El flujo de efectivo del mercado de valores. BZK Press.
- Toro López, F. J. (2016). Costos ABC y presupuestos. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Uribe Nogales, R. O. (2015). Modelo de Presupuesto y Gestión Financiera para la Empresa Corporación de Producción y Comercialización Unión Carchense de la Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas para el Año 2014. Santo Domingo, Tsáchilas, Ecuador: UNIANDES.
- Urrutia Garcia, J. (2011). Métodos y técnicas de investigación. Madrid: Editorial Academica Espanola.
- Vera Moncada, E. D. (2017). Importancia del Presupuesto para Toma de Decisiones en una Empresa Distribuidora e Electricidad. Guayaquil, Guayas, Ecuador: UG.

ANEXO

Anexo 1: Ubicación geográfica de la microempresa



Mapa geo referencial de la ubicación de la microempresa Rectificadora Cando.

CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE
TITULACIÓN



Yo, **Fierro Almeida Karen Stefania** en calidad de autor(a) con los derechos patrimoniales del presente trabajo de titulación **Propuesta de un presupuesto operativo para la Microempresa "Rectificadora Cando"** de la modalidad de **Presencial** realizado en el Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología como parte de la culminación de los estudios en la carrera de **Contabilidad y Auditoría**, de conformidad con el *Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN* reconozco a favor de la institución una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial del mencionado trabajo de titulación, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo/autorizamos al Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología para que digitalice y publique dicho trabajo de titulación en el repositorio virtual de la institución, de conformidad a lo dispuesto en el *Art. 144 de la LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR*.

Fierro Almeida Karen Stefania

Nombre y Apellidos del Autor

Karen Fierro a. z.
Firma

No. de cedula: 0924330830



Factura: 001-007-000040996



20190901038D08822

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20190901038D08822



ante mí, NOTARIO(A) HUMBERTO ALEJANDRO MOYA FLORES de la NOTARÍA TRIGÉSIMA OCTAVA, comparece(n) KAREN STEFANIA FIERRO ALMEIDA portador(a) de CÉDULA 0924330830 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil CASADO(A), domiciliado(a) en GUAYAQUIL, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de COMPARECIENTE; quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede CLAUSULA DE AUTORIZACION PARA LA PUBLICACION DE TRABAJOS DE TITULACION, es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. - Se archiva un original. GUAYAQUIL, a 16 DE MAYO DEL 2019, (15:49).

Karen Fierro A.

KAREN STEFANIA FIERRO ALMEIDA
CÉDULA: 0924330830

NOTARIO(A) HUMBERTO ALEJANDRO MOYA FLORES
NOTARÍA TRIGÉSIMA OCTAVA DEL CANTÓN GUAYAQUIL

REPÚBLICA DEL ECUADOR
 DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
 IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN

Nº 092433083-0



CEDULA DE CIUDADANIA
 APELLIDOS Y NOMBRES
FIERRO ALMEIDA KAREN STEFANIA

LUGAR DE NACIMIENTO
 GUAYAS
 BOLIVAR /SAGRARIO/

FECHA DE NACIMIENTO 1990-05-04
 NACIONALIDAD ECUATORIANA
 SEXO F

ESTADO CIVIL CASADA
 JOSE ENRIQUE CANDO BUSTAMANTE



INSTRUCCIÓN BACHILLERATO PROFESIÓN / OCUPACIÓN ESTUDIANTE V334312422

APELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE
FIERRO RAMOS ANDRES DAVID

APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE
ALMEIDA ALVARADO KERLY ARACELY

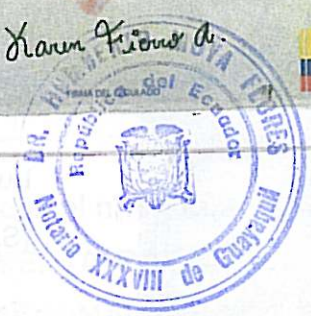
LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN
 GUAYAQUIL
 2013-02-06

FECHA DE EXPIRACIÓN
 2023-02-06




000097710

Karen Fierro A.

CERTIFICADO DE VOTACIÓN
 24 - MARZO - 2019

0013 F JUNTA No. 0013 - 307 CERTIFICADO No. 0924330830 CEDULA No.

FIERRO ALMEIDA KAREN STEFANIA
 APELLIDOS Y NOMBRES



PROVINCIA: GUAYAS
 CANTON: GUAYAQUIL
 CIRCUNSCRIPCIÓN: 2
 PARROQUIA: TARQUI
 ZONA: 11

CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Karen Fierro A.

Número único de identificación: 0924330830

Nombres del ciudadano: FIERRO ALMEIDA KAREN STEFANIA

Condición del cedulado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/GUAYAS/GUAYAQUIL/BOLIVAR
(SAGRARIO)

Fecha de nacimiento: 4 DE MAYO DE 1990

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: MUJER

Instrucción: BACHILLERATO

Profesión: ESTUDIANTE

Estado Civil: CASADO

Cónyuge: CANDO BUSTAMANTE JOSE ENRIQUE

Fecha de Matrimonio: 29 DE ABRIL DE 2011

Nombres del padre: FIERRO RAMOS ANDRES DAVID

Nacionalidad: ECUATORIANA

Nombres de la madre: ALMEIDA ALVARADO KERLY ARACELY

Nacionalidad: ECUATORIANA

Fecha de expedición: 6 DE FEBRERO DE 2013

Condición de donante: SI DONANTE POR LEY

Información certificada a la fecha: 16 DE MAYO DE 2019

Emisor: HUMBERTO ALEJANDRO MOYA FLORES - GUAYAS-GUAYAQUIL-NT 38 - GUAYAQUIL

N° de certificado: 196-225-15786



Humberto Moja Flores
Ldo. Vicente Tejano C.



CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL CEGESCIT

En calidad de colaborador del Centro de Gestión de la Información Científica y Transferencia de Tecnológica (CEGESCIT) nombrado por el Consejo Directivo del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que el trabajo ha sido analizado por el URKUND y cumple con el nivel de coincidencias permitido según fue aprobado en el **REGLAMENTO PARA LA UTILIZACIÓN DEL SISTEMA ANTIPLAGIO INSTITUCIONAL EN LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y TRABAJOS DE TITULACIÓN Y DESIGNACIÓN DE TUTORES del ITB.**

Wais Alberto Alzatep  Wais Alberto Alzatep

Nombre y Apellidos del Colaborador
CEGESCYT

Firma



CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por la Comisión de Culminación de Estudios del Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

CERTIFICO:

Que después de analizado el proyecto de investigación con el tema: **PROPUESTA DE UN PRESUPUESTO OPERATIVO PARA LA MICROEMPRESA "RECTIFICADORA CANDO"** y problema de investigación **¿CÓMO CONTRIBUIR A PROYECTAR LOS INGRESOS Y EGRESOS PARA DETERMINAR EL FLUJO DEL EFECTIVO ANUAL DE LA MICROEMPRESA "CANDO" ?**, UBICADA EN EL CANTÓN GUAYAQUIL PROVINCIA DEL GUAYAS EN EL AÑO 2018? presentado por Fierro Almeida Karen Stefania como requisito previo para optar por el título de:

TECNÓLOGA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

El mismo cumple con los requisitos establecidos, en el orden metodológico científico-académico, además de constituir un importante tema de investigación.

Karen Fierro A.
Egresada:

Fierro Almeida Karen Stefania

Elena Tolozano B.
Tutora:

PhD. Elena Tolozano Benites